



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2023
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
(Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	10,101,167,672	9,063,586,881
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	93,917	6,292
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	780,044	946,786
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	8,589,129,625	7,869,987,957
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,511,164,086	1,192,278,640
Otros Orígenes de Operación	0	367,207
Aplicación	10,079,596,948	9,059,066,326
Servicios Personales	8,835,114,505	8,167,993,987
Materiales y Suministros	470,148,984	287,759,953
Servicios Generales	582,743,946	469,662,727
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	46,985,498	19,177,070
Pensionamientos y Jubilaciones	135,504,855	114,472,589
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	9,099,160	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	21,570,724	4,520,556
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	25,346,929	1,684,344
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	25,346,929	1,684,344
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-25,346,929	-1,684,344
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	7,864,503
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	7,864,503
Aplicación	0	24,988,204
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	24,988,204
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	-17,123,701
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-3,776,206	-14,287,489
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	13,684,483	27,971,972
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	9,908,277	13,684,483

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Irene Quintanar Mejía
Coordinadora General de la USEBEQ

Ing. Juan Carlos Martínez García
Subcoordinador de Gestión Administrativa de la USEBEQ