



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2023
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
(Pesos)

| Concepto | 2023 | 2022 |
|---|----------------------|----------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 3,349,187,849 | 3,147,035,607 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 24,418,517 | 18,472,402 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 435,837,030 | 422,032,204 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 32,137,076 | 57,638,033 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 2,856,795,226 | 2,640,559,458 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 8,333,509 |
| Aplicación | 3,374,672,450 | 3,111,724,827 |
| Servicios Personales | 2,172,746,041 | 1,983,993,410 |
| Materiales y Suministros | 127,810,603 | 107,213,107 |
| Servicios Generales | 286,029,335 | 252,762,647 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 38,804,549 | 27,964,441 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | 740,870,400 | 733,168,942 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 4,000,000 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 2,884,803 | 2,622,280 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 5,526,720 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -25,484,602 | 35,310,780 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 120,193,512 | 109,503,933 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 85,806,785 | 77,012,947 |
| Bienes Muebles | 31,905,574 | 31,428,878 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 2,481,153 | 1,062,107 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -120,193,512 | -109,503,933 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -145,678,114 | -74,193,153 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 391,944,251 | 466,137,404 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 246,266,138 | 391,944,251 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en I. Gustavo Espino Rico
Secretario de Finanzas

M. en I. María Guadalupe Reyes López
Directora de Contabilidad General