



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022**  
**(Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,349,187,849</b>	<b>3,147,035,607</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	24,418,517	18,472,402
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	435,837,030	422,032,204
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	32,137,076	57,638,033
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,856,795,226	2,640,559,458
Otros Orígenes de Operación	0	8,333,509
<b>Aplicación</b>	<b>3,374,672,450</b>	<b>3,111,724,827</b>
Servicios Personales	2,172,746,041	1,983,993,410
Materiales y Suministros	127,810,603	107,213,107
Servicios Generales	286,029,335	252,762,647
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	38,804,549	27,964,441
Pensiones y Jubilaciones	740,870,400	733,168,942
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	4,000,000
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	2,884,803	2,622,280
Otras Aplicaciones de Operación	5,526,720	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-25,484,602</b>	<b>35,310,780</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>120,193,512</b>	<b>109,503,933</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	85,806,785	77,012,947
Bienes Muebles	31,905,574	31,428,878
Otras Aplicaciones de Inversión	2,481,153	1,062,107
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-120,193,512</b>	<b>-109,503,933</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-145,678,114</b>	<b>-74,193,153</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>391,944,251</b>	<b>466,137,404</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>246,266,138</b>	<b>391,944,251</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en I. Gustavo Espino Rico  
 Secretario de Finanzas

M. en I. María Guadalupe Reyes López  
 Directora de Contabilidad General