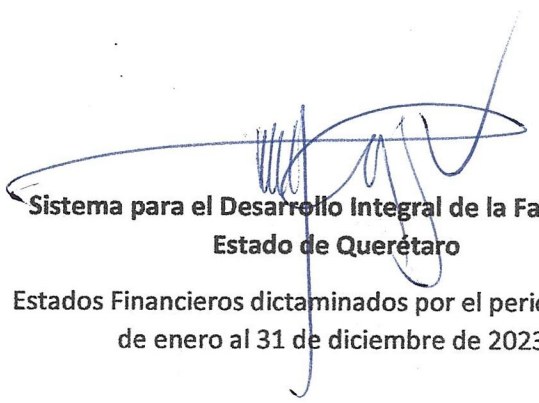




PKF México, S.C.

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

**Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del  
Estado de Querétaro**

Estados Financieros dictaminados por el periodo del 01  
de enero al 31 de diciembre de 2023.

Three handwritten signatures in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The top signature is a simple loop, the middle one is a cross-like shape, and the bottom one is a more complex, stylized signature.

**Informe de auditoría de Estados Financieros.**

1. Opinión Independiente.
2. Estado de Actividades.
3. Estado de Situación Financiera.
4. Estado de Variación en la Hacienda Pública.
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera.
6. Estado de Flujos de Efectivo.
7. Informe sobre pasivos contingentes.
8. Notas a los Estados Financieros.
9. Estado Analítico del Activo.
10. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
11. Anexos:
  - 11.1. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio.
  - 11.2. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio.
  - 11.3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas.
  - 11.4. Relación de esquemas bursátiles.
  - 11.5. Coberturas financieras.
12. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del ente Público.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized letter 'Q'.A handwritten signature in blue ink, consisting of a few sharp, angular strokes.A handwritten signature in blue ink, enclosed within a hand-drawn triangular shape.

**A la H. Junta Directiva del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden:

- Estado de Actividades.
- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Variación en la Hacienda Pública.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Estado de Flujos de Efectivo.
- Informe sobre pasivos contingentes.
- Notas a los Estados Financieros.
- Estado Analítico del Activo.
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- Anexos:
  - Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio.
  - Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio.
  - Relación de cuentas bancarias productivas específicas.
  - Relación de esquemas bursátiles.
  - Coberturas financieras.
- Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del ente Público.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, de conformidad con el Código

J. Dolores Frías No.9, colonia centro | C.P. 76000, Querétaro, Querétaro  
Tel +52 (442) 214 46 97 | +52 (442) 214 47 12 | +52 (442) 212 34 29



de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Base de preparación contable y utilización de este informe.**

Llamamos la atención sobre las notas a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros.**

La administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

**Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría



realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los

hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024.

PKF México, S.C.



---

**C.P.C. y M.I. Rodolfo Francisco Muñoz Vega**  
Cédula Profesional No 2566151  
R.F.C. MUVR740304RU8  
Registro en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal Número 15633





# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



Estado de Actividades  
DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Cifras en Pesos)

|   | 2023 - 12               | 2022 - 12             |
|---|-------------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                         |                       |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>  | <b>50,845,727.79</b>    | <b>49,144,042.47</b>  |
| Impuestos   | 0.00                    | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                    | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                    | 0.00                  |
| Derechos  | 392,244.94              | 186,474.46            |
| Productos   | 4,270,534.77            | 6,596,515.42          |
| Aprovechamientos  | 229,772.08              | 1,615.59              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 45,953,176.00           | 42,359,437.00         |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>965,732,120.70</b>   | <b>860,193,304.55</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 278,648,088.91          | 202,047,743.18        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 687,084,031.79          | 658,145,561.37        |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>  | <b>6,338,947.04</b>     | <b>4,529,797.81</b>   |
| Ingresos Financieros  | 0.00                    | 0.00                  |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0.00                    | 0.00                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0.00                    | 0.00                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0.00                    | 0.00                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 6,338,947.04            | 4,529,797.81          |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>1,022,916,795.53</b> | <b>913,867,144.83</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                         |                       |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>916,943,847.28</b>   | <b>814,398,114.87</b> |
| Servicios Personales  | 225,237,783.16          | 203,239,948.04        |
| Materiales y Suministros  | 297,626,334.24          | 254,601,513.47        |
| Servicios Generales   | 394,079,729.88          | 356,556,653.36        |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>   | <b>108,682,681.04</b>   | <b>97,444,923.22</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                    | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0.00                    | 0.00                  |
| Subsidio y Subvenciones   | 0.00                    | 0.00                  |
| Ayudas Sociales   | 52,912,569.29           | 48,704,067.93         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 51,862,431.98           | 46,141,530.70         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos  | 0.00                    | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                    | 0.00                  |
| Donativos   | 3,907,689.77            | 2,599,324.59          |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           |
| Participaciones   | 0.00                    | 0.00                  |
| Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                  |



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA  
FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO**



Estado de Actividades  
DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Cifras en Pesos)

|   | 2023 - 12               | 2022 - 12             |
|---|-------------------------|-----------------------|
| Convenios   | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0.00                    | 0.00                  |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0.00                    | 0.00                  |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0.00                    | 0.00                  |
| Costo por Coberturas  | 0.00                    | 0.00                  |
| Apoyos Financieros  | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    | <b>11,104,895.49</b>    | <b>11,004,725.39</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 10,806,356.33           | 11,004,720.70         |
| Provisiones   | 298,445.01              | 0.00                  |
| Disminución de Inventarios  | 0.00                    | 0.00                  |
| Aumento por insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00                    | 0.00                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0.00                    | 0.00                  |
| Otros Gastos  | 94.15                   | 4.69                  |
| <b>INVERSION PUBLICA</b>  | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           |
| Inversion Publica no Capitalizable  | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>1,036,731,423.81</b> | <b>922,847,763.48</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>(13,814,628.28)</b>  | <b>(8,980,618.65)</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

\_\_\_\_\_  
Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro

\_\_\_\_\_  
Lic. Francisco Cubillas García

Director General

Director Administrativo

\_\_\_\_\_  
C.P. Gloria Cárdenas Hurtado  
Jefe del Departamento de Finanzas





**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estado de Situación Financiera  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023  
(Cifras en Pesos )



| ACTIVO  | 2023 - 12             | 2022 - 12             | PASIVO  | 2023 - 12             | 2022 - 12             |
|---|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      |                       |                       | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>  |                       |                       |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 54,183,439.25         | 53,702,112.64         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 44,826,555.69         | 40,206,498.45         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 8,404,081.53          | 8,407,891.14          | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                  | 0.00                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Inventarios   | 0.00                  | 0.00                  | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Almacenes   | 2,024,530.36          | 5,064,832.15          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                  | 6,156.00              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | (131,882.61)          | 0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 474,477.95            | 440,392.97            |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                  | 0.00                  | Provisiones a Corto Plazo   | 0.00                  | 355,852.85            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>64,480,168.53</b>  | <b>67,174,835.93</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   |                       |                       | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>45,301,033.64</b>  | <b>41,008,900.27</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                  | 0.00                  | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>   |                       |                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 131,882.61            | 176,107.11            | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 203,558,408.82        | 101,563,970.99        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 101,088,845.61        | 88,852,716.77         | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Activos Intangibles   | 2,164,617.30          | 2,106,065.74          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (169,418,870.33)      | (158,744,396.61)      | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00                  | 0.00                  |
| Activos Diferidos   | 0.00                  | 0.00                  | Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                  | 0.00                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 91,102,546.42         | 88,216,731.26         | <b>Total de Pasivo</b>  | <b>45,301,033.64</b>  | <b>41,008,900.27</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>228,627,430.43</b> | <b>222,171,195.26</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                       |                       |
| <b>Total de Activo</b>  | <b>293,107,598.96</b> | <b>289,346,031.19</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                              | <b>104,702,764.10</b> | <b>104,702,764.10</b> |
|   |                       |                       | Aportaciones  | 71,312,232.08         | 71,312,232.08         |
|   |                       |                       | Donaciones de Capital   | 33,390,532.02         | 33,390,532.02         |
|   |                       |                       | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                             | 0.00                  | 0.00                  |
|   |                       |                       | <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                                | <b>143,103,801.22</b> | <b>143,634,366.82</b> |
|   |                       |                       | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                | (13,814,628.28)       | (8,980,618.65)        |
|   |                       |                       | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 126,840,633.65        | 135,821,252.30        |
|   |                       |                       | Revalúos  | 109,467,759.54        | 86,539,518.29         |
|   |                       |                       | Reservas  | 0.00                  | 0.00                  |
|   |                       |                       | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | (79,389,963.69)       | (79,745,786.12)       |



# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



Estado de Situación Financiera  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023  
(Cifras en Pesos )

QUERÉTARO

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | 0.00                  | 0.00                  |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0.00                  | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                  | <b>247,806,665.32</b> | <b>248,337,130.92</b> |
| <b>Total Del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                        | <b>293,107,598.96</b> | <b>289,346,031.19</b> |

---

Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro  
Director General

---

Lic. Francisco Cubillas García  
Director Administrativo

---

C.P. Eloha Gutiérrez Hurtado  
Jefe Departamento de Finanzas

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**


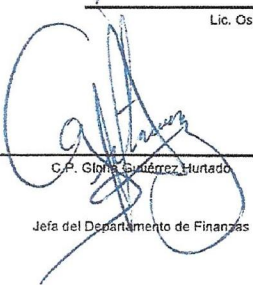


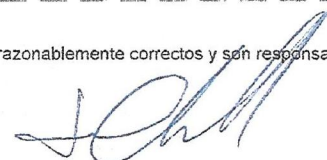
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
01 DE ENERO DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023  
(Cifras en Pesos)

QUERETARO

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio | Total                 |
|--|---|---|--|---|-----------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO Neto de 2022</b>  | <b>104,702,764.10</b>                     |   |  |   | <b>104,702,764.10</b> |
| Aportaciones   | 71,312,232.08                             |   |  |   | 71,312,232.08         |
| Donaciones de Capital  | 33,390,532.02                             |   |  |   | 33,390,532.02         |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      |   |  |   | 0.00                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO Neto de 2022</b>  |   | <b>152,614,985.47</b>   | <b>(8,980,618.65)</b>                                |   | <b>143,634,366.82</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)   |   |   | (8,980,618.65)                                       |   | (8,980,618.65)        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | 135,821,252.30  |  |   | 135,821,252.30        |
| Revalúos   |   | 96,539,519.29   |  |   | 96,539,519.29         |
| Reservas   |   | 0.00  |  |   | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | (79,745,786.12)   |  |   | (79,745,786.12)       |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2022</b>               |   |   |  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |  | 0.00  | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |  | 0.00  | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2022</b>   | <b>104,702,764.10</b>                     | <b>152,614,985.47</b>   | <b>(8,980,618.65)</b>                                | <b>0.00</b>   | <b>248,337,130.92</b> |
| <b>Cambios en la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO Neto de 2023</b>                                      | <b>0.00</b>                               |   |  |   | <b>0.00</b>           |
| Aportaciones   | 0.00                                      |   |  |   | 0.00                  |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      |   |  |   | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0.00                                      |   |  |   | 0.00                  |
| <b>Variaciones de la HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO Neto de 2023</b>                                    |   | <b>(8,980,618.65)</b>   | <b>8,450,053.05</b>                                  |   | <b>(530,565.60)</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)   |   |   | (13,814,628.28)                                      |   | (13,814,628.28)       |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | (8,980,618.65)  | 8,980,618.65   |   | 0.00                  |
| Revalúos   |   |   | 12,928,240.25  |   | 12,928,240.25         |
| Reservas   |   |   | 0.00   |   | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |   | 355,822.43   |   | 355,822.43            |
| <b>Cambios en el EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2023</b> |   |   |  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |  | 0.00  | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |  | 0.00  | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2023</b>   | <b>104,702,764.10</b>                     | <b>143,634,366.82</b>   | <b>(530,565.60)</b>                                  | <b>0.00</b>   | <b>247,806,565.32</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 \_\_\_\_\_  
 Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro  
 Director General  
  
  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. Gloria Guzmán Hurtado  
 Jefa del Departamento de Finanzas

  
 \_\_\_\_\_  
 Lic. Francisco Cubillas García  
 Director Administrativo



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



Estado de Cambios en la Situación Financiera  
DEL 01 DE ENERO DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

QUERÉTARO

(Cifras en Pesos)

|   | ORIGEN<br><u>2023 - 12</u> | APLICACIÓN<br><u>2023 - 12</u> |
|---|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>13,894,692.23</b>       | <b>17,656,260.00</b>           |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>  | <b>3,175,994.01</b>        | <b>481,326.61</b>              |
| Efectivo y Equivalentes   | 0.00                       | 481,326.61                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  | 3,809.61                   | 0.00                           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       | 0.00                       | 0.00                           |
| Inventarios   | 0.00                       | 0.00                           |
| Almacenes   | 3,040,301.79               | 0.00                           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                   | 131,882.61                 | 0.00                           |
| Otros Activos Circulantes   | 0.00                       | 0.00                           |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>10,718,698.22</b>       | <b>17,174,933.39</b>           |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       | 0.00                       | 0.00                           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    | 44,224.50                  | 0.00                           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | 0.00                       | 11,994,437.83                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                       | 2,236,128.84                   |
| Activos Intangibles   | 0.00                       | 58,551.56                      |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | 10,674,473.72              | 0.00                           |
| Activos Diferidos   | 0.00                       | 0.00                           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                | 0.00                       | 0.00                           |
| Otros Activos no Circulantes  | 0.00                       | 2,885,815.16                   |
| <b>PASIVO</b>   | <b>4,654,142.22</b>        | <b>362,008.85</b>              |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>  | <b>4,654,142.22</b>        | <b>362,008.85</b>              |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 4,620,057.24               | 0.00                           |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                       | 0.00                           |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0.00                       | 0.00                           |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                       | 6,156.00                       |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 34,084.98                  | 0.00                           |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0.00                       | 355,652.85                     |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                    |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                       | 0.00                           |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00                       | 0.00                           |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                       | 0.00                           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>13,284,062.68</b>       | <b>13,814,628.28</b>           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                              | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                    |
| Aportaciones  | 0.00                       | 0.00                           |



# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



QUERETARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
DEL 01 DE ENERO DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

(Cifras en Pesos)

|   | ORIGEN<br><u>2023 - 12</u> | APLICACIÓN<br><u>2023 - 12</u> |
|---|----------------------------|--------------------------------|
| Donaciones de Capital   | 0.00                       | 0.00                           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                       | 0.00                           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>  | <b>13,284,062.68</b>       | <b>13,814,628.28</b>           |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 0.00                       | 4,834,009.63                   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0.00                       | 8,980,618.65                   |
| Revalúos  | 12,928,240.25              | 0.00                           |
| Reservas  | 0.00                       | 0.00                           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 355,822.43                 | 0.00                           |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>                    |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                       | 0.00                           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                       | 0.00                           |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro

Director General

Lic. Francisco Cubillas García

Director Administrativo

C.P. Estelita Gutiérrez Hurtado

Jefa del Departamento de Finanzas



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**

Estado de Flujos de Efectivo

DEL 202301 AL 202312

(Cifras en Pesos)



QUERETARO

| Concepto  | 202312               | 202212             |
|---|----------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>1,018,481,774</b> | <b>913,287,688</b> |
| Impuestos   | 0                    | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                    | 0                  |
| Derechos  | 392,245              | 186,474            |
| Productos   | 4,252,039            | 4,106,828          |
| Aprovechamientos  | 229,772              | 1,616              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 41,536,650           | 38,023,693         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 278,648,089          | 202,047,743        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 687,084,032          | 658,145,681        |
| Otros Orígenes de Operación   | 6,338,947            | 10,775,674         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,013,753,753</b> | <b>875,681,688</b> |
| Servicios Personales  | 225,237,783          | 203,239,948        |
| Materiales y Suministros  | 297,626,334          | 254,601,513        |
| Servicios Generales   | 354,343,406          | 319,928,866        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                    | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 52,502,027           | 49,180,476         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 51,862,432           | 46,141,531         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                    | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                  |
| Donativos   | 3,907,691            | 2,699,326          |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                  |
| Participaciones   | 0                    | 0                  |
| Aportaciones  | 0                    | 0                  |
| Convenios   | 0                    | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 28,274,080           | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>4,728,021</b>     | <b>37,585,832</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                    | 0                  |
| Bienes Muebles  | 0                    | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                    | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>4,246,694</b>     | <b>7,447,008</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                    | 0                  |
| Bienes Muebles  | 4,188,142            | 7,391,232          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 58,552               | 55,776             |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>(4,246,694)</b>   | <b>(7,447,008)</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0                    | 0                  |
| Interno   | 0                    | 0                  |
| Externo   | 0                    | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                    | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>           |

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

DEL 202301 AL 202312

(Cifras en Pesos)

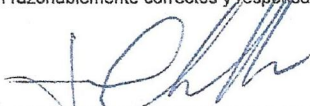


QUERETARO

| Concepto  | 202312     | 202212     |
|---|------------|------------|
| Servicios de la Deuda   | 0          | 0          |
| Interno   | 0          | 0          |
| Externo   | 0          | 0          |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                  | 0          | 0          |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento            | 0          | 0          |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 481,327    | 30,148,824 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 53,702,113 | 23,553,189 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 54,183,439 | 53,702,113 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

(Pesos)



QUERÉTARO

| NÚMERO CUENTA   | DENOMINACIÓN                                    | CONCEPTO DE LA CONTINGENCIA          | TERCERO RELACIONADO                             | IMPORTE DEL PASIVO |
|-----------------|---|--------------------------------------|---|--------------------|
| 217.1.0.0.1.001 | PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO | A. Fondos Contingentes a Corto Plazo | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0.00               |
| <b>TOTAL</b>    |   |                                      |   | <b>0.00</b>        |

Lic. Oscar Kurián Gómez Nlembro

Director General

Lic. Francisco Cubillas García

Director Administrativo

C.P. Sofía Sánchez Hurtado

Jefa del Departamento de Finanzas

Se reconoce el pasivo laboral por un importe de \$331,467,271.48 de acuerdo al Estudio Actuarial actualizado al ejercicio 2021.  
Se informa que el monto de juicios laborales registrados en cuenta de Orden es por un monto de \$1,866,771.55  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que fueron considerados para la elaboración de los Estados Financieros y se detalla para la mejor comprensión de los usuarios de la misma.

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCC), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros correspondientes, las cuales son:

- a) Notas de Gestión Administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria. (Cuentas de Orden)

### a) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

#### 1. Autorización e Historia:

##### a) Fecha de creación del ente:

El 26 de diciembre de 1985 el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" (No. 52) fue publicado el decreto de creación del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.

##### b) Principales cambios en su estructura:

- El 23 de agosto de 2013 en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" (No. 42) fue publicada la Ley del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro, documento que reforma la Ley de creación, misma que entro en vigor el 19 de febrero de 2014.
- El 24 de Junio de 2017 en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" (No. 29) fue publicada la Primera Reforma Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- 2021 Con motivo de la promulgación de la Ley General de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes, al Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia se asignaron nuevas atribuciones, entre ellas el de la Procuraduría de los Derechos de los Niños, Niñas y Adolescentes, por lo que se creó una nueva Dirección.
- 2021 creación de la Ley de las Personas Adultas Mayores del Estado de Querétaro, publicada el día 2 de junio de 2021 en el Periódico Oficial la "Sombra de Arteaga", motivo que reforma la Ley del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- El 25 de febrero de 2022, se realizan las últimas adecuaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del SEDIF, para dar cumplimiento a las Leyes descritas en los puntos anteriores, creadas en 2021.

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro, es un organismo público descentralizado de interés social, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo establecido en los artículos 1, 3 y 14 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; sujeto a la normatividad del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

#### 2. Panorama Económico y Financiero:

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro (SEDIF), dentro del panorama económico y financiero en el que se encuentra inmersa la Entidad, se estima el 4.2% de la inflación para el **ejercicio fiscal del 2023 como principal referente económico**, la cual ayuda a una mejor toma de decisiones por parte de la Entidad.

uf

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

Así mismo, esta Entidad dependerá de las aportaciones que realice el gobierno Estatal y Federal, y de esta forma cumplir con los objetivos y programas encomendados dentro del este ejercicio 2023.

### 3. Organización y Objeto Social:

#### a) Objeto social:

Dentro de las actividades sustantivas del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro se encuentra la atención a la población vulnerable de acuerdo con lo establecido en los artículos 2 y 3 de la Constitución Política del Estado de Querétaro, en relación con el artículo 2 fracciones I, II y III del de la Ley del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro, y la fracción I del artículo 3 de la ley de Asistencia Social del Estado de Querétaro, teniendo como principales objetos los siguientes:

- Promover el Bienestar Social
- Apoyar y fomentar la nutrición y las acciones de medicina preventiva dirigidas a los lactantes y en general a la infancia, así como a las madres gestantes, adultos mayores y a personas con vulnerabilidad.
- Fomentar el sano crecimiento físico y mental de la niñez y la formación de su conciencia crítica.
- Fomentar el sano desarrollo de los adultos mayores y de las personas en estado vulnerable.
- Fomentar y en su caso proporcionar servicios asistenciales a los menores en estado de abandono, a adultos mayores y a personas vulnerables.

#### b) Principal actividad:

El 24 de Junio de 2017 en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" (No. 29) fue publicada la Primera Reforma Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.

Las atribuciones del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro, de acuerdo al artículo 2do de su Ley Reglamentaria, son las siguientes:

- I. Promover el bienestar social y prestar, tanto en forma directa como coordinada con los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia de cada uno de los municipios del Estado, servicios de asistencia social, con apoyo en las normas que dicte la Secretaría de Salud, el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia y el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro;
- II. Apoyar el desarrollo de la familia, la comunidad y de los sujetos que de acuerdo con la Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro, necesitan de los servicios que la misma establece;
- III. Impulsar el sano crecimiento físico, mental y social de las niñas, niños y adolescentes; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- IV. Coordinar y apoyar las actividades de los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia de cada uno de los municipios del Estado, de conformidad con los convenios que celebre cada municipio con el Sistema Estatal;
- V. Promover el fortalecimiento de los valores, a efecto de elevar la calidad de vida de la población en el Estado de Querétaro;
- VI. Operar, administrar, construir, rehabilitar, conservar, dar mantenimiento, reparar, demoler y promover la creación de bienes inmuebles destinados a brindar servicios de asistencia social en beneficio de niñas, niños, adolescentes, mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad en situación de abandono, desamparo o sin recursos; así como llevar a cabo los servicios relacionados con las actividades mencionadas, en términos de las disposiciones legales aplicables y de acuerdo con el ámbito de su competencia; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- VII. Realizar estudios e investigaciones sobre los problemas de la familia, de las niñas, niños y adolescentes, así como de los adultos mayores y de las personas con discapacidad; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- VIII. Apoyar, en la medida de la capacidad presupuestaria, las actividades que lleven a cabo las instituciones de asistencia privada cuyo objeto sea la prestación de servicios de asistencia social, sin perjuicio de las atribuciones que al efecto correspondan a otras dependencias;

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

- IX. Prestar gratuitamente servicios de asistencia jurídica y de orientación social a las niñas, niños y adolescentes, adultos mayores y personas con discapacidad sin recursos y en estado de abandono; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- X. Coadyuvar con la Fiscalía General del Estado de Querétaro en la protección de las niñas, niños y adolescentes, adultos mayores y personas con discapacidad; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17).
- XI. Procurar permanentemente la adecuación y cumplimiento de sus objetivos y programas, así como los de los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia de cada uno de los municipios del Estado, con el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia;
- XII. Actuar ante los tribunales del Estado, en todo juicio en que se vean afectados los derechos de niñas, niños, adolescentes, adultos mayores o personas con discapacidad; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- XIII. Implementar los medios de información, orientación y concientización, dirigidos a quienes deseen realizar trámites de adopción en el Estado de Querétaro, sobre la importancia social y jurídica de incorporar a su familia a una niña, niño o adolescente; (Ref. P. O. No. 29, 24-V-17)
- XIV. Prestar servicio social a favor de las mujeres que radiquen en el Estado, a efecto de brindar un espacio de reflexión y esparcimiento con herramientas que les permita mejorar su calidad de vida;
- XV. Administrar los recursos y bienes que integran su patrimonio, pudiendo celebrar para tal efecto, convenios, acuerdos o contratos, con la finalidad de efficientar su manejo y procurar su ampliación;
- XVI. Celebrar convenios o contratos para la concertación de acciones de asistencia social con los sectores público, social y privado;
- XVII. Proponer al titular del Poder Ejecutivo del Estado, a través de la Secretaría de Gobierno, la emisión o modificación de reglamentos y demás ordenamientos legales que tengan relación con las atribuciones del Sistema; y XVIII. Las demás que le otorguen la presente Ley y otras disposiciones aplicables.

**c) Ejercicio fiscal: 2023**

01 de Enero al 31 de Diciembre de 2023.

**d) Régimen jurídico.**

El Sistema el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro es un organismo público descentralizado de interés social, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo establecido en los artículos 1, 3 y 14 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

**e) Consideraciones fiscales del ente:**

El Sistema el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro, es una persona Moral con Fines no Lucrativos, por lo que se considera Administración Pública Estatal en General, Tributa en el Título tercero de la Ley sobre el Impuesto sobre la Renta, fungiendo únicamente como retenedor, y tiene las siguientes obligaciones fiscales:

- 1.- Presentación de Declaración Pago Provisional Mensual, retenciones de ISR por sueldos y salarios.
- 2.- Presentación de Declaración Pago Provisional Mensual, retenciones de ISR por Servicios Profesionales.
- 3.- Presentación de Declaración Pago Provisional Mensual, retenciones de ISR por Renta de bienes Inmuebles.

El Organismo se encuentra exento de los siguientes Impuestos:

- Impuesto sobre la Renta, ya que por su objeto social se agrupa dentro del Título III de las Personas Morales con Fines No Lucrativos, excepto por los ingresos obtenidos de actos que no corresponden a su función de Derecho Público.
- Impuesto al Valor Agregado, excepto por los ingresos obtenidos de actos que no corresponden a su función de Derecho Público.
- De toda clase de Impuestos Federales que no dispongan expresamente lo contrario.

**f) Estructura Organizacional Básica**

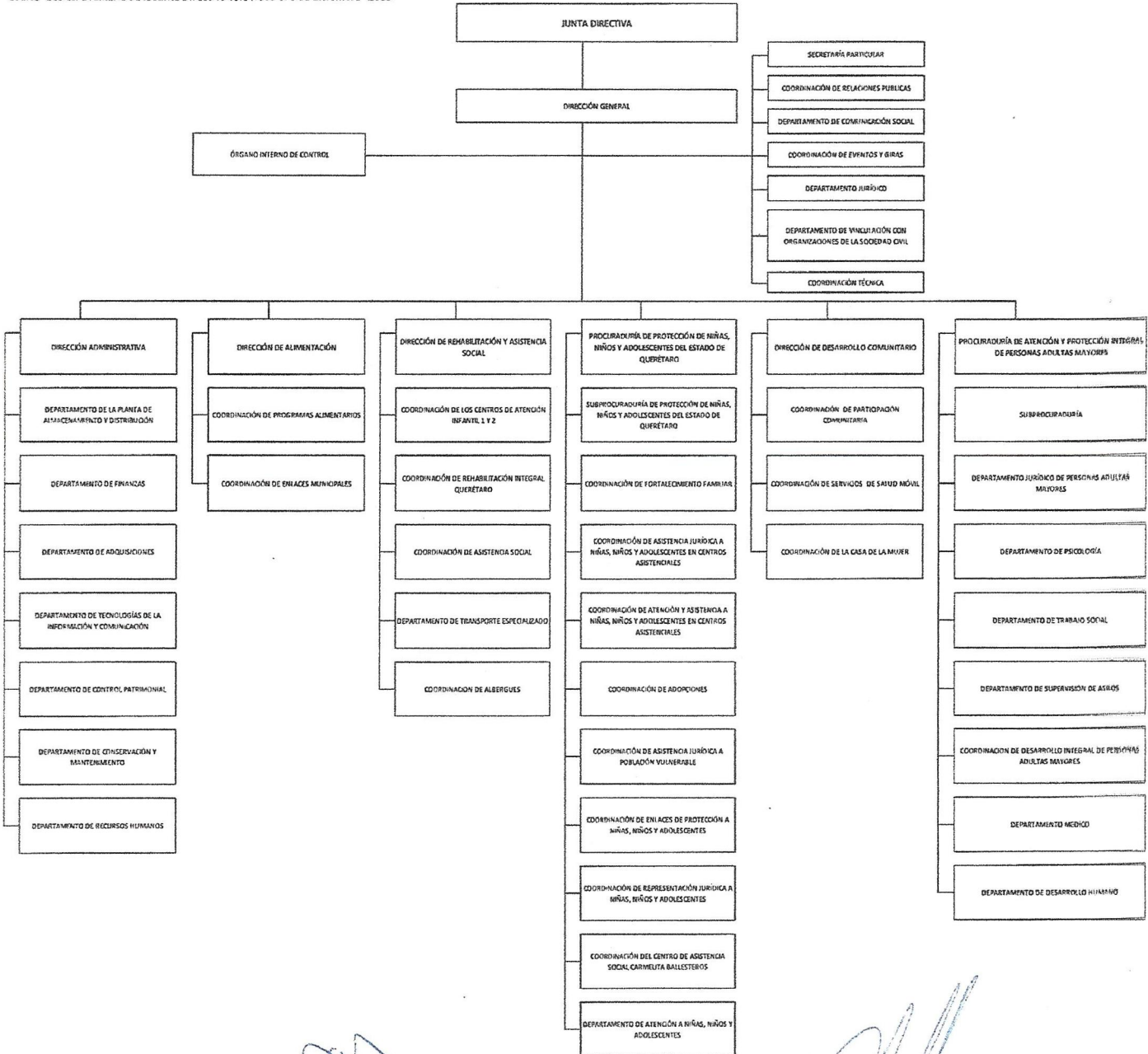
Su estructura Organizacional se desprende del Acuerdo llevado a cabo por el Órgano de Gobierno, el 8 de diciembre de 2023, del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuarta Sesión Ordinaria de la Junta Directiva celebrada el 8 de diciembre 2023



ELABORÓ  
C.P. MOISÉS MARTÍNEZ HERRERA  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

REVISÓ  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

Sin información, ya que es un apartado que no le aplica a la Entidad.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:**

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

A la fecha se ha observado lo estipulado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por la CONAC, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Todos los eventos que afectan económicamente en el SEDIF están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria, o bien a su valor estimado o de avalúo.

c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG)

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro (SEDIF) prepara su información contable en apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales son el fundamento de la normatividad y la base para establecer criterios, reglas, métodos y procedimientos contables; representando éstos el marco de referencia que garantiza la uniformidad de la práctica contable gubernamental, permitiendo organizar y mantener la sistematización y control de los elementos financieros que utilizan los entes públicos en la generación de informes, que por su integridad y comparabilidad, resultan indispensables para la correcta contabilización de las operaciones.

Los principales Postulados Básicos tomados en cuenta en los Estados Financieros presentados son:

- Sustancia económica
- Existencia permanente
- Revelación suficiente
- Importancia relativa
- Registro e integración presupuestaria
- Devengo contable del ingreso
- Valuación
- Dualidad económica
- Consistencia

d) Normatividad supletoria

No aplica

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad deberán:

No aplica implementaciones ya que no es una Entidad Nueva.

### 5. Políticas de Contabilidad Significativas:

- a) Actualización:

No aplica.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:

No aplica.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas:

No aplica.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido:

El método de valuación de inventarios llevado a cabo por el SEDIF es el método PEPS.

- e) Beneficios a empleados:

Las relaciones laborales que se tienen con los trabajadores se regulan según lo establecido en el apartado "B" del artículo 123 Constitucional, por lo que las pensiones al retiro de los trabajadores son asumidas en su totalidad por el IMSS, y reguladas por la Ley Federal del Trabajo.

Así bien, se cuenta con un estudio actuarial donde se determina la provisión para pensiones a largo plazo por un importe de \$ 331,467,271.48, sin embargo, no está registrado contablemente ya que CONAC no ha emitido la normatividad correspondiente. A continuación se presenta el método de cálculo de la reserva actuarial:

#### Hipótesis y método de cálculo.

Los supuestos considerados para llevar a cabo la valuación Actuarial, son los relativos al comportamiento de mortalidad, invalidez, rotación de personal y del aspecto económico como son: la tasa de incremento salarial, de carrera salarial, la de interés sobre la inversión de los activos del plan y la de descuento de acuerdo al NIF D-3.

Las hipótesis consideradas en el presente estudio, son las siguientes:

1. Tasa de mortalidad: Experiencia Mexicana Básica (qx básica).
2. Tasa de invalidez: Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS-92)
3. Tasa de rotación Experiencia Automotriz ajustada a la experiencia de la empresa.
4. Tasa de incremento salarial (incluye carrera salarial): 4.10% anual.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

5. Tasa de inflación 5.02%
6. Tasa de descuento: 7.15% anual.

Método de cálculo.

El método de cálculo utilizado en el presente estudio es el método conocido como **Crédito Unitario Projectado**, que consiste en prever una unidad de beneficio por cada unidad de tiempo. La Norma de Información Financiera D-3, indica que el método de cálculo que se utilice corresponda precisamente al utilizado en este estudio.

- Valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

| <b>BALANCE ACTUARIAL</b>                          |                       |   |                       |
|---|-----------------------|---|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                     |                       | <b>PASIVO</b>   |                       |
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021                 | 7,722,439.00          | PAGOS POR PENSIONES ESTIMADOS DURANTE EL EJERCICIO  | 9,315,250.33          |
| INCREMENTO DE LA RESERVA AL EJERCICIO 2021        | 1,592,811.33          | VALOR PRESENTE DEL PLAN DE PENSIONES POR SERVICIOS ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021           | 178,352,036.95        |
| VALOR PRESENTE A FUTUROS INCREMENTOS DE LA RESEVA | 322,152,021.15        | VALOR PRESENTE DEL PLAN DE PENSIONES PAGADERA POR SERVICIOS POSTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021 | 143,799,984.20        |
| <b>SUMA DE ACTIVO</b>                             | <b>331,467,271.48</b> | <b>SUMA DE PASIVO</b>   | <b>331,467,271.48</b> |

**f) Provisiones:**

La Entidad disminuyó el registro de las provisiones por concepto de juicios laborales y civiles, atendiendo los lineamientos de CONAC, mismos que se reportan en cuentas de orden esperando la resolución de los mismos.

**g) Reservas:**

No aplica

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos:**

No aplica

**i) Reclasificaciones:**

No aplica

**j) Depuración y cancelación de saldos:**

No aplica

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

**a) Activos en moneda extranjera:**

No aplica

**b) Pasivos en moneda extranjera:**

No aplica

**c) Posición en moneda extranjera:**

No aplica

**d) Tipo de cambio**

No aplica

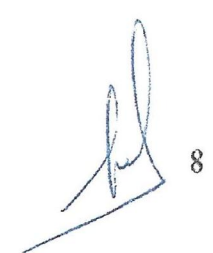
**e) Equivalente en moneda nacional:**

No aplica

**7. Reporte Analítico del Activo:**

**a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:**

Las tasas de depreciación que, se aplican conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, utilizando el método de Línea Recta, consistente en Costo de Adquisición del Activo depreciable o Amortizable, menos Valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o económica de acuerdo a los Parámetros de Estimación de Vida Útil publicados en el CONAC el 31 de julio de 2012.



8



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

| Cuenta         | Concepto  | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|----------------|---|-------------------|-------------------------|
| <b>1.2.3</b>   | <b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>                  |                   |                         |
| 12.3.2         | Viviendas   | 50                | 2                       |
| 12.3.3         | Edificios No Habitacionales   | 30                | 3.3                     |
| 12.3.4         | Infraestructura   | 25                | 4                       |
| 12.3.9         | Otros Bienes Inmuebles  | 20                | 5                       |
| <b>1.2.4</b>   | <b>BIENES MUEBLES</b>   |                   |                         |
| <b>1.2.4.1</b> | <b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>  |                   |                         |
| 12.4.11        | Muebles de Oficina y Estantería   | 10                | 10                      |
| 12.4.12        | Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería  | 10                | 10                      |
| 12.4.13        | Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                                  | 3                 | 33.3                    |
| 12.4.19        | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración   | 10                | 10                      |
| <b>1.2.4.2</b> | <b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>                                     |                   |                         |
| 12.4.2.1       | Equipos y Aparatos Audiovisuales  | 3                 | 33.3                    |
| 12.4.2.2       | Aparatos Deportivos   | 5                 | 20                      |
| 12.4.2.3       | Cámaras Fotográficas y de Video   | 3                 | 33.3                    |
| 12.4.2.9       | Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                       | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.3</b> | <b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>                                  |                   |                         |
| 12.4.3.1       | Equipo Médico y de Laboratorio  | 5                 | 20                      |
| 12.4.3.2       | Instrumental Médico y de Laboratorio  | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.4</b> | <b>Equipo de Transporte</b>   |                   |                         |
| 12.4.4.1       | Automóviles y Equipo Terrestre  | 5                 | 20                      |
| 12.4.4.2       | Carrocerías y Remolques   | 5                 | 20                      |
| 12.4.4.3       | Equipo Aeroespacial   | 5                 | 20                      |
| 12.4.4.4       | Equipo Ferroviario  | 5                 | 20                      |
| 12.4.4.5       | Embarcaciones   | 5                 | 20                      |
| 12.4.4.9       | Otros Equipos de Transporte   | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.5        | Equipo de Defensa y Seguridad   | *                 | *                       |
| <b>1.2.4.6</b> | <b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>                                       |                   |                         |
| 12.4.6.1       | Maquinaria y Equipo Agropecuario  | 10                | 10                      |
| 12.4.6.2       | Maquinaria y Equipo Industrial  | 10                | 10                      |
| 12.4.6.3       | Maquinaria y Equipo de Construcción   | 10                | 10                      |
| 12.4.6.4       | Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 10                | 10                      |
| 12.4.6.5       | Equipo de Comunicación y Telecomunicación   | 10                | 10                      |
| 12.4.6.6       | Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                     | 10                | 10                      |
| 12.4.6.7       | Herramientas y Máquinas-Herramienta   | 10                | 10                      |
| 12.4.6.9       | Otros Equipos   | 10                | 10                      |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
9

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

| Cuenta   | Concepto                        | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|----------|---------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 12.4.8   | <b>Activos Biológicos</b>       |                   |                         |
| 12.4.8.1 | Bovinos                         | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.2 | Porcinos                        | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.3 | Aves                            | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.4 | Ovinos y Caprinos               | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.5 | Peces y Acuicultura             | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.6 | Equinos                         | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.7 | Especies Menores y de Zoológico | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.8 | Arboles y Plantas               | 5                 | 20                      |
| 12.4.8.9 | Otros Activos Biológicos        | 5                 | 20                      |

**b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos:**

No aplica

**c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo:**

No aplica

**d) Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:**

No aplica

**e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad:**

No aplica

**f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.:**

No aplica

**g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables:**

No aplica

**h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:**

No aplica

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

**a) Inversiones en valores:**

No aplica

**b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto:**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

No aplica

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria:

No aplica

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria:

No aplica

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda:

No aplica

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:**

a) Por ramo administrativo que los reporta:

No aplica

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades:

No aplica

**9. Reporte de la Recaudación:**

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

| DESCRIPCION   | FONDO  | TIPO    | RECAUDADO             |
|---|--------|---------|-----------------------|
| RECURSOS PROPIOS SEDIF  | 01G.01 | PROPIO  | 16,625,369.36         |
| RECURSOS PROPIOS DONATIVOS CMIC 2% AL MILLAR  | 01G.05 | PROPIO  | 476,719.98            |
| RECUPERACION DE PENSION ALIMENTICIA   | 01G.08 | ESTATAL | 1,979.63              |
| CUOTAS DE RECUPERACION 2020   | 46Q.01 | PROPIO  |                       |
| CUOTAS DE RECUPERACION 2021   | 47Q.01 | PROPIO  | 17,962.91             |
| CUOTAS DE RECUPERACION 2022   | 48Q.01 | PROPIO  | 103,024.58            |
| CUOTAS DE RECUPERACION 2023   | 49Q.01 | PROPIO  | 33,914,443.72         |
| <b>TOTAL RECURSO PROPIO:</b>  |        |         | <b>51,139,500.18</b>  |
| DESCRIPCION   | FONDO  | TIPO    | RECAUDADO             |
| Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Ent  | 071.02 | ESTATAL | 0.00                  |
| CUENTA PAGADORA ESTATAL 2021  | E21.01 | ESTATAL | 0.00                  |
| CUENTA PAGADORA ESTATAL 2021 (G.S.)   | E21.02 | ESTATAL | 1,294.60              |
| Recurso Estatal 2021  | E21.03 | ESTATAL | 14,964.80             |
| CUENTA PAGADORA ESTATAL 2021 (SF)2023-00045 FESTIVAL ALEGRÍA DE LA NIÑA Y EL NIÑO         | E21.10 | ESTATAL | 9,999,200.00          |
| CUENTA PAGADORA ESTATAL 2022 (SF)   | E22.02 | ESTATAL | 1,439.14              |
| RECURSO ESTATAL   | E22.06 | ESTATAL | 252,015.99            |
| SUBSIDIO GEQ 2018   | F18.01 | ESTATAL | 2,624.76              |
| SUBSIDIO GEQ 2021   | F21.01 | ESTATAL | 14,264,899.69         |
| SUBSIDIO GEQ 2022   | F22.01 | ESTATAL | 25,105,761.82         |
| SUBSIDIO GEQ 2023   | F23.01 | ESTATAL | 313,926,598.27        |
| PROYECTO 2023-00297 JORNADAS DE ASISTENCIA SOCIAL   | F23.02 | ESTATAL | 176,991,829.02        |
| GEQPA 2023 2023-00539 SERVICIOS PROFESIONALES PARA ACT                                    | F23.03 | ESTATAL | 10,736,767.87         |
| Ramo 28. Incentivos de Colaboración 2021.   | I21.01 | ESTATAL | 965.02                |
| ISN 2023-00002 ADQ. DE MOB P/ EQUIPAM CENTRO DE DIA REMEMBRANZAS MUNICIPIO PEDRO ESCOBEDO | V11.06 | ESTATAL | 2,999,161.64          |
| ISN 2023 2023-00065 PROGRAMAS SOCIALES SEDIF I  | W38.01 | ESTATAL | 43,632,570.74         |
| OPERACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO GERONTOLOGIO SIR                                    | W38.02 | ESTATAL | 20,542,798.72         |
| ISN 2023 2023-00617 PROGRAMAS SOCIALES SEDIF II   | W38.03 | ESTATAL | 7,695,773.41          |
| PF 2023 2023-00704 FESTIVAL ALEGRÍA QUERÉTARO   | F23.04 | ESTATAL | 62,525,519.60         |
| <b>TOTAL RECURSO ESTATAL:</b>   |        |         | <b>688,694,185.09</b> |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

| DESCRIPCION   | FONDO  | TIPO    | RECAUDADO               |
|---|--------|---------|-------------------------|
| FAM ASISTENCIA SOCIAL 2023  | W02.01 | FEDERAL | 276,966,031.82          |
| RAMO 12, FORTALECIMIENTO PARA LA ATENCIÓN DE NNA MIGRANTES EN EL ESTADO DE QUERÉTARO 2023 | W50.01 | FEDERAL | 875,210.21              |
| EQUIPAMIENTO PARA LA PREVENCIÓN DE DISCAPACIDAD EN PACIENTES ADULTOS MAYORES              | W64.01 | FEDERAL | 806,846.88              |
| <b>TOTAL RECURSO FEDERAL:</b>   |        |         | <b>278,648,088.91</b>   |
| <b>TOTAL RECURSO RECAUDADO A DICIEMBRE 23:</b>  |        |         | <b>1,018,481,774.18</b> |

NOTA: Los recursos estatales y federales son en razón de aportaciones, transferencias y convenios con gobierno estatal y entidades federales.

**b) Proyección de la recaudación de ingresos en el mediano plazo**

La recaudación de los recursos propios son en razón de ingresos por ventas de bienes y servicios, rendimientos, donativos en especie y en efectivo.

| CUENTA          | CONCEPTO   | ENERO          | FEBRERO       | MARZO         |
|-----------------|--|----------------|---------------|---------------|
| 415.1.0.0.1.001 | ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES                          | 389,148.00     | 389,148.00    | 389,148.00    |
| 417.3.0.0.1.001 | INGRESOS SERVICIOS CRIQ                              | 295,000.00     | 320,000.00    | 335,000.00    |
| 417.3.0.0.1.002 | INGRESOS SERVICIOS CAI 1                             | 20,000.00      | 50,000.00     | 30,000.00     |
| 417.3.0.0.1.003 | INGRESOS SERVICIOS CAI 2                             | 20,250.00      | 35,550.00     | 22,500.00     |
| 417.3.0.0.1.004 | INGRESOS SERVICIOS ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SANCHEZ | 59,000.00      | 54,700.00     | 60,750.00     |
| 417.3.0.0.1.005 | INGRESOS SERVICIOS PEAM (PV)                         | 36,000.00      | 41,000.00     | 40,000.00     |
| 417.3.0.0.1.006 | INGRESOS SERVICIOS TRANSPORTE                        | 23,142.00      | 23,142.00     | 23,142.00     |
| 417.3.0.0.1.007 | INGRESOS SERVICIO CIRR CADEREYTA                     | 20,000.00      | 30,000.00     | 30,000.00     |
| 417.3.0.0.4.001 | INGRESOS CR DESAYUNOS ESCOLARES                      | 3,618,765.00   | 3,618,765.00  | 3,618,765.00  |
| 421.2.0.0.1.001 | APORTACION FAM SOCIAL                                | 276,652,855.00 | 0             | 0             |
| 421.2.0.0.1.008 | RENDIMIENTOS BANCARIOS                               | 0              | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0              | 14,249,857.55 | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 25,000,000.00  | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0              | 10,935,598.33 | 26,682,225.32 |

WY

| CUENTA          | CONCEPTO   | ABRIL        | MAYO         | JUNIO        |
|-----------------|--|--------------|--------------|--------------|
| 415.1.0.0.1.001 | ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES                          | 389,148.00   | 389,148.00   | 389,148.00   |
| 417.3.0.0.1.001 | INGRESOS SERVICIOS CRIQ                              | 370,000.00   | 370,000.00   | 370,000.00   |
| 417.3.0.0.1.002 | INGRESOS SERVICIOS CAI 1                             | 25,000.00    | 35,000.00    | 32,000.00    |
| 417.3.0.0.1.003 | INGRESOS SERVICIOS CAI 2                             | 22,500.00    | 22,500.00    | 22,500.00    |
| 417.3.0.0.1.004 | INGRESOS SERVICIOS ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SANCHEZ | 62,000.00    | 56,500.00    | 53,560.00    |
| 417.3.0.0.1.005 | INGRESOS SERVICIOS PEAM (PV)                         | 40,000.00    | 41,000.00    | 40,000.00    |
| 417.3.0.0.1.006 | INGRESOS SERVICIOS TRANSPORTE                        | 24,360.00    | 26,796.00    | 24,360.00    |
| 417.3.0.0.1.007 | INGRESOS SERVICIO CIRR CADEREYTA                     | 30,000.00    | 30,000.00    | 30,000.00    |
| 417.3.0.0.4.001 | INGRESOS CR DESAYUNOS ESCOLARES                      | 3,618,765.00 | 3,618,765.00 | 3,618,765.00 |
| 421.2.0.0.1.001 | APORTACION FAM SOCIAL                                | 0            | 0            | 0            |
| 421.2.0.0.1.008 | RENDIMIENTOS BANCARIOS                               | 0            | 0            | 0            |

Handwritten signature

Handwritten signature

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

|                 |                                       |               |               |               |
|-----------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION | 0             | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION | 0             | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION | 25,940,440.32 | 27,150,084.32 | 26,090,017.16 |

| CUENTA          | CONCEPTO   | JULIO         | AGOSTO        | SEPTIEMBRE    |
|-----------------|--|---------------|---------------|---------------|
| 415.1.0.0.1.001 | ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES                          | 389,148.00    | 389,148.00    | 389,148.00    |
| 417.3.0.0.1.001 | INGRESOS SERVICIOS CRIQ                              | 250,000.00    | 240,000.00    | 37,000.00     |
| 417.3.0.0.1.002 | INGRESOS SERVICIOS CAI 1                             | 40,000.00     | 2,000.00      | 12,000.00     |
| 417.3.0.0.1.003 | INGRESOS SERVICIOS CAI 2                             | 22,500.00     | 2,000.00      | 45,000.00     |
| 417.3.0.0.1.004 | INGRESOS SERVICIOS ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SANCHEZ | 56,000.00     | 54,000.00     | 54,000.00     |
| 417.3.0.0.1.005 | INGRESOS SERVICIOS PEAM (PV)                         | 30,000.00     | 201,000.00    | 33,000.00     |
| 417.3.0.0.1.006 | INGRESOS SERVICIOS TRANSPORTE                        | 18,270.00     | 21,924.00     | 24,360.00     |
| 417.3.0.0.1.007 | INGRESOS SERVICIO CIRR CADEREYTA                     | 25,000.00     | 25,000.00     | 30,000.00     |
| 417.3.0.0.4.001 | INGRESOS CR DESAYUNOS ESCOLARES                      | 17,910.00     | 17,910.00     | 3,618,765.00  |
| 421.2.0.0.1.001 | APORTACION FAM SOCIAL                                | 0             | 0             | 0             |
| 421.2.0.0.1.008 | RENDIMIENTOS BANCARIOS                               | 0             | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0             | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0             | 0             | 0             |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 28,660,160.00 | 34,214,056.00 | 21,762,571.00 |

| CUENTA          | CONCEPTO   | OCTUBRE       | NOVIEMBRE     | DICIEMBRE     | TOTAL ANUAL    |
|-----------------|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 415.1.0.0.1.001 | ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES                          | 389,148.00    | 389,148.00    | 389,153.00    | 4,669,781.00   |
| 417.3.0.0.1.001 | INGRESOS SERVICIOS CRIQ                              | 370,000.00    | 370,000.00    | 170,000.00    | 3,497,000.00   |
| 417.3.0.0.1.002 | INGRESOS SERVICIOS CAI 1                             | 29,000.00     | 17,000.00     | 14,000.00     | 306,000.00     |
| 417.3.0.0.1.003 | INGRESOS SERVICIOS CAI 2                             | 22,500.00     | 22,500.00     | 22,500.00     | 282,800.00     |
| 417.3.0.0.1.004 | INGRESOS SERVICIOS ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SANCHEZ | 54,000.00     | 52,000.00     | 50,000.00     | 666,510.00     |
| 417.3.0.0.1.005 | INGRESOS SERVICIOS PEAM (PV)                         | 39,000.00     | 30,000.00     | 10,000.00     | 581,000.00     |
| 417.3.0.0.1.006 | INGRESOS SERVICIOS TRANSPORTE                        | 28,014.00     | 23,142.00     | 12,180.00     | 272,832.00     |
| 417.3.0.0.1.007 | INGRESOS SERVICIO CIRR CADEREYTA                     | 30,000.00     | 30,000.00     | 20,000.00     | 330,000.00     |
| 417.3.0.0.4.001 | INGRESOS CR DESAYUNOS ESCOLARES                      | 3,618,765.00  | 3,652,820.00  | 3,652,830.00  | 36,291,590.00  |
| 421.2.0.0.1.001 | APORTACION FAM SOCIAL                                | 0             | 0             | 0             | 276,652,855.00 |
| 421.2.0.0.1.008 | RENDIMIENTOS BANCARIOS                               | 0             | 0             | 0             | 0              |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0             | 0             | 0             | 14,249,857.55  |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 0             | 0             | 0             | 25,000,000.00  |
| 422.1.0.0.1.001 | TRANSFERENCIA GEQ GASTOS DE OPERACION                | 23,349,990.00 | 40,965,000.00 | 40,363,485.00 | 306,113,627.45 |

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:**

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

No aplica

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica

### 11. Calificaciones otorgadas:

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia:

No aplica

### 12. Proceso de mejora:

Se informará de:

#### a) Principales Políticas de control interno:

Manual de Procedimientos de las Direcciones de la Entidad, así como un estudio de mapeo estructural de procedimientos, funciones y de organización de la institución.

Se aplica el Acuerdo que establece las disposiciones en materia de control interno, para los sujetos obligados del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y se llevan a cabo las Sesiones del Comité de Control y desempeño en donde se revisa el cumplimiento de programas de Administración de riesgos, programas de trabajo de control interno mediante las cuales se establecen las acciones de mejora y se administran los riesgos, para contribuir al cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores institucionales.

#### b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

Se continua trabajando en el cambio transcendental que es el proceso de armonización contable, para atender en tiempo y forma el nuevo esquema de la contabilidad gubernamental y generando así los beneficios en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

### 13. Información por Segmentos:

No Aplica

### 14. Eventos Posteriores al Cierre:

No aplica.

### 15. Partes Relacionadas:

En los Estados Financieros y en las notas a los mismos, no existen partes relacionadas significativas que impliquen influencia en una toma de decisiones.

### 16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros:

Se observa en los estados financieros de la Entidad

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

### c) NOTAS DE DESGLOSE

#### II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES Ingresos y Otros Beneficios:

1. Se explican los ingresos que se devengaron durante el ejercicio y el periodo que se reporta, de acuerdo al 15% que en lo individual representan sobre el total del rubro al que corresponden:

| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS   | %    | Cifras diciembre 2023   |   | Características significativas |
|---|------|-------------------------|---|--------------------------------|
|   |      | Monto                   | % |                                |
|   |      | <b>1,034,148,294.36</b> |   |                                |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>  |      | <b>55,738,279.59</b>    |   |                                |
| Derechos  |      | <b>392,244.94</b>       |   | Recurso Propio                 |
| INGRESOS DERECHOS PRESTACION SERVICIOS  | 100% | <b>392,244.94</b>       |   |                                |
| Productos   |      | <b>4,270,534.77</b>     |   | Recurso Propio                 |
| ARRENDAMIENTOS  | 50%  | <b>2,148,047.53</b>     |   |                                |
| INTERESES GANADOS EN CHEQUERA REC PROPIOS   | 49%  | <b>2,073,828.00</b>     |   |                                |
| Aprovechamientos  |      | <b>229,772.08</b>       |   | Recurso Propio                 |
| MULTAS Y PENALIZACIONES   | 100% | <b>229,772.08</b>       |   |                                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  |      | <b>45,953,176.00</b>    |   | Recurso Propio                 |
| INGRESOS PROGRAMAS SEDIF  | 13%  | <b>8,105,176.00</b>     |   |                                |
| INGRESOS CUOTAS DE RECUP. PROGRAMAS ALIMENTARIOS  | 82%  | <b>37,848,000.00</b>    |   |                                |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b> |      | <b>972,071,057.74</b>   |   |                                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   |      | <b>278,648,088.91</b>   |   | Recurso Federal                |
| Aportaciones  | 99%  | <b>276,966,031.82</b>   |   |                                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  |      | <b>687,084,031.79</b>   |   |                                |
| TRANSFERENCIA GEO GASTOS DE OPERACION   | 51%  | <b>351,960,410.79</b>   |   |                                |
| TRANSFERENCIA GEO (DOPGS)   | 49%  | <b>335,123,621.00</b>   |   |                                |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>  |      | <b>6,338,947.04</b>     |   |                                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  |      | <b>6,338,947.04</b>     |   | Recurso Propio                 |
| DONATIVOS   | 90%  | <b>6,095,578.15</b>     |   |                                |

### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

1. Para este análisis se consideran las erogaciones que durante el ejercicio representan un importe igual o superior al 15% del total del gasto del rubro que representan:

| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                       | %   | Gastos superiores al 15% |   | Características cualitativas |
|---|-----|--------------------------|---|------------------------------|
|   |     | Monto                    | % |                              |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                               |     | <b>916,941,751.34</b>    |   |                              |
| <b>Servicios Personales</b>                                   |     | <b>226,237,783.16</b>    |   | Recurso Propio               |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente             | 49% | <b>110,856,676.30</b>    |   |                              |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                       | 18% | <b>39,898,712.93</b>     |   |                              |
| Seguridad Social  | 12% | <b>26,377,333.46</b>     |   |                              |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                      | 18% | <b>40,834,603.55</b>     |   |                              |
| <b>Materiales y Suministros</b>                               |     | <b>297,626,334.24</b>    |   | Recurso Propio y Estatal     |
| Alimentos y Utensilios  | 85% | <b>282,856,141.00</b>    |   |                              |
| <b>Servicios Generales</b>                                    |     | <b>394,077,633.94</b>    |   | Recurso Propio y Estatal     |
| Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Serv  | 6%  | <b>34,207,686.47</b>     |   |                              |
| Servicios Oficiales   | 80% | <b>317,092,391.23</b>    |   |                              |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b> |     | <b>108,682,681.04</b>    |   |                              |
| <b>Ayudas Sociales</b>  |     | <b>52,912,569.29</b>     |   | Recurso Propio y Estatal     |
| Ayudas Sociales a Personas                                    | 51% | <b>26,737,614.47</b>     |   |                              |
| Ayudas Sociales a Instituciones                               | 41% | <b>21,785,651.50</b>     |   |                              |
| <b>Pensiones y Jubilaciones</b>                               |     | <b>61,862,431.98</b>     |   | Recurso Estatal              |
| PENSIONES   | 27% | <b>14,128,033.06</b>     |   |                              |
| JUBILACIONES  | 72% | <b>37,083,598.92</b>     |   |                              |
| <b>Donativos</b>  |     | <b>3,907,689.77</b>      |   | Recurso Propio y Estatal     |
| Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro                  | 70% | <b>2,735,925.01</b>      |   |                              |
| Donativos a Entidades Federativas y Municipios                | 30% | <b>1,171,764.76</b>      |   |                              |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

**Efectivo y Equivalentes**

El saldo del rubro de Efectivo y Equivalente que se muestra en el estado de situación financiera, se integra de recursos propios y federales por un importe de \$ 54,183,439.25. Sin embargo, en este apartado se informa exclusivamente de los **fondos con afectación específica**, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones financieras se revela su tipo y monto, su clasificación a corto y largo plazo separando aquellas que su vencimiento sea menor a 3 meses:

| Descripción  | Tipo    | Importe del Recurso  | Importe Apertura Comisiones y Redondeos | Importe Total Registrado en cuenta bancaria |
|--|---------|----------------------|---|---|
| <b>Efectivo en bancos Afectación Específica</b>  |         |                      |   |   |
| BB CTA 3290 FAMILIAR 2023  | Federal | 763,270.22           | 0.00                                    | 763,270.22                                  |
| BB CTA 5358 ADQUISICION DE MOBILIARIO PARA CENTRO DE DIA REMEMBRANZAS                                    | Estatol | 0.00                 | 0.00                                    | 0.00  |
| BB CTA 4325 FESTIVAL ALEGRIA DE LA NIÑA Y EL NIÑO  | Estatol | 0.00                 | 0.00                                    | 0.00  |
| BB CTA 5748 PROGRAMAS SOCIALES SEDIF   | Estatol | 314,726.51           | 0.00                                    | 314,726.51                                  |
| BB CTA 1087 JORNADAS DE ASISTENCIA SOCIAL POR LA SALUD PREVENTIVA DE GRUPOS VULNERABLES                  | Estatol | 662,871.24           | 0.00                                    | 662,871.24                                  |
| BB CTA 5579 FORTALECIMIENTO PARA LA ATENCION DE NNA MIGRANTES EN EL ESTADO DE QUERETARO                  | Federal | 223,435.33           | 0.00                                    | 223,435.33                                  |
| BB CTA 4499 EQUIPAMIENTO PARA LA PREVENCION DE DISCAPACIDAD EN PACIENTES ADULTOS MAYORES DEL CRIO        | Federal | 24,172.05            | 0.00                                    | 24,172.05                                   |
| BB CTA 0953 SERVICIOS PROFESIONALES PARA DESARROLLO DE ACTIVIDADES PROPIAS DEL SEDIF                     | Estatol | 205,104.68           | 0.00                                    | 205,104.68                                  |
| BB 8799 PROGRAMA PARA LA OPERACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO GERONTOLÓGICO ESTATAL DE SAN JUAN DEL RIO | Estatol | 5,246,508.22         | 0.00                                    | 5,246,508.22                                |
| BB CTA 3275 PROGRAMAS SOCIALES SEDIF II  | Estatol | 110,934.29           | 0.00                                    | 110,934.29                                  |
| BB CTA 1074 FESTIVAL ALEGRIA QUERETARO   | Estatol | 31,470,719.16        | 0.00                                    | 31,470,719.16                               |
| <b>Fondos de Afectación Específica</b>   |         | <b>39,021,741.70</b> | <b>0.00</b>                             | <b>39,021,741.70</b>                        |

Dentro del importe que se reporta en los bancos de Fondos de Afectación Específica NO se considera un importe para pago por concepto de apertura de las cuentas de bancarias, manejo de cuentas, comisiones por servicios de SPEI y redondeos por enteros ante instancias Federales o Estatales.

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:**

1. Al cierre del periodo no se tienen contribuciones pendientes de cobro.
2. En este apartado se integran los derechos a recibir por tipo de contribución de manera agrupada, el monto al cierre del mes de los derechos a recibir efectivo y equivalentes, se revela por vencimiento en días. Las cantidades presentadas por arrendamiento de inmuebles su vencimiento de 365 días es en base a términos y condiciones del contrato que se tiene con el arrendatario y no a la recuperación de las mismas.

| Descripción  | 1 a 90 días         | 91 a 180 días     | 181 a 365 días    | Mayor a 365 días    | Monto               | Características Cualitativas  |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---|
| <b>Cuentas por Cobrar a Corto Plazo</b>                                    |                     |                   |                   |                     |                     |   |
| Quotas de Recuperación de Programas Alimentarios                           | 3,267,567.00        | 280,509.00        | 868,050.00        | 141,020.00          | 4,557,526.00        |   |
| Albergue Juvenino Castro   | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| Servicios de Salud   | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| Sanciones a Proveedores  | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| Aportaciones FAMILIAR 2023   | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| Recuperación por Sinistro  | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| <b>Deudores Diversos por Cobrar a Corto plazo</b>                          |                     |                   |                   |                     |                     |   |
| Funcionarios y empleados (Gastos a comprobar)                              | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| Convencios trabajadores  | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                |   |
| <b>Ingresos por recuperar a Corto Plazo</b>                                |                     |                   |                   |                     |                     |   |
| Arrendamiento de Inmuebles   | 21,445.99           | 0.00              | 0.00              | 3,825,109.59        | 3,846,555.53        | Sobre los importes este apartado no se tienen características cualitativas relevantes ya que son de pronta recuperación realizando gestiones administrativas de cobro. Así mismo se informa que se tiene en litigio los arrendatarios morosos |
| <b>Total Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes:</b>                   | <b>3,289,012.99</b> | <b>280,509.00</b> | <b>868,050.00</b> | <b>3,956,109.59</b> | <b>8,404,081.53</b> |   |
| <b>Anticipos a Contratistas por Obras Públicas y Propias a Corto Plazo</b> |                     |                   |                   |                     |                     | 0.00  |
| <b>Anticipos a proveedores a Corto Plazo</b>                               |                     |                   |                   |                     |                     | 0.00  |
| <b>Total Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>                         | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>            |   |



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

Referente al rubro de **Ingresos por recuperar a corto plazo** (antigüedad de 1 a 90 días) por el importe de **\$5,013,580.28** corresponde a los adeudos siguientes:

| Descripción                                      | Monto               | Características Cualitativas   | Factibilidad de cobro   |
|--|---------------------|--|---|
| Cuotas de Recuperación de Programas Alimentarios | 4,774,567.00        | Correspondiente a adeudos por cuotas de recuperación de programas alimentarios                           | Alta, se están realizando las gestiones y acciones de cobranza normales para su recuperación. |
| Alberque Juventino Castro                        | 567.00              | Cuotas de recuperación de alimentos  |   |
| Servicios de Salud                               | 100,000.00          | Cuotas de recuperación de alimentos  |   |
| Funcionarios y empleados (Gastos a comprobar)    | 86,304.62           | Correspondiente a adeudos por cuotas de recuperación de funcionarios y empleados que están por comprobar |   |
| Convenios trabajadores                           | 4,205.12            | Correspondiente a adeudos por un siniestro vehicular   |   |
| Arrendamiento de Inmuebles                       | 47,903.54           | Correspondiente a adeudos por cuotas de arrendamiento de inmuebles los cuales se cobran al mes siguiente |   |
| <b>Total:</b>                                    | <b>5,013,580.28</b> |  |   |

**Informe sobre saldos a corto plazo mayores a 90 días:**

| Descripción                                      | Monto               | Características Cualitativas   | Factibilidad de cobro   |
|--|---------------------|--|---|
| Cuotas de Recuperación de Programas Alimentarios | 3,267,567.00        | Correspondiente a adeudos por cuotas de recuperación de programas alimentarios                           | Alta, se están realizando las gestiones y acciones de cobranza normales para su recuperación. |
| Arrendamiento de Inmuebles                       | 21,445.99           | Correspondiente a adeudos por cuotas de arrendamiento de inmuebles los cuales se cobran al mes siguiente |   |
| <b>Total:</b>                                    | <b>3,289,012.99</b> |  |   |

Referente al rubro de **Ingresos por recuperar a largo plazo** (antigüedad de mayor a 365 días) por el importe de **\$131,882.61** corresponde a los adeudos por Arrendamiento de inmuebles de los cuales el Departamento Jurídico reporto que dichos importes se encuentran en litigio y con convenio de reconocimiento de adeudo de acuerdo al siguiente cuadro:

| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:                    |                     |   |   |
|--|---------------------|---|---|
| Descripción  | Monto               | Características cualitativas  | Factibilidad de cobro   |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo Superior a 365 días |                     | Corresponde a adeudos por arrendamiento de inmuebles  | Baja, se están realizando las gestiones y acciones necesarias para su pronta recuperación |
|  | \$11,601.88         | David Emmanuel Rodríguez - Convenio con adeudos desde 2021 (más de 2 años), se encuentra como NO LOCALIZADO y no ha hecho movimientos a su deuda desde hace más de 14 meses |   |
|  | \$77,071.66         | Expediente 676/2021 juzgado 7° civil Demandado Alejandro Florco Ruiz y Samuel Omar Jiménez Guerrero; en espera de que empuen a los demandados                               |   |
|  | \$20,119.07         | Antonio Akbel - Convenio con adeudos desde 2021 (más de 2 años), se encuentra como NO LOCALIZADO y no ha hecho movimientos a su deuda desde hace más de 11 meses            |   |
|  | \$19,410.05         | Mayra Anaya - Convenio con adeudos desde 2021 (más de 2 años), se encuentra como NO LOCALIZADO y no ha hecho movimientos a su deuda desde hace más de 12 meses              |   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$131,882.61</b> |   |   |

**Inventarios:**

- La entidad no tiene bienes disponibles a los que se les realice algún proceso de transformación.

**Almacén:**

El saldo de Almacén por \$ 2,024,530.36 se integra de los Donativos recibidos en especie por nuestros benefactores así mismo como adquisiciones realizadas por la entidad, mismas que se otorga a la población vulnerable, los cuales se registraron de acuerdo a lo publicado el 18 de noviembre de 2011 donde se emiten las **Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio**, por lo que en "El apartado V. Valor Inicial Y Posterior Del Activo, Pasivo Y Hacienda

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

Pública/Patrimonio está relacionado con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). En particular el postulado de "Valuación" que menciona lo siguiente:

"Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional".

Por lo tanto, el método de valuación utilizado es el de "costo histórico", determinando en las Reglas anteriormente mencionadas, de acuerdo a su Postulado Básico, que dice lo siguiente:

"El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria, o bien a su valor estimado o de avalúo en caso de ser producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación en pago".

La conveniencia de la utilización de este método se debe a que es fácilmente identificable y combinado al giro de la Entidad (sin fines de lucro), otorga mayor precisión a la mercancía registrada en el rubro, lo cual nos permite disponer de ellos en cuanto lo requieran las necesidades de la sociedad y a los grupos vulnerables que se les otorgan apoyos.

No se han realizado cambios al método de valuación antes descrito, por lo que no se puede describir un impacto de la información financiera por cuestiones de cambios en el método.

### Inversiones Financieras:

4. La entidad no cuenta con inversiones financieras al cierre del periodo que se consideren como Fideicomisos, Mandatos y/o Contratos análogos.
  - a. No se tienen saldos de inversiones financieras relacionados a Participaciones y aportaciones de capital, Inversiones a largo plazo y Títulos y/o Valores a Largo Plazo.

| Descripción                              | Tipo    | Importe del Recurso | Importe Aportado Comisiones y Redondeos | Importe Total Registrado en cuenta bancaria |
|--|---------|---------------------|---|---|
| <b>Inversiones en moneda nacional CP</b> |         |                     |   |   |
| INVERSIÓN RECURSOS TESORERÍA             | Federal | 0.00                | 0.00                                    | 0.00  |
| PARTICIPACIONES                          |         | 0.00                | 0.00                                    | 0.00  |
| APORTACIONES DE CAPITAL                  |         | 0.00                | 0.00                                    | 0.00  |
| <b>Inversiones Temporales</b>            |         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                             | <b>0.00</b>                                 |

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles:

- 8 y 9. Los bienes muebles, Inmuebles e Intangibles se integran como se muestra a continuación:

| CONCEPTO   | MONTO HISTÓRICO 2022  | ADICIONES            | BAJAS               | RECLASIFICACIONES | TOTAL DE BIENES       | DEPRECIACIÓN Y/O AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2022 | DEPRECIACIÓN Y/O AMORTIZACIÓN 2023 | DEPRECIACIÓN Y/O AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2023 | TASA APLICADA DE DEPRECIACIÓN | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS   |  |  |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|--|------------------------------------|--|-------------------------------|------------------------|--|--|--|
| <b>BIENES INMUEBLES</b>  |                       |                      |                     |                   |                       |  |                                    |  |                               |                        |  |  |  |
| Terrenos*  | 141,706,173.76        | 8,258,808.00         | 0.00                | 29,838.80         | 149,835,164.96        | 0.00   | 0.00                               | 0.00   | 3%                            | LINEA RECTA            | LOS BIENES PROPIEDAD DEL SEDIF SE ENCUENTRAN EN BUEN ESTADO, PARA EL USO DEL SERVICIO PÚBLICO, POR LO QUE NO IMPACTA LA INFORMACIÓN PRESENTADA |  |  |
| Edificios*   | 49,897,787.23         | 3,875,543.78         | 0.00                | 110,097.13        | 53,623,243.86         | 3,491,432.68                                 | 1,187,999.40                       | 4,679,432.08                                 | 3%                            |                        |  |  |  |
| <b>TOTAL DE BIENES INMUEBLES:</b>                                  | <b>191,603,960.99</b> | <b>12,134,351.78</b> | <b>0.00</b>         | <b>139,935.93</b> | <b>203,738,306.82</b> | <b>3,491,432.68</b>                          | <b>1,187,999.40</b>                | <b>4,679,432.08</b>                          |                               |                        |  |  |  |
| <b>CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>                                   |                       |                      |                     |                   |                       |  |                                    |  |                               |                        |  |  |  |
| Construcción en bienes de Dominio Público                          | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                | 0.00              | 0.00                  | 0.00   | 0.00                               | 0.00   |                               |                        |  |  |  |
| <b>TOTAL CONSTRUCCIONES EN PROCESO:</b>                            | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                                  | <b>0.00</b>                        | <b>0.00</b>                                  |                               |                        |  |  |  |
| <b>BIENES MUEBLES</b>  |                       |                      |                     |                   |                       |  |                                    |  |                               |                        |  |  |  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                              | 26,387,827.74         | 1,739,975.24         | 1,369,868.51        | 0.00              | 26,737,934.47         | 27,543,309.70                                | 2,308,158.53                       | 29,849,468.23                                | 10%                           |                        |  |  |  |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                         | 5,165,130.02          | 714,879.88           | 301,804.99          | 0.00              | 5,578,405.01          | 7,059,711.56                                 | 372,636.59                         | 7,432,348.36                                 | 30%                           |                        |  |  |  |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                      | 10,179,802.56         | 972,179.04           | 254,539.24          | 0.00              | 10,897,442.36         | 18,959,903.06                                | 1,261,221.63                       | 20,261,124.69                                | 20%                           |                        |  |  |  |
| Equipo de Transporte   | 53,157,301.16         | 0.00                 | 0.00                | 0.00              | 53,157,301.16         | 95,196,793.53                                | 5,218,077.39                       | 100,414,870.92                               | 20%                           |                        |  |  |  |
| Equipo de seguridad  | 139,069.80            | 0.00                 | 0.00                | 0.00              | 139,069.80            | 69,530.40                                    | 13,808.03                          | 83,438.43                                    | 10%                           |                        |  |  |  |
| Máquinas, Otros Equipo y Herramientas                              | 3,595,645.14          | 748,593.33           | 0.00                | 0.00              | 4,344,238.47          | 4,035,476.37                                 | 258,358.37                         | 4,293,874.74                                 | 10%                           |                        |  |  |  |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                      | 227,949.35            | 12,423.95            | 0.00                | 0.00              | 240,373.34            | 161,535.97                                   | 18,318.93                          | 179,854.90                                   | 10%                           |                        |  |  |  |
| <b>TOTAL DE BIENES MUEBLES:</b>                                    | <b>98,852,716.77</b>  | <b>4,188,141.58</b>  | <b>1,952,012.74</b> | <b>0.00</b>       | <b>101,088,845.61</b> | <b>153,066,259.89</b>                        | <b>9,448,715.43</b>                | <b>162,514,975.32</b>                        |                               |                        |  |  |  |
| <b>TOTAL BIENES MUEBLES E INMUEBLES Y CONSTRUCCIÓN EN PROCESO:</b> | <b>290,416,687.76</b> | <b>16,322,513.34</b> | <b>1,952,012.74</b> | <b>139,935.93</b> | <b>304,647,254.43</b> | <b>156,567,692.57</b>                        | <b>10,636,714.93</b>               | <b>167,194,407.40</b>                        |                               |                        |  |  |  |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

| CONCEPTO   | MONTO HISTORICO 2022 | ADICIONES        | BAJAS Y/O ALTAS | RECLASIFICACIONES | TOTAL DE BIENES     | AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2022 | AMORTIZACIÓN 2023 | AMORTIZACIÓN ACUMULADA 2023 | TASA APLICADA DE AMORTIZACIÓN | MÉTODO DE AMORTIZACIÓN |  |
|--|----------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------------|--|
| <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>                           |                      |                  |                 |                   |                     |                             |                   |                             |                               |                        |  |
| Software   | 1,414,045.68         | 58,551.56        | 0.00            | 0.00              | 1,472,597.24        | 1,504,257.97                | 26,883.9          | 1,531,141.86                | 33%                           | LINEA RECTA            |  |
| Patentes, Marcas y Derechos                          | 10,887.44            | 0.00             | 0.00            | 0.00              | 10,887.44           | 10,887.44                   | 0.00              | 10,887.44                   | 17%                           |                        |  |
| Licencias  | 681,332.62           | 0.00             | 0.00            | 0.00              | 681,332.62          | 671,718.63                  | 10,875.00         | 582,593.63                  | 100%                          |                        |  |
| <b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES:</b>                    | <b>2,106,065.74</b>  | <b>58,551.56</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>2,164,617.30</b> | <b>2,186,704.04</b>         | <b>37,758.89</b>  | <b>2,224,462.93</b>         |                               |                        |  |
| <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>                             |                      |                  |                 |                   |                     |                             |                   |                             |                               |                        |  |
| Activos diferidos                                    | 0.00                 | 0.00             | 0.00            | 0.00              | 0.00                | 0.00                        | 0.00              | 0.00                        |                               |                        |  |
| <b>TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS:</b>                      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>                 |                               |                        |  |
| <b>TOTAL BIENES INTANGIBLES Y ACTIVOS DIFERIDOS:</b> | <b>2,106,065.74</b>  | <b>58,551.56</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>2,164,617.30</b> | <b>2,186,704.04</b>         | <b>37,758.89</b>  | <b>2,224,462.93</b>         |                               |                        |  |

La depreciación y amortización se registra en el rubro de "Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones" el cual se integra como sigue:

|   |                         |
|---|-------------------------|
| Depreciación y Amortización             | \$ 10,806,356.33        |
| Disminución de bienes por Obsolescencia | \$ -                    |
| <b>Total</b>                            | <b>\$ 10,806,356.33</b> |

**CRITERIOS DE APLICACIÓN**

El método aplicado a los bienes propiedad del SEDIF, es considerado por la función del tiempo y no por el uso, ya que en base a la experiencia de la Entidad, su desgaste es similar los tiempos determinados por ley. Como lo indica lo publicado el 18 de noviembre de 2011, de donde se emiten las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio, que dice:

"El monto de la depreciación como la amortización se calculará considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o su vida económica; registrándose en los gastos del período, con el objetivo de conocer el gasto patrimonial, por el servicio que está dando el activo, lo cual redundará en una estimación adecuada de la utilidad en un ente público lucrativo o del costo de operación en un ente público con fines exclusivamente gubernamentales o sin fines de lucro, y en una cuenta **complementaria de activo como depreciación o amortización acumulada**, a efecto de poder determinar el valor neto o el monto por depreciar o amortizar restante".

El cálculo de la depreciación o amortización es el siguiente:

$$\frac{\text{Costo de adquisición del activo depreciable o amortizable} - \text{Valor de desecho}}{\text{Vida útil}}$$

- Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.
- Vida útil de un activo: Es el período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público.

Por lo que las tasas aplicables serán las que se arrojen de acuerdo a la fórmula descrita por las **Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio**, a cada bien y se dará a conocer los criterios que se aplicarán en los mismos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (CIFRAS EN PESOS)

### Estimaciones y Deterioros:

10. Actualmente el SEDIF tiene en proceso la presentación de las "Políticas en materia de creación de estimación de cuentas incobrables y cancelación total o parcial de adeudos a cargo de terceros a favor del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro", pero en ellas se describe que para el registro de las a las Cuentas Incobrables se utilizará el método de cancelación directa, la cual se determina según criterio de la junta Directiva, por ser la figura de máxima autoridad y facultada para la determinación de aplicación de registro contable, una vez agotadas las gestiones de cobro pertinentes y resultase evidente que una cuenta ya no podrá recuperarse.

### Otros Activos:

11. Los Otros Activos, se integran como se muestra a continuación:

| CONCEPTO  | MONTO ANTERIOR       | REVALUACIÓN 2022  | ALTAS Y/O BAJAS     | VALOR ACTUAL         | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS   |  |
|---|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|--|--|
| <b>Otros Activos Diferidos</b>                              |                      |                   |                     |                      |  |  |
| Otros Activos Diferidos                                     | 0.00                 | 0.00              | 0.00                | 0.00                 | No se cuenta con otros activos diferidos circulantes   |  |
| <b>TOTAL DE OTROS ACTIVOS CIRCULANTES:</b>                  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>       |                     | <b>0.00</b>          |  |  |
| <b>Bienes muebles en comodato</b>                           |                      |                   |                     |                      |  |  |
| Bienes muebles en comodato                                  | 79,135,855.60        | 0.00              | 1,952,012.74        | 81,087,868.34        | El importe reportado en Bienes muebles o inmuebles en comodato se integra de su valor histórico y revaluación correspondiente al ejercicio 2022 de los Bienes que han sido otorgados en comodato |  |
| <b>Bienes inmuebles en comodato</b>                         |                      |                   |                     |                      |  |  |
| Terrenos  | 318,941.24           | 0.00              | 0.00                | 318,941.24           |  |  |
| Revaluo Terreno   | 2,675,846.35         | 29,836.80         | 0.00                | 2,705,683.15         |  |  |
| Construcción  | 390,000.00           | 0.00              | 0.00                | 390,000.00           |  |  |
| Revaluo construcción  | 5,706,088.06         | 110,097.13        |                     | 5,816,185.19         |  |  |
| <b>TOTAL DE OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES:</b>               | <b>88,216,731.26</b> | <b>139,933.93</b> | <b>1,952,012.74</b> | <b>91,102,546.42</b> |  |  |
| <b>TOTAL DE OTROS ACTIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES:</b> | <b>88,216,731.26</b> | <b>139,933.93</b> | <b>1,952,012.74</b> | <b>91,102,546.42</b> |  |  |

| CONCEPTO   | SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2022 |  | MOVIMIENTOS         | RECLASIFICACIONES | SALDO EJERCICIO 2023 | DEPRECIACIONES       |                     |                      |
|--|-------------------------------|--|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|  | CONTABLES                     |  |                     |                   |                      | ACUMULADA 2022       | EJERCICIO 2023      | ACUMULADA 2023       |
| <b>MOBILIARIO Y EQ. DE ADMINISTRACIÓN EN COMODATO</b>                |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA EN COMODATO                          | 1,724,201.76                  |  | 274,372.48          |                   | 1,998,574.24         | 1,650,835.12         | 51,134.32           | 1,711,969.44         |
| BIENES INFORMÁTICOS EN COMODATO                                      | 2,230,977.35                  |  | 524,207.32          | 0.00              | 2,755,244.67         | 2,105,585.85         | 259,938.45          | 2,389,024.31         |
| MUEBLES EN COMODATO  | 2,947,237.38                  |  | 196,393.59          |                   | 3,143,631.37         | 2,825,729.41         | 58,963.89           | 2,684,680.30         |
| OTRO MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN EN COMODATO             | 2,828,218.40                  |  | 400,834.72          | 0.00              | 3,229,053.12         | 2,682,585.02         | 73,758.57           | 2,756,341.96         |
| <b>TOTAL MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN EN COMODATO:</b>      | <b>9,730,634.89</b>           |  | <b>1,395,868.51</b> | <b>0.00</b>       | <b>11,126,503.40</b> | <b>9,274,732.41</b>  | <b>443,795.23</b>   | <b>9,718,527.64</b>  |
| <b>MOB. Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREATIVO EN COMODATO</b>               |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| EQUIPO RECREATIVO Y EDUCACIONAL EN COMODATO                          | 1,174,039.02                  |  | 22,885.00           | 0.00              | 1,196,924.02         | 1,072,241.10         | 124,682.60          | 1,199,923.79         |
| EQUIPO AUDIOVISUAL EN COMODATO                                       | 656,302.14                    |  | 154,769.89          | 0.00              | 811,072.13           | 656,302.14           | 38,653.83           | 604,051.87           |
| CÁMARAS Y DE VIDEO EN COMODATO                                       | 189,488.95                    |  |                     |                   | 189,488.95           | 191,520.95           |                     | 191,028.98           |
| APARATOS DEPORTIVOS EN COMODATO                                      | 427,787.15                    |  | 123,950.00          |                   | 551,737.15           | 427,787.15           | 18,892.56           | 446,379.21           |
| <b>TOTAL MOB. Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREATIVO EN COMODATO:</b>        | <b>2,446,617.26</b>           |  | <b>301,644.99</b>   | <b>0.00</b>       | <b>2,748,222.25</b>  | <b>2,347,857.34</b>  | <b>181,928.99</b>   | <b>2,529,786.33</b>  |
| <b>EQUIPOS E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO EN COMODATO</b>    |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| INSTRUMENTAL MÉDICO - DE LABORATORIO EN COMODATO                     | 476,457.19                    |  | 42,385.87           |                   | 521,843.06           | 471,581.94           | 14,233.21           | 485,815.15           |
| EQUIPO DE REHABILITACIÓN EN COMODATO                                 | 4,238,350.46                  |  |                     | 131,544.00        | 4,369,894.49         | 4,087,716.13         | 117,874.09          | 4,205,990.23         |
| EQUIPO MÉDICO EN COMODATO  | 6,817,541.70                  |  | 80,609.37           | 0.00              | 6,898,251.07         | 5,946,283.33         | 413,349.39          | 6,309,637.78         |
| EQUIPO DE LABORATORIO EN COMODATO                                    | 182,700.00                    |  |                     |                   | 182,700.00           | 182,700.00           |                     | 182,700.00           |
| <b>TOTAL EQ. E INST. MÉDICO Y DE LABORATORIO EN COMODATO:</b>        | <b>11,714,149.35</b>          |  | <b>122,995.24</b>   | <b>0.00</b>       | <b>13,172,688.62</b> | <b>10,688,281.40</b> | <b>543,456.69</b>   | <b>11,233,738.09</b> |
| <b>EQUIPO DE TRANSPORTE EN COMODATO</b>                              |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| VEHÍCULOS TERRESTRES EN COMODATO                                     | 53,330,661.06                 |  | 0.00                | 0.00              | 53,330,661.06        | 46,954,200.19        | 3,510,771.55        | 50,464,971.74        |
| <b>TOTAL EQ. DE TRANSPORTE EN COMODATO:</b>                          | <b>53,330,661.06</b>          |  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>       | <b>53,330,661.06</b> | <b>46,954,200.19</b> | <b>3,510,771.55</b> | <b>50,464,971.74</b> |
| <b>MAQUINARIA, OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS EN COMODATO</b>              |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| EQUIPO INDUSTRIAL EN COMODATO  | 1,647,235.35                  |  |                     |                   | 1,647,235.35         | 1,646,664.54         | 466.26              | 1,647,130.00         |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN EN COMODATO                                   | 2,277.00                      |  |                     |                   | 2,277.00             | 2,277.00             |                     | 2,277.00             |
| EQUIPO DE JARDINERÍA INDUSTRIAL EN COMODATO                          | 4,269.99                      |  |                     |                   | 4,269.99             | 2,668.50             | 426.96              | 3,095.46             |
| HERRAMIENTAS Y MAO HERRAMIENTAS EN COMODATO                          | 118,621.34                    |  |                     |                   | 118,621.34           | 113,011.33           | 1,424.04            | 114,436.37           |
| EQUIPO AGROPECUARIO EN COMODATO                                      | 3,900.00                      |  |                     |                   | 3,900.00             | 2,437.50             | 390.00              | 2,627.50             |
| <b>TOTAL MAQUINARIA, OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS EN COMODATO:</b>       | <b>1,776,303.68</b>           |  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>       | <b>1,776,303.68</b>  | <b>1,767,056.87</b>  | <b>2,707.26</b>     | <b>1,769,786.13</b>  |
| <b>COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJ. VALIOSOS EN COMODATO</b>        |                               |  |                     |                   |                      |                      |                     |                      |
| BIENES ARTÍSTICOS Y CULTURALES EN COMODATO                           | 2,640.00                      |  |                     |                   | 2,640.00             | 2,640.00             | 0.00                | 2,640.00             |
| <b>TOTAL COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJ. VALIOSOS EN COMODATO:</b> | <b>2,640.00</b>               |  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>       | <b>2,640.00</b>      | <b>2,640.00</b>      | <b>0.00</b>         | <b>2,640.00</b>      |
| <b>TOTALES</b>   | <b>79,005,006.27</b>          |  | <b>1,820,468.74</b> | <b>0.00</b>       | <b>80,957,019.01</b> | <b>71,034,770.21</b> | <b>4,684,659.72</b> | <b>75,719,429.99</b> |

| CONCEPTO                                     | SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2022 |  | MOVIMIENTOS |       |                   | SALDO EJERCICIO 2023 | DEPRECIACIONES    |                |                   |
|--|-------------------------------|--|-------------|-------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|  | CONTABLES                     |  | ALTAS       | BAJAS | RECLASIFICACIONES |                      | ACUMULADA 2022    | EJERCICIO 2023 | ACUMULADA 2023    |
| SOFTWARE EN COMODATO                         | 130,849.33                    |  |             |       |                   | 130,849.33           | 130,849.33        | 0.00           | 130,849.33        |
| <b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES EN COMODATO</b> | <b>130,849.33</b>             |  |             |       |                   | <b>130,849.33</b>    | <b>130,849.33</b> | <b>0.00</b>    | <b>130,849.33</b> |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**PASIVO**

**Cuentas y documentos por pagar:**

1. Se informa, al cierre del ejercicio, el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días, así como la factibilidad de pago.

| Descripción  | 1 a 90 días          | 91 a 180 días    | 181 a 365 días | Mayor a 365 días  | Monto                | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|--|----------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Proveedores por Pagar</b>   |                      |                  |                |                   | <b>36,605,257.59</b> |                      |
| Proveedores de Bienes y Servicios  | 36,605,257.59        | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 36,605,257.59        |                      |
| <b>Contratistas por Obra</b>   |                      |                  |                |                   | <b>0.00</b>          |                      |
| Contratistas por Obras Públicas  | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| <b>Participaciones y Aportaciones para pagar</b>                         |                      |                  |                |                   | <b>2,610,998.74</b>  |                      |
| Convenios SNDF (Entero de intereses)                                     | 247,607.40           | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 247,607.40           |                      |
| CONVENIOS FEDERALES  | 763,270.22           |                  |                |                   | 763,270.22           |                      |
| Proyectos Gasto Social   | 1,600,121.12         | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 1,600,121.12         |                      |
| <b>Retenciones y Contribuciones por Pagar</b>                            |                      |                  |                |                   | <b>4,681,461.33</b>  |                      |
| Retención de Impuesto Federal  | 3,695,852.90         | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 3,695,852.90         |                      |
| Retención de Impuesto Estatal  | 985,608.43           | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 985,608.43           |                      |
| <b>Otras cuentas por pagar</b>   |                      |                  |                |                   | <b>928,838.03</b>    |                      |
| Otras cuentas por pagar  | 928,838.03           | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 928,838.03           |                      |
| <b>Transferencias Otorgadas por Pagar</b>                                |                      |                  |                |                   | <b>0.00</b>          |                      |
| Laudos y finiquitos de empleados del SEDF                                | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| Instituciones de beneficencia y Sujetos Vulnerables                      | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| <b>Devolución de ingresos por ley</b>                                    |                      |                  |                |                   | <b>0.00</b>          |                      |
| Convenios SNDF y convenios federales (Reintegro de recursos)             | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| <b>Total Cuenta por Pagar:</b>   | <b>44,826,555.68</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>       | <b>44,826,555.69</b> |                      |
| <b>Ingresos Cobrados por Adelantado</b>                                  |                      |                  |                |                   | <b>0.00</b>          |                      |
| Arrendamientos de inmuebles  | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| Sueldos y salarios por pagar   | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| <b>Total Pasivos Diferidos:</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>          |                      |
| <b>Fondos en Garantía</b>  |                      |                  |                |                   | <b>474,477.95</b>    |                      |
| Depósitos en Garantía por Arrendamiento de inmuebles                     | 7,521.98             | 32,258.00        | 0.00           | 434,697.97        | 474,477.95           |                      |
| <b>Total Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración:</b> | <b>7,521.98</b>      | <b>32,258.00</b> | <b>0.00</b>    | <b>434,697.97</b> | <b>474,477.95</b>    |                      |
| <b>Provisiones</b>   |                      |                  |                |                   | <b>0.00</b>          |                      |
| Provisión para demandas y juicios  |                      |                  |                | 30.00             | 0.00                 |                      |
| Provisión por finiquitos   | 0.00                 | 0.00             | 0.00           | 0.00              | 0.00                 |                      |
| <b>Total Provisiones:</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>          |                      |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  |                      |                  |                |                   | <b>45,301,033.64</b> |                      |

EL SEDIF TIENE LA LIQUIDEZ PARA AFRONTAR LAS OBLIGACIONES CONTRATADAS POR LA OPERACIÓN DE LA ENTIDAD

Cabe hacer mención que el Pasivo No Pagado en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en todas sus clasificaciones y el total del Pasivo reflejado en el Estado de Situación Financiera corresponde a la sumatoria de partidas de naturaleza contable No presupuestal como lo son impuestos, entero de IMSS cuota obrero-patronal y recursos por enterar a terceros como se muestra en la tabla anterior.

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración:**

El rubro Fondos en garantía por el importe de \$ 474,477.95 se integra por los importes cobrados a los arrendatarios como garantía para el cumplimiento de los contratos de arrendamiento ante cualquier eventualidad.

| Descripción  | MONTO                | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS   |
|--|----------------------|------------|--|
| <b>Fondos y bienes de Terceros en Garantía a Corto Plazo</b>             |                      |            |  |
| Depósitos en Garantía por Arrendamiento de Inmuebles                     | 39,779.98            | ACREEDORA  | GARANTÍA POR COBRO DE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES LOS CUALES SE TIENEN EN UNA CUENTA ESPECÍFICA, SU REGISTRO EN CORTO O LARGO PLAZO DEPENDE DEL TIEMPO DEL CONTRATO |
| <b>Fondos y bienes de Terceros en Garantía a Largo Plazo</b>             |                      |            |  |
| Depósitos en Garantía por Arrendamiento de Inmuebles                     | 434,697.97           | ACREEDORA  |  |
| <b>Total Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración:</b> | <b>\$ 474,477.95</b> |            |  |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**Pasivos diferidos:**

2. La Entidad no cuenta con cuentas de pasivos diferidos que le impacten o pudieran impactarles financieramente.

**Provisiones:**

3. Se informa que el saldo registrado de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, se disminuyó, por lo que la cuenta de "Provisiones a corto plazo", se encuentra en ceros

Así mismo, se informa que la Entidad tienen un pasivo laboral por un importe de \$337,453,061.11 de acuerdo al Estudio Actuarial actualizado al ejercicio 2021.

**Otros pasivos:**

4. La Entidad no cuenta con cuentas de otros pasivos que le impacten o pudieran impactarles financieramente.

**III.) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA**

**1. PATRIMONIO CONTRIBUIDO DURANTE EL PERIODO QUE SE REPORTA.**

Durante el periodo que se reporta no se registran modificaciones al Patrimonio Contribuido.

| Concepto  | dic-22                | dic-23                | Variaciones | Naturaleza   |
|---|-----------------------|-----------------------|-------------|--|
| <b>Hacienda Pública/<br/>Patrimonio Contribuido</b> | <b>104,702,764.10</b> | <b>104,702,764.10</b> | -           | <b>PATRIMONIO<br/>CONTRIBUIDO</b>  |
| Aportaciones  | 71,312,232.08         | 71,312,232.08         | -           | Inmuebles<br>adquiridos de<br>ejercicios anteriores<br>a 2009  |
| Donaciones de Capital                               | 33,390,532.02         | 33,390,532.02         | -           | Donaciones de<br>bienes inmuebles,<br>muebles e<br>intangibles y<br>revaluaciones de<br>inmuebles antes de<br>2011 |
| Hacienda<br>Pública/Patrimonio                      |                       |                       | -           | -  |

**2. PATRIMONIO GENERADO DURANTE EL PERIODO QUE SE REPORTA.**

Se registra un Desahorro al periodo que se reporta, por la cantidad de \$ 13,814.628.28

| Concepto   | dic-22                | dic-23                | Variaciones         | Procedencia  |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|--|
| <b>Hacienda Pública /<br/>Patrimonio Generado</b>            | <b>143,634,366.82</b> | <b>143,103,801.22</b> | <b>- 530,565.60</b> | <b>PATRIMONIO<br/>GENERADO</b>   |
| Resultados del Ejercicio<br>(Ahorro/Desahorro)               | - 8,980,618.65        | - 13,814,628.28       | - 22,795,246.93     | Recursos<br>provenientes de<br>Participaciones<br>Federales y<br>Proyectos con<br>Recurso Estatal<br>autorizados |
| Resultados de Ejercicios<br>Anteriores                       | 135,821,252.30        | 126,840,633.65        | 8,980,618.65        |  |
| Revalúos   | 96,539,519.29         | 109,467,759.54        | - 12,928,240.25     | Revaluaciones  |
| Reservas   | -                     | -                     | -                   |  |
| Rectificaciones de<br>Resultados de Ejercicios<br>Anteriores | - 79,745,786.12       | - 79,389,963.69       | 355,822.43          | Cambios en<br>políticas y errores<br>contables   |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

Se informa en el Patrimonio Contribuido no se tienen variaciones en el periodo que se reporta, en el apartado 2 de Patrimonio Generado la variación se integra por el resultado de los Ingresos y Egresos del Ejercicio que se reporta, así como de las revaluaciones.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

- El análisis de los saldos iniciales y finales que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes se integra, al 31 de diciembre de 2023, como se muestra a continuación:

| CONCEPTO   | dic-23               | dic-22               |
|--|----------------------|----------------------|
| Efectivo   | 20,000.00            | 20,000.00            |
| Bancos - Tesorería   | 14,570,855.60        | 17,975,293.80        |
| Bancos - Dependencias y otros                                  | 0.00                 | 0                    |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses)                         | 0.00                 | 0                    |
| Fondos con afectación específica                               | 39,021,741.70        | 35,207,718.38        |
| Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración | 570,841.95           | 499,100.46           |
| Otros efectivos y equivalentes                                 | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes:</b>                       | <b>54,183,439.25</b> | <b>53,702,112.64</b> |

- Se detallan las Adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

| Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas      |                     |                      |
|--|---------------------|----------------------|
| Concepto   | 2023-12             | 2022-12              |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | -                   | -                    |
| Terrenos   | -                   | -                    |
| Viviendas  | -                   | -                    |
| Edificios no Habitacionales  | -                   | -                    |
| Infraestructura  | -                   | -                    |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | -                   | -                    |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | -                   | -                    |
| Otros Bienes Inmuebles   | -                   | -                    |
| <b>Bienes Muebles</b>  | 4,188,141.58        | 88,404,542.84        |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                | 1,752,389.23        | 11,886,828.21        |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                           | 714,879.98          | 2,837,090.77         |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        | 972,179.04          | 13,027,592.01        |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     | -                   | 58,354,837.08        |
| Equipo de Defensa y Seguridad  | -                   | -                    |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 748,683.33          | 2,087,263.08         |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        | -                   | 14,506.00            |
| Activos Biológicos   | -                   | -                    |
| Otras Inversiones  | 23,580.48           | 186,625.69           |
| <b>Total</b>   | <b>4,211,722.06</b> | <b>88,591,168.53</b> |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**3. CONCILIACION DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO/DESAHORRO ANTES DE RUBROS EXTRAORDINARIOS.**

| CONCEPTO   | dic-23              | dic-22               |
|--|---------------------|----------------------|
| Resultados del ejercicio Ahorro/Desahorro                            | - 13,814,628.28     | - 8,980,618.65       |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan el efectivo        | 11,104,801.34       | 11,004,720.70        |
| Depreciación   | 10,768,597.44       | 10,964,982.85        |
| Amortización   | 37,758.89           | 39,737.85            |
| provisiones  | 298,445.01          | 789,201.91           |
| Incrementos en inversiones producido por revaluación                 | -                   | 7,386,791.05         |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | -                   | -                    |
| variaciones en activos circulantes (aplicación)                      | 35,206,922.29       | 39,739,005.45        |
| variaciones en pasivos circulantes (origen)                          | 28,067,519.75       | 81,908,424.18        |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>      | <b>\$ 4,728,021</b> | <b>\$ 37,595,932</b> |

**V.) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables correspondiente del  
1º. Enero al 31 de diciembre de 2023.  
(Cifras en pesos)**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>1,022,916,795.53</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                                | <b>0.00</b>             |
| 2.1 Ingresos Financieros   | 0.00                    |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios  | 0.00                    |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00                    |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones  | 0.00                    |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios   | 0.00                    |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0.00                    |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                              | <b>0.00</b>             |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   | 0.00                    |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0.00                    |
| 3.3 Otros ingresos Presupuestarios No contables                                    | 0.00                    |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                       | <b>1,022,916,795.53</b> |



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables correspondiente del  
1º. Enero al 31 de diciembre de 2023.  
(Cifras en pesos)**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b>1. Total de egresos presupuestarios</b>                                   | <b>1,026,630,204.41</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                         | <b>4,246,693.14</b>     |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | 0.00                    |
| 2.2 Materiales y Suministros   | 0.00                    |
| 2.3 Mobiliario y equipo de administración                                    | 1,752,399.23            |
| 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo                             | 714,879.98              |
| 2.5 Equipo e instrumental médico y de laboratorio                            | 972,179.04              |
| 2.6 Vehículos y equipo de transporte   |                         |
| 2.7 Equipo de defensa y seguridad  |                         |
| 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas                                 | 748,683.33              |
| 2.9 Activos biológicos   | 0.00                    |
| 2.10 Bienes inmuebles  | 0.00                    |
| 2.11 Activos intangibles   | 58,551.56               |
| 2.12 Obra pública en bienes de dominio público                               | 0.00                    |
| 2.13 Obra pública en bienes propios  | 0.00                    |
| 2.14 Acciones y participaciones de capital                                   | 0.00                    |
| 2.15 Compra de títulos y valores   | 0.00                    |
| 2.16 Concesión de préstamos  | 0.00                    |
| 2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otras análogos                  | 0.00                    |
| 2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales           | 0.00                    |
| 2.19 Amortización de la deuda pública  | 0.00                    |
| 2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                      | 0.00                    |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | 0.00                    |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                             | <b>14,347,912.54</b>    |
| 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 10,806,356.33           |
| 3.2 Provisiones  | 0.00                    |
| 3.3 Disminución de inventarios   | 3,541,462.06            |
| 3.4 Otros Gastos   | 94.15                   |
| 3.5 Inversión Pública No Capitalizable                                       | 0.00                    |
| 3.6 Materiales y suministros (consumos)                                      | 0.00                    |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | 0.00                    |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                            | <b>1,036,731,423.81</b> |

**d) NOTAS DE MEMORIA**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**  
**Cuentas de orden contable**

1. *Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.*
2. *Por tipo de emisión de instrumento al 31 de diciembre de 2023: Monto, tasa y vencimiento.*
3. *Los contratos firmados de construcciones: Por tipo de contrato.*

|  | TIPO | MONTO | VENCIMIENTO |
|--|------|-------|-------------|
| Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares |      | NO    | APLICA      |

4. *Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2023, tasa y vencimiento:*
5. *Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:*

| DESCRIPCIÓN  | TIPO    | IMPORTE               |
|--|---------|-----------------------|
| EXP. 47/2020/1. GILDA ELEA DURÁN VALENCIA                              | Laboral | \$99,713.00           |
| EXP. 2789/2016/1. DEMANDA PAGO DE GASTOS MÉDICOS POR CONVENIO DE 1985. | Laboral | \$150,000.00          |
| EXP. 2434/2016/1. DEMANDA LIQUIDACIÓN.                                 | Laboral |                       |
| 2273/2016-1 NORMA RODRIGUEZ FAJARDO                                    | Laboral | \$700,000.00          |
| 35/2021/1 CLAUDIA MARCELA CALVARIO RAMÍREZ                             | Laboral | \$385,248.70          |
| EXP. 2225/2021/1 SARA CRUZ LECUONA                                     | Laboral | \$175,957.00          |
| EXP. 1616/2022/1 MARIA ELENA LUCIO JIMENEZ                             | Laboral |                       |
| EXP. 855/2018-1 CLAUDIA RIVERA MORALES                                 | Laboral | \$355,852.85          |
| EXP. 708/2021/1 MARIA ELENA CENTENO FERREGRINO                         | Laboral | \$0.00                |
| EXP. 735/2019/1 MARIA DE LOS MILAGROS ALCANTAR B                       | Laboral | \$0.00                |
| <b>TOTAL</b>   |         | <b>\$1,866,771.55</b> |

6. *Los bienes administrados en concesión o en comodato al 31 de diciembre de 2023, por tipo, monto, y vencimiento:*

| Bienes en Concesión o en Comodato | TIPO | MONTO        | VENCIMIENTO |
|-----------------------------------|------|--------------|-------------|
| Bienes Bajo Contrato en Concesión |      | 0.00         |             |
| Bienes Bajo Contrato en Comodato  |      | 3,417,952.35 |             |

Se actualiza el importe de los bienes en comodato de acuerdo al oficio No. DCP/241/2021 del Departamento de Control Patrimonial.

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(CIFRAS EN PESOS)**

Se informa del contrato plurianual por Arrendamiento Vehicular:

| CONTRATO PLURIANUAL ARRENDAMIENTO VEHICULOS | IMPORTE                |
|---|------------------------|
| ARRENDAMIENTO VEHICULAR EJERCICIO 2025      | \$10,047,849.80        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>\$10,047,849.80</b> |

Se informa del contrato plurianual de un servicio integral para la operación y funcionamiento del Centro Gerontológico Regional San Juan del Río:

| CONTRATO PLURIANUAL CENTRO GERONTOLOGICO | IMPORTE                |
|--|------------------------|
| EJERCICIO 2025                           | \$27,347,475.00        |
| EJERCICIO 2026                           | \$27,347,475.00        |
| EJERCICIO 2027                           | \$27,334,008.00        |
| <b>TOTAL IVA INCLUIDO</b>                | <b>\$82,028,958.00</b> |

**7. Otras Cuentas de Orden:  
Cuentas de orden presupuestario**

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2023 de las cuentas de orden presupuestario:

**A. Ingresos:**

|  | MONTO AVANCE      | TIPO            |
|--|-------------------|-----------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | 673,560,407.00    | SR 8.1.1        |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | 0.00              | SR 8.1.2        |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | 349,356,388.53    | SR 8.1.3        |
| Ley de Ingresos Devengada                    | -1,022,916,795.53 | ABONOS R 8.1.4* |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | -1,018,481,774.18 | ABONOS R 8.1.5  |

\* Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

**B. Egresos:**

|   | MONTO AVANCE      | TIPO           |
|---|-------------------|----------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 677,560,407.00    | SR 8.2.1       |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | -14,529,891.81    | SR 8.2.2       |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | 363,599,689.22    | SR 8.2.3       |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | -1,026,630,204.41 | CARGOS R 8.2.4 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | -1,026,630,204.41 | CARGOS R 8.2.5 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | -990,024,811.32   | CARGOS R 8.2.6 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | -990,024,811.32   | CARGOS R 8.2.7 |

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación.

R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAG)

Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro  
Director General

Lic. Francisco Cubillas García  
Director Administrativo

C.P. Gloria Gutiérrez Hurtado  
Jefa del Dpto. de Finanzas

**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"**



SISTEMA ESTADAL  
PARA EL DESARROLLO  
INTEGRAL DE LA FAMILIA

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO DE QUERETARO  
ESTADO DE QUERETARO

### Estado Analítico del Activo


DEL 01 DE ENERO DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

(Cifras en Pesos )

| Concepto  | Saldo Inicial | Cargos del Período | Abonos del Período | Saldo Final   | Variación del Período |
|---|---------------|--------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | 289,346,032   | 2,989,531,196      | 2,985,769,628      | 293,107,599   | 3,761,567             |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      | 67,174,836    | 2,710,062,388      | 2,712,757,056      | 64,480,169    | (2,694,668)           |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 53,702,113    | 1,246,559,154      | 1,246,077,828      | 54,183,439    | 481,326               |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 8,407,891     | 1,156,068,498      | 1,156,072,308      | 8,404,082     | (3,810)               |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0             | 0                  | 0                  | 0             | 0                     |
| Inventarios   | 0             | 0                  | 0                  | 0             | 0                     |
| Almacenes   | 5,064,832     | 307,434,736        | 310,475,038        | 2,024,530     | (3,040,302)           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0             | 0                  | 131,883            | (131,883)     | (131,883)             |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0             | 0                  | 0                  | 0             | 0                     |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   | 222,171,195   | 279,468,807        | 273,012,572        | 228,627,430   | 6,456,235             |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0             | 0                  | 0                  | 0             | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 176,107       | 0                  | 44,225             | 131,883       | (44,225)              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 191,563,971   | 22,947,161         | 10,952,723         | 203,558,409   | 11,994,438            |
| Bienes Muebles  | 98,852,717    | 140,927,928        | 138,691,799        | 101,088,846   | 2,236,129             |
| Activos Intangibles   | 2,106,066     | 451,735            | 393,184            | 2,164,617     | 58,552                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (158,744,397) | 32,225,091         | 42,899,565         | (169,418,870) | (10,674,474)          |
| Activos Diferidos   | 0             | 8,300              | 8,300              | 0             | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0             | 0                  | 0                  | 0             | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 88,216,731    | 82,908,592         | 80,022,777         | 91,102,546    | 2,885,815             |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Oscar Adrián Gómez Niebro  
Director General

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Francisco Cubillas García  
Director Administrativo

  
\_\_\_\_\_  
C.P. Gloria Gutiérrez Hurtado  
Jefa del Departamento de Finanzas



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO  
DE QUERETARO**



QUERETARO

**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(Cifras en Pesos)**

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamiento Financiero                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamiento Financiero                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             |                           |                         |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamiento Financiero                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamiento Financiero                       | PESOS                  | MÉXICO                      | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             |                           |                         |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | PESOS                  | MÉXICO                      | 41,008,900.27             | 45,301,033.66           |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 41,008,900.27             | 45,301,033.66           |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Oscar Adrián Gómez Nembro

Director General

Lic. Francisco Cubillas Garcia

Director Administrativo

C.P. Gloria Suárez Hurtado

Jefa del Departamento de Finanzas



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**Relación de bienes que componen su patrimonio**

Cuenta Pública de 2023

| Código       | Descripción del bien | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|--------------|----------------------|-----------------|------------------------|
| 201212000186 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000187 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000188 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000189 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000190 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000191 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000192 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000201 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000202 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000203 | SILLA (B.M.)         | 13364.15        | 13364.15               |
| 201212000298 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212001222 | SILLA (B.M.)         | 5692.5          | 5692.5                 |
| 201212002033 | SILLA (B.M.)         | 2613.95         | 2613.95                |
| 201212002034 | SILLA (B.M.)         | 2613.95         | 2613.95                |
| 201212002068 | SILLA (B.M.)         | 2510.22         | 2510.22                |
| 201212002069 | SILLA (B.M.)         | 2510.22         | 2510.22                |
| 201212002070 | SILLA (B.M.)         | 2510.22         | 2510.22                |
| 201212002071 | SILLA (B.M.)         | 2510.22         | 2510.22                |
| 201212002176 | SILLA (B.M.)         | 2371.85         | 2371.85                |
| 201212002177 | SILLA (B.M.)         | 2371.85         | 2371.85                |
| 201212002261 | SILLA (B.M.)         | 6246.8          | 6246.8                 |
| 201212002262 | SILLA (B.M.)         | 6246.8          | 6246.8                 |
| 201212002286 | SILLON (B.M.)        | 4063.75         | 4063.75                |
| 201212002291 | SILLON (B.M.)        | 7883.15         | 7883.15                |
| 201212002448 | SILLON (B.M.)        | 5953.55         | 5953.55                |
| 201212002449 | SILLON (B.M.)        | 5953.55         | 5953.55                |
| 201212002497 | SILLON (B.M.)        | 6276.7          | 6276.7                 |
| 201212002498 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002499 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002500 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002501 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002502 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002503 | SILLON (B.M.)        | 5983.45         | 5983.45                |
| 201212002640 | ESCRITORIO (B.M.)    | 3199            | 3199                   |
| 201212002648 | ESCRITORIO (B.M.)    | 2436            | 2436                   |
| 201212002649 | ESCRITORIO (B.M.)    | 2436            | 2436                   |
| 201212002650 | ESCRITORIO (B.M.)    | 2436            | 2436                   |
| 201212002652 | ESCRITORIO (B.M.)    | 2436            | 2436                   |
| 201212002685 | ESCRITORIO (B.M.)    | 4025            | 4025                   |
| 201212002702 | ESCRITORIO (B.M.)    | 2524.16         | 2524.16                |



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien                                  | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|------------------|---|-----------------|------------------------|
| TE124015         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124017         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124018         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124021         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124022         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124023         | CAMIONETA (B.M.)                                      | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124025         | EQUIPO DE COMPUTO (B.M.)                              | 8664.04         | 8664.04                |
| TE124026         | EQUIPO DE COMPUTO (B.M.)                              | 8664.04         | 8664.04                |
| TE124032         | CAMION (B.M.)   | 1767886.4       | 1767886.4              |
| TE124033         | CAMION (B.M.)   | 1767886.4       | 1767886.4              |
| TE124034         | CAMION (B.M.)   | 1767886.4       | 1767886.4              |
| TE124035         | CAMION (B.M.)   | 1767886.4       | 1767886.4              |
| TE124037         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124038         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124039         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124040         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124041         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124042         | CAMION (B.M.)   | 1194800         | 1194800                |
| TE124043         | FRIGOBAR (B.M.)                                       | 4189.92         | 2549.16                |
| TE541001         | AUTOBUS TIPO URBANO ADAPTADO CON 4 ESPACIOS PARA SILL | 1896788.26      | 1896788.26             |
| TE541018         | CAMION (B.M.)   | 2493499         | 1994799.36             |
| TS124001         | ANAQUELES (B.M.)                                      | 2770.08         | 2770.08                |
| TS124002         | ANAQUELES (B.M.)                                      | 2770.08         | 2770.08                |
| TS124003         | KIT DE ILUMINACION (B.M.)                             | 9465.6          | 9465.6                 |
| TS124004         | CAMARA VIDEO (B.M.)                                   | 9450            | 9450                   |
| TS124005         | CAMARA VIDEO (B.M.)                                   | 9450            | 9450                   |
| TS124006         | MICROFONO (B.M.)                                      | 2900            | 2900                   |
| TS124007         | ARCHIVERO (B.M.)                                      | 4961.61         | 4961.61                |
| TS124008         | GABINETE UNIVERSAL (B.M.)                             | 3778.12         | 3778.12                |
| TS124009         | ARCHIVERO (B.M.)                                      | 5672.4          | 5672.4                 |
| TS124010         | GABINETE (B.M.)                                       | 2499.8          | 2395.45                |
| TS124011         | GABINETE (B.M.)                                       | 2499.8          | 2395.45                |
| TS124013         | ARCHIVERO (B.M.)                                      | 3748.9879       | 3248.96                |
| TS124014         | LAP TOP (B.M.)  | 10440           | 10440                  |
| VI519001         | MUEBLE GUARDA MATERIAL (B.M.)                         | 13695.54        | 228.26                 |
| VI519002         | MUEBLE GUARDA MATERIAL (B.M.)                         | 8764.44         | 146.08                 |
| VI519003         | MUEBLE GUARDA MATERIAL (B.M.)                         | 10407.78        | 173.46                 |
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 3,877</b>                            | <b>Valor</b>    | <b>101,088,845.64</b>  |
|                  |   |                 | <b>86,795,566.86</b>   |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Bienes Muebles" al 31 de Diciembre de 2023



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código       | Descripción del bien | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|--------------|----------------------|-----------------|------------------------|
| 201212000193 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000194 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000196 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000197 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000198 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000199 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000200 | SILLA (B.M.)         | 4404.5          | 4404.5                 |
| 201212000295 | SILLA (B.M.)         | 4830            | 4830                   |
| 201212000296 | SILLA (B.M.)         | 4830            | 4830                   |
| 201212000299 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000300 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000301 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000302 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000303 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000304 | SILLA (B.M.)         | 2716.3          | 2716.3                 |
| 201212000332 | SILLA (B.M.)         | 2399            | 2399                   |
| 201212001223 | SILLA (B.M.)         | 28462.5         | 28462.5                |
| 201212001678 | SILLA (B.M.)         | 4636.8          | 4636.8                 |
| 201212002283 | SILLON (B.M.)        | 6328.45         | 6328.45                |
| 201212002284 | SILLON (B.M.)        | 6328.45         | 6328.45                |
| 201212002285 | SILLON (B.M.)        | 3622.5          | 3622.5                 |
| 201212002287 | SILLON (B.M.)        | 6328.45         | 6328.45                |
| 201212002288 | SILLON (B.M.)        | 6328.45         | 6328.45                |
| 201212002289 | SILLON (B.M.)        | 3622.5          | 3622.5                 |
| 201212002290 | SILLON (B.M.)        | 6184.35         | 6184.35                |
| 201212002453 | SILLON (B.M.)        | 2857.75         | 2857.75                |
| 201212002575 | SILLON (B.M.)        | 2666.66         | 2666.66                |
| 201212002576 | SILLON (B.M.)        | 2666.67         | 2666.67                |
| 201212002577 | SILLON (B.M.)        | 2666.67         | 2666.67                |
| 201212002578 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002579 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002580 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002581 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002582 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002583 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002584 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002585 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002586 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002587 | SILLON (B.M.)        | 2957.11         | 2957.11                |
| 201212002600 | SILLON (B.M.)        | 3085.97         | 3085.97                |





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

#### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien                                   | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|------------------|--|-----------------|------------------------|
| TE124005         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124006         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124007         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124008         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124009         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124011         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124012         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124013         | CAMION (B.M.)  | 665724          | 665724                 |
| TE124014         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124016         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124019         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124020         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124024         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 741620.02       | 741620.02              |
| TE124036         | CAMION (B.M.)  | 1767886.4       | 1767886.4              |
| TE541002         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541003         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541004         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541005         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541006         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541007         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541008         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 978717.37       | 978717.37              |
| TE541014         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 1012916.8       | 810333.6               |
| TE541015         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 1012916.8       | 810333.6               |
| TE541016         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 1012916.8       | 810333.6               |
| TE541017         | CAMIONETA (B.M.)                                       | 1012916.8       | 810333.6               |
| TE541019         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| TE541020         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| TE541021         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| TE541022         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| TE541023         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| TE541024         | CAMIONETA TIPO VAN ADAPTADA CON RAMPA ELEVADOR         | 856404.8        | 542389.58              |
| RE531035         | ULTRASONIDO CON FRECUENCIA DE 1 Y 3 MHZ. MODOS DE FREC | 36340.48        | 36340.20               |
| RE531036         | ULTRASONIDO CON FRECUENCIA DE 1 Y 3 MHZ. MODOS DE FREC | 36340.48        | 36340.20               |
| RE531037         | ULTRASONIDO CON FRECUENCIA DE 1 Y 3 MHZ. MODOS DE FREC | 36340.48        | 36340.20               |
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 2754</b>                              | <b>Valor</b>    | <b>80,957,019.01</b>   |
|                  |  |                 | <b>75,719,429.93</b>   |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Bienes Muebles en Comodato" al 31 de Diciembre de 2023



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien   | Valor en libros       | Depreciación Histórica |
|------------------|--|-----------------------|------------------------|
| 201806000004     | FRACCIÓN DE LA QUE FUERA FRACCIÓN V DEL RANCHO CERRO PRIETO, MUNICIPIO DE EL MARQUÉS, QRO. | 649,148.40            | 0                      |
| 201806000005     | AUTOPISTA MEX QRO KM 208 ALBERGUE CAS "CARMELITA BALLESTEROS"                              | 103,664,816.42        | 4,679,432.12           |
| 201806000006     | AUTOPISTA QRO-MEX KM 208 RESTAURANTE   | 96,852,390.00         | 0                      |
| 201806000007     | AUTOPISTA MEX QRO KM 208 ESPECTACULAR  | 2,392,054.00          | 0                      |
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 4</b>   | <b>Valor</b>          |                        |
|                  |  | <b>203,558,408.82</b> | <b>4,679,432.12</b>    |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Bienes Inmuebles" al 31 de Diciembre de 2023



PODERAN EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien   | Valor en libros | Depreciación Histórica |   |
|------------------|--|-----------------|------------------------|---|
| 201806000001     | CALLE LA LADERA S/N COL 2 DE ABRIL DELEGACION VILLA CAYETANO RUBIO, QRO. | 2,487,756.55    | 0.00                   |   |
| 201806000002     | BARRIO DE LA CRUZ, MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RIO, QRO.                   | 1,986,091.60    | 0.00                   |   |
| 201806000003     | FRACCIÓN DEL RANCHO JESUS MARÍA, MUNICIPIO DE EL MARQUÉS, QRO.           | 5,540,829.93    | 0.00                   |   |
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 3</b>   | <b>Valor</b>    | <b>10,014,678.08</b>   | - |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Bienes Inmuebles en Comodato" al 31 de Diciembre de 2023



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código       | Descripción del bien     | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|--------------|--------------------------|-----------------|------------------------|
| 201212018242 | SOFTWARE (A.I.)          | 31900           | 31900                  |
| 201212018243 | SOFTWARE (A.I.)          | 367720          | 367720                 |
| 201212018244 | SOFTWARE (A.I.)          | 10009           | 10009                  |
| 201212018245 | SOFTWARE (A.I.)          | 11345           | 11345                  |
| 201212018247 | SOFTWARE (A.I.)          | 43306.39        | 43306.39               |
| 201212018250 | SOFTWARE (A.I.)          | 57500           | 57500                  |
| 201212018253 | SOFTWARE (A.I.)          | 3162.5          | 3162.5                 |
| 201212018256 | SOFTWARE (A.I.)          | 4624.15         | 4624.15                |
| 201212018263 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018264 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018265 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018266 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018267 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018268 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018269 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018270 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018271 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018272 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018273 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018274 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018275 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018276 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018277 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018278 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018280 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018281 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018282 | SOFTWARE (A.I.)          | 3466.08         | 3466.08                |
| 201212018293 | SOFTWARE (A.I.)          | 6665.4          | 6665.4                 |
| 201212018294 | SOFTWARE (A.I.)          | 10108.5         | 10108.5                |
| 201212018295 | SOFTWARE (A.I.)          | 28654.55        | 28654.55               |
| 201212018299 | LICENCIA LINNET (A.I)    | 7769.4          | 7769.4                 |
| AD125001     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4118            | 4118                   |
| AJ125001     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3886            | 3886                   |
| AJ125002     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3886            | 3886                   |
| AJ125003     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4118            | 4118                   |
| AJ125004     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4118            | 4118                   |
| AJ125005     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4048.4          | 4048.4                 |
| AJ125006     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4048.4          | 4048.4                 |
| C2125001     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4088.45         | 4088.45                |
| C2125002     | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 4088.45         | 4088.45                |



## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código   | Descripción del bien          | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|----------|-------------------------------|-----------------|------------------------|
| C3125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 4088.45         | 4088.45                |
| C3125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 4088.45         | 4088.45                |
| CH125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3750.28         | 4062.76                |
| CH125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3961.4          | 3961.4                 |
| CM125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3245.99         | 3245.99                |
| CM125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3245.99         | 3245.99                |
| CM125003 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3245.99         | 3245.99                |
| CS125004 | SOFTWARE DISEÑO (A.I.)        | 34079.29        | 34079.29               |
| CS125005 | SOFTWARE (A.I.)               | 3364            | 3364                   |
| CS125006 | SOFTWARE DISEÑO (A.I.)        | 19716.52        | 19716.52               |
| CS597001 | SOFTWARE (A.I.)               | 25213.82        | 25213.82               |
| CS597002 | SOFTWARE (A.I.)               | 17844.35        | 17844.35               |
| CS597003 | SOFTWARE (A.I.)               | 25828.99        | 22219.25               |
| CS597004 | SOFTWARE (A.I.)               | 29676.36        | 15646.88               |
| CS597005 | SOFTWARE (A.I.)               | 23580.48        | 3926.16                |
| CT125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 2986.54         | 2986.54                |
| CT125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3243.36         | 3243.36                |
| CT125003 | LICENCIA DE OFFICE (A.I.)     | 3243.36         | 3243.36                |
| CT125004 | SOFTWARE (A.I.)               | 9349.6          | 9349.6                 |
| DA125001 | SOFTWARE (A.I.)               | 3245.68         | 3245.68                |
| DC125001 | SOFTWARE (A.I.)               | 7644.4          | 7644.4                 |
| DC125002 | SOFTWARE (A.I.)               | 7644.4          | 7644.4                 |
| DM125001 | SOFTWARE (A.I.)               | 3961.4          | 3961.4                 |
| DM125002 | SOFTWARE (A.I.)               | 3961.4          | 3961.4                 |
| FI125001 | LICENCIA ADOBE ACROBAT (A.I.) | 6957.68         | 6957.68                |
| JU125001 | LOGOTIPO 2015-2021 (A.I.)     | 2671.8576       | 2671.86                |
| JU125002 | LOGOTIPO 2015-2021 (A.I.)     | 2671.8576       | 2671.86                |
| JU125003 | LOGOTIPO 2015-2021 (A.I.)     | 2671.8576       | 2671.86                |
| JU125004 | LOGOTIPO 2015-2021 (A.I.)     | 2671.8576       | 2671.86                |
| MA125001 | SOFTWARE (A.I.)               | 3176.08         | 3176.08                |
| MA125013 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125014 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125015 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125016 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125017 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125018 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125019 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125020 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125021 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125027 | SOFTWARE (A.I.)               | 2821.93         | 2821.93                |



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código   | Descripción del bien     | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|----------|--------------------------|-----------------|------------------------|
| MA125040 | SOFTWARE (A.I.)          | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125041 | SOFTWARE (A.I.)          | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125042 | SOFTWARE (A.I.)          | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125043 | SOFTWARE (A.I.)          | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125046 | SOFTWARE (A.I.)          | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125047 | SOFTWARE (A.I.)          | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125048 | SOFTWARE (A.I.)          | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125049 | SOFTWARE (A.I.)          | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125050 | SOFTWARE (A.I.)          | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125059 | SOFTWARE (A.I.)          | 4118            | 4118                   |
| MM125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125003 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125004 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125005 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125006 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125007 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125008 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125009 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125010 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125011 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125012 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125013 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125014 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125015 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2991.64         | 2991.64                |
| MM125016 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 2986.54         | 2986.54                |
| MM125017 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3327.81         | 3327.84                |
| MM125018 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3750.28         | 4062.76                |
| PA125002 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125003 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125004 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125005 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125006 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125007 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125008 | SOFTWARE (A.I.)          | 3425.42         | 3425.42                |
| PA125009 | SOFTWARE (A.I.)          | 3364            | 3364                   |
| PA125010 | SOFTWARE (A.I.)          | 14256.4         | 14256.4                |
| PR125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3327.81         | 3327.84                |
| PR125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3758.52         | 3758.52                |
| PR125003 | LICENCIA DE OFFICE (A.I) | 3758.52         | 3758.52                |



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código   | Descripción del bien                         | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|----------|--|-----------------|------------------------|
| PR125004 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3758.52         | 3758.52                |
| PR125005 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3758.52         | 3758.52                |
| PR125006 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3758.52         | 3758.52                |
| PR125007 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3758.52         | 3758.52                |
| PR125008 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 4013.6          | 4013.6                 |
| RE125020 | SOFTWARE (A.I.)                              | 6472.8          | 6472.8                 |
| RE125021 | SOFTWARE (A.I.)                              | 452099.9993     | 452100                 |
| RE125022 | SOFTWARE (A.I.)                              | 6032            | 6032                   |
| RE125023 | SOFTWARE (A.I.)                              | 3468.4          | 3468.4                 |
| RE597001 | SOFTWARE (A.I.)                              | 34971.08        | 0                      |
| RH597001 | LICENCIA RH SIETE MODULOS BASICOS            | 391500          | 391500                 |
| RR597001 | LICENCIA PUNTO DE VENTA SICAR                | 9661.18         | 9661.18                |
| RS597001 | LICENCIA PERTPETUA ADOBE ACROBAT PROFESIONAL | 9880.88         | 9880.88                |
| RS597002 | LICENCIA SA7 MODULO ADQUISICIONES            | 26100           | 26100                  |
| SP125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125002 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125003 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125004 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125005 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125006 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125007 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125008 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125009 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125010 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125011 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125012 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125013 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125014 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125015 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125016 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125017 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125018 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125019 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125020 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125021 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125022 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125023 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3003.24         | 3003.24                |
| SP125024 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3816.4          | 4134.39                |
| SP125025 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3816.4          | 4134.39                |
| TE125001 | LICENCIA DE OFFICE (A.I)                     | 3152.88         | 3152.88                |



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien                  | Valor en libros     | Depreciación Histórica |
|------------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------|
| TE125002         | LICENCIA DE OFFICE (A.I)              | 3152.88             | 3152.88                |
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 161</b> <b>Valor</b> | <b>2,164,617.19</b> | <b>2,093,613.58</b>    |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Activos Intangibles" al 31 de Diciembre de 2023





ESTADO DE QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código       | Descripción del bien   | Valor en libros | Depreciación Histórica |
|--------------|------------------------|-----------------|------------------------|
| 201212018239 | SOFTWARE DISEÑO (A.I.) | 14848           | 14848                  |
| 201212018298 | SOFTWARE (A.I.)        | 2909.5          | 2909.5                 |
| MA125002     | SOFTWARE (A.I.)        | 3176.08         | 3176.08                |
| MA125003     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125004     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125005     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125006     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125007     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125008     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125009     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125010     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125011     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125012     | SOFTWARE (A.I.)        | 2703.61         | 2703.61                |
| MA125022     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125023     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125024     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125025     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125026     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125028     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125029     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125030     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125031     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125032     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125033     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125034     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125035     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125036     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125037     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125038     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125039     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125044     | SOFTWARE (A.I.)        | 2821.93         | 2821.93                |
| MA125045     | SOFTWARE (A.I.)        | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125051     | SOFTWARE (A.I.)        | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125052     | SOFTWARE (A.I.)        | 3062.17         | 3062.17                |
| MA125053     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |
| MA125054     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |
| MA125055     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |
| MA125056     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |
| MA125057     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |
| MA125058     | SOFTWARE (A.I.)        | 3816.4          | 3816.4                 |



PODERE EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

### Relación de bienes que componen su patrimonio

Cuenta Pública de 2023

| Código           | Descripción del bien                 | Valor en libros   | Depreciación Histórica |
|------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------|
| <b>Totales :</b> | <b>Num. Bienes : 40</b> <b>Valor</b> | <b>130,849.33</b> | <b>130,849.33</b>      |

Relación de Bienes que componen el Patrimonio "Activos Intangibles en Comodato" al 31 de Diciembre de 2023

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO




Ejercicio 2023

RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS, EN LAS CUALES SE DEPOSITARON LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.  
(Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 69 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de las cuentas bancarias productivas específicas, en las cuales se depositaron los recursos federales transferidos al 31 de diciembre de 2023, del presente organismo:

| Fondo, Programa o Convenio  | Datos de la Cuenta   |                  |
|---|----------------------|------------------|
|   | Institución Bancaria | Número de Cuenta |
| FAM SOCIAL 2023   | BANCO DEL BAJIO      | 3874-3290-0101   |
| FORTALECIMIENTO PARA LA ATENCION DE NNA MIGRANTES EN EL EDO DE QUERÉTARO              | BANCO DEL BAJIO      | 3913-5579-0101   |
| EQUIPAMIENTO PARA LA PREVENCIÓN DE DISCAPACIDAD EN PACIENTES ADULTOS MAYORES DEL CRIQ | BANCO DEL BAJIO      | 4051-4499-0101   |
|   |                      |                  |

  
 Lic. Francisco Cubillas García.  
 Director Administrativo

  
 C.P. Gloria Gutiérrez Hurtado.  
 Jefa del Departamento de Finanzas



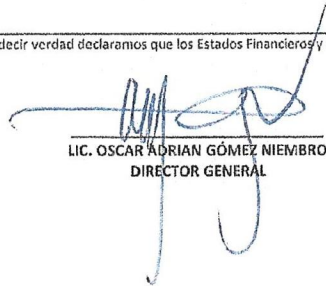
Esquemas Bursátiles  
al 31 de Diciembre de 2023



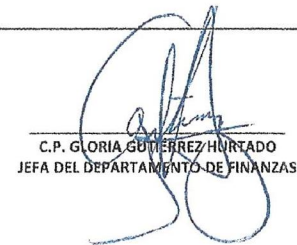
ENTE: SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

| Denominación del Esquema           | Sector del Emisor | Emisor | Por Tipo de Valor |       | Totales |
|------------------------------------|-------------------|--------|-------------------|-------|---------|
|                                    |                   |        | Acciones          | Bonos |         |
| <b>NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD</b> |                   |        |                   |       |         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
C.P. GLORIA GUTIERREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS




Coberturas Financieras  
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2023



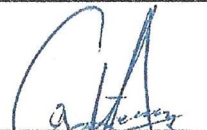
ENTE: SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

| Tipo de Cobertura                  | Concepto | Riesgo a Cubrir |
|------------------------------------|----------|-----------------|
| <b>NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD</b> |          |                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

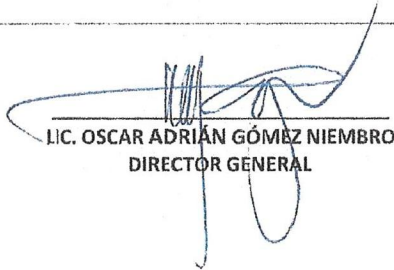
  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

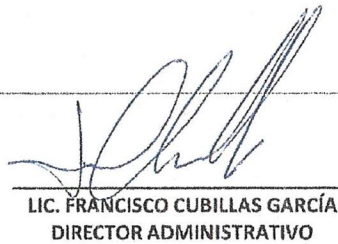
  
C.P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

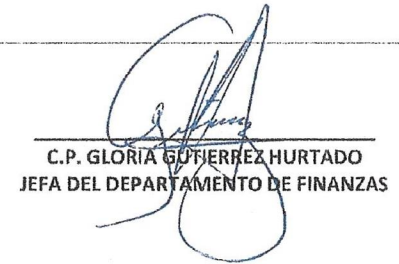


Participación Del Poder Ejecutivo Del Estado De Querétaro En El Patrimonio Del Ente Público  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2023  
Sistema Para el Desarrollo Integral de la Familia de Estado de Querétaro

| Porcentaje de Participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio |             |
|--|-------------|
| Hacienda Pública/Patrimonio                                      | 247,806,565 |

  
LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


  
C.P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



PKF México, S.C.

  
**Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del  
Estado de Querétaro**

Estados e Información Presupuestaria dictaminados por  
el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.

**Informe de auditoría de Información Presupuestaria.**

1. Opinión Independiente.
2. Estado Analítico de Ingresos.
3. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - 3.1 Por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
  - 3.2 Económica (Por Tipo de Gasto).
  - 3.3 Administrativa (Por Unidad Administrativa)
  - 3.4 Funcional (Finalidad y Función).
4. Endeudamiento Neto.
5. Intereses de la Deuda.
6. Información programática, con la siguiente desagregación:
  - 6.1. Gasto por Categoría Programática.
  - 6.2. Programas y proyectos de inversión.
  - 6.3. Indicadores de resultados.
7. Indicadores de postura fiscal.




A la H. Junta Directiva del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.

### Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden:

- Estado Analítico de Ingresos.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - Por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
  - Económica (Por Tipo de Gasto).
  - Administrativa (Por Unidad Administrativa)
  - Funcional (Finalidad y Función).
- Endeudamiento Neto.
- Intereses de la Deuda.
- Información programática, con la siguiente desagregación:
  - Gasto por Categoría Programática.
  - Programas y proyectos de inversión.
  - Indicadores de resultados.
- Indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro** de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a

J. Dolores Frías No.9, colonia centro | C.P. 76000, Querétaro, Querétaro  
Tel +52 (442) 214 46 97 | +52 (442) 214 47 12 | +52 (442) 212 34 29

nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Base de preparación y utilización de este informe.**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

#### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude



o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros presupuestarios.

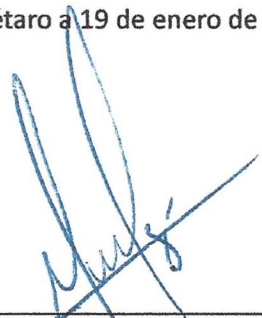
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

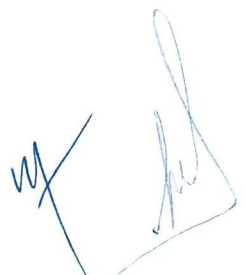
Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024.

PKF México, S.C.



---

**C.P.C. y M.I. Rodolfo Francisco Muñoz Vega**  
Cédula Profesional No 2566151  
R.F.C. MUVR740304RU8  
Registro en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal Número 15633



# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

## ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| Rubro de Ingresos   | Ingreso               |                            |                         |                         |                            | Diferencia            |
|---|-----------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|
|   | Estimado              | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado               | Recaudado                  |                       |
|   | (1)                   | (2)                        | (3=1+2)                 | (4)                     | (5)                        |                       |
| Impuestos   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de seguridad social   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                  |
| Derechos  | 0.00                  | 392,244.94                 | 392,244.94              | 392,244.94              | 392,244.94                 | 392,244.94            |
| Productos 1   | 4,669,781.00          | -399,246.23                | 4,270,534.77            | 4,270,534.77            | 4,252,039.42               | -417,741.58           |
| Aprovechamientos 2  | 0.00                  | 229,772.08                 | 229,772.08              | 229,772.08              | 229,772.08                 | 229,772.08            |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros ingresos 3  | 42,227,732.00         | 10,064,391.04              | 52,292,123.04           | 52,292,123.04           | 47,875,597.04              | 5,647,865.04          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones | 281,299,409.00        | -2,651,320.09              | 278,648,088.91          | 278,648,088.91          | 278,648,088.91             | -2,651,320.09         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones   | 345,363,485.00        | 341,720,546.79             | 687,084,031.79          | 687,084,031.79          | 687,084,031.79             | 341,720,546.79        |
| Ingresos derivados del financiamiento   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                  |
| <b>Total</b>  | <b>673,560,407.00</b> | <b>349,356,388.53</b>      | <b>1,022,916,795.53</b> | <b>1,022,916,795.53</b> | <b>1,018,481,774.18</b>    |                       |
|   |                       |                            |                         |                         | <b>Ingresos excedentes</b> | <b>344,921,367.18</b> |

| Estado Análítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento   | Ingresos              |                            |                       |                       |                       | Diferencia           |
|---|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Estimado              | Ampliaciones y Reducciones | Modificado            | Devengado             | Recaudado             |                      |
|   | (1)                   | (2)                        | (3=1+2)               | (4)                   | (5)                   |                      |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>   | <b>281,299,409.00</b> | <b>-2,029,303.07</b>       | <b>279,270,105.93</b> | <b>279,270,105.93</b> | <b>279,270,105.93</b> | <b>-2,029,303.07</b> |
| Impuestos   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de seguridad social   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Derechos  | 0.00                  | 392,244.94                 | 392,244.94            | 392,244.94            | 392,244.94            | 392,244.94           |
| Productos 1   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| Aprovechamientos 2  | 0.00                  | 229,772.08                 | 229,772.08            | 229,772.08            | 229,772.08            | 229,772.08           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones | 281,299,409.00        | -2,651,320.09              | 278,648,088.91        | 278,648,088.91        | 278,648,088.91        | -2,651,320.09        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |



# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

## ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023




| Estado Análítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento  | Ingreso               |                            |                         |                            |                         | Diferencia            |
|--|-----------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
|  | Estimado              | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado                  | Recaudado               |                       |
|  | (1)                   | (2)                        | (3=1+2)                 | (4)                        | (5)                     |                       |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado.</b> | 392,260,998.00        | 351,385,691.60             | 743,646,689.60          | 743,646,689.60             | 739,211,668.25          | 346,950,670.25        |
| Cuotas y Aportaciones de seguridad social  | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                  |
| Productos 1  | 4,669,781.00          | -399,246.23                | 4,270,534.77            | 4,270,534.77               | 4,252,039.42            | -417,741.58           |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros ingresos 3   | 42,227,732.00         | 10,064,391.04              | 52,292,123.04           | 52,292,123.04              | 47,875,597.04           | 5,647,865.04          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones  | 345,363,485.00        | 341,720,546.79             | 687,084,031.79          | 687,084,031.79             | 687,084,031.79          | 341,720,546.79        |
| <b>Ingresos derivados del financiamiento</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           |
| Ingresos derivados del financiamiento  | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>Total</b>   | <b>673,560,407.00</b> | <b>349,356,388.53</b>      | <b>1,022,916,795.53</b> | <b>1,022,916,795.53</b>    | <b>1,018,481,774.18</b> |                       |
|  |                       |                            |                         | <b>Ingresos excedentes</b> |                         | <b>344,921,367.18</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos. 2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos. 3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Organos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

  
LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO(CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)



| Concepto   | Egresos               |                                |                       |                       |                       |                      |
|--|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                | Subejercicio         |
|  | 1                     | 2                              | 3=(1+2)               | 4                     | 5                     | 6=(3-4)              |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>  | <b>230,290,827.00</b> | <b>-5,053,043.84</b>           | <b>225,237,783.16</b> | <b>225,237,783.16</b> | <b>225,237,783.16</b> | <b>0.00</b>          |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                        | 106,312,776.00        | 4,543,900.30                   | 110,856,676.30        | 110,856,676.30        | 110,856,676.30        | 0.00                 |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TEMPORARIO                        | 0.00                  | 723,478.58                     | 723,478.58            | 723,478.58            | 723,478.58            | 0.00                 |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                  | 39,319,648.00         | 579,064.93                     | 39,898,712.93         | 39,898,712.93         | 39,898,712.93         | 0.00                 |
| SEGURIDAD SOCIAL   | 26,395,808.00         | -18,474.54                     | 26,377,333.46         | 26,377,333.46         | 26,377,333.46         | 0.00                 |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                 | 40,240,817.00         | 593,786.55                     | 40,834,603.55         | 40,834,603.55         | 40,834,603.55         | 0.00                 |
| PREVISIONES  | 12,243,139.00         | -12,243,139.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS                                  | 5,778,639.00          | 768,339.34                     | 6,546,978.34          | 6,546,978.34          | 6,546,978.34          | 0.00                 |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>  | <b>309,914,942.00</b> | <b>-12,286,099.75</b>          | <b>297,628,842.25</b> | <b>297,626,334.24</b> | <b>297,626,334.24</b> | <b>508.01</b>        |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | 3,205,651.00          | -230,308.78                    | 2,975,342.22          | 2,976,342.21          | 2,976,342.21          | 0.01                 |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS   | 297,807,681.00        | -14,951,032.00                 | 282,856,649.00        | 282,856,141.00        | 282,856,141.00        | 508.00               |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                   | 324,242.00            | 462,888.68                     | 787,130.68            | 786,930.68            | 786,930.68            | 0.00                 |
| PRODUCTOS QUÍMICOS FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        | 482,515.00            | -401,778.32                    | 80,736.68             | 80,736.68             | 80,736.68             | 0.00                 |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                     | 6,343,524.00          | 2,252,111.74                   | 8,595,635.74          | 8,595,635.74          | 8,595,635.74          | 0.00                 |
| VESTUARIO, CALZADOS, MEDIDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS        | 1,350,083.00          | 47,119.35                      | 1,397,202.35          | 1,397,202.35          | 1,397,202.35          | 0.00                 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS VEHÍCULOS                         | 400,246.00            | 533,099.58                     | 933,345.58            | 933,345.58            | 933,345.58            | 0.00                 |
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>   | <b>73,384,000.00</b>  | <b>330,457,909.44</b>          | <b>403,841,909.44</b> | <b>390,948,799.09</b> | <b>354,343,406.00</b> | <b>12,893,110.35</b> |
| SERVICIOS BÁSICOS  | 6,199,853.00          | 1,114,305.54                   | 7,314,158.54          | 7,261,358.53          | 7,247,054.93          | 52,800.01            |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO   | 19,217,177.00         | -530,421.09                    | 18,686,755.91         | 18,686,755.91         | 18,686,755.91         | 0.00                 |
| SERVICIOS PROFESIONALES (CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS)        | 22,839,951.00         | 11,267,735.32                  | 34,207,686.32         | 34,207,686.32         | 34,057,686.31         | 0.00                 |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                           | 2,753,960.00          | -707,206.23                    | 2,046,753.77          | 2,043,748.77          | 2,043,748.77          | 3,005.00             |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN       | 4,990,903.00          | 1,940,838.59                   | 6,931,541.59          | 6,931,541.59          | 6,931,541.59          | 0.00                 |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUEBLIDAD                             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| SERVICIOS DE TRÁBILADO Y VIAJES  | 1,541,938.00          | -188,937.20                    | 1,353,000.80          | 1,353,000.80          | 1,353,000.80          | 0.00                 |
| SERVICIOS OFICIALES  | 8,351,909.00          | 318,446,856.22                 | 326,798,765.22        | 313,961,459.88        | 277,520,370.40        | 12,837,305.34        |
| OTROS SERVICIOS GENERALES  | 7,388,309.00          | -885,161.71                    | 6,503,147.29          | 6,503,147.29          | 6,503,147.29          | 0.00                 |

7

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO(CAPÍTULO Y CONCEPTO)



DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)

QUERÉTARO

| Concepto  | Egresos       |                                |                |                |                |              |
|---|---------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|   | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         | Subejercicio |
|   | 1             | 2                              | 3=(1+2)        | 4              | 5              | 6=(3-4)      |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b> | 63,650,501.00 | 46,257,922.22                  | 109,908,423.22 | 108,272,149.77 | 108,272,149.77 | 1,636,273.45 |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO      | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| AYUDAS SOCIALES   | 30,830,590.00 | 21,672,995.84                  | 52,503,585.84  | 52,502,026.90  | 52,502,026.90  | 1,558.94     |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                      | 32,819,911.00 | 19,042,520.98                  | 51,862,431.98  | 51,862,431.98  | 51,862,431.98  | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS A FIDEJCOMISOS, MANDATOS Y OTROS AUXILIOS      | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| DEPORTIVOS  | 0.00          | 5,542,405.40                   | 5,542,405.40   | 3,907,690.89   | 3,907,690.89   | 1,634,714.51 |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>                | 320,137.00    | 3,926,556.14                   | 4,246,693.14   | 4,246,693.14   | 4,246,693.14   | 0.00         |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                         | 211,500.00    | 1,540,899.23                   | 1,752,399.23   | 1,752,399.23   | 1,752,399.23   | 0.00         |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                  | 28,856.00     | 686,023.98                     | 714,879.98     | 714,879.98     | 714,879.98     | 0.00         |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                 | 0.00          | 972,179.04                     | 972,179.04     | 972,179.04     | 972,179.04     | 0.00         |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| ARMAS, PISTAS, OTRAS FUSILAS Y HERRAMIENTAS                   | 41,781.00     | 706,902.33                     | 748,683.33     | 748,683.33     | 748,683.33     | 0.00         |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS  | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| BIENES INMUEBLES  | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| ACTIVOS INTANGIBLES   | 38,000.00     | 20,551.56                      | 58,551.56      | 58,551.56      | 58,551.56      | 0.00         |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| OBRA PÚBLICA EN BIENES DE MONOPOLIO PÚBLICO                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| <b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>            | 0.00          | 298,445.01                     | 298,445.01     | 298,445.01     | 298,445.01     | 0.00         |
| INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS        | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)



DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)

QUERÉTARO

| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|   | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| CONCESION DE PRÉSTAMOS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| INVERSIÓN EN FIDEICOMISOS, MANUALES Y OTROS ANálogos          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| OTRAS INVERSIÓN EN FINANZAS                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS PROVISIONES ESPECIALES | 0.00                  | 298,445.01                     | 298,445.01              | 298,445.01              | 298,445.01            | 0.00                 |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                         | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          |
| PARTICIPACIONES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| APORTACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| CONVENIOS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          |
| AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA                              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA                                 | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA                                | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COSTO POR COBERTURAS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| IMPAYES FINANCIEROS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| DEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (DEFAS)              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CP. CLARITA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA(POR TIPO DE GASTO)


DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

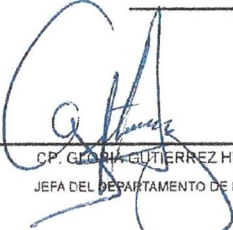
(Pesos)



| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|   | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=[3-4]              |
| CORRIENTE   | 844,420,359.00        | 340,630,612.10                 | 985,050,971.10          | 970,521,079.29          | 933,915,686.20        | 14,529,891.81        |
| CAPITAL   | 320,137.00            | 3,926,556.14                   | 4,246,693.14            | 4,246,693.14            | 4,246,693.14          | 0.00                 |
| AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y OBSERVACIÓN DE PASIVOS | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| RENTAS Y SUBSIDIOS                                | 32,819,911.00         | 19,042,520.98                  | 51,862,431.98           | 51,862,431.98           | 51,862,431.98         | 0.00                 |
| PARTICIPACIONES                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>                            | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>960,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
LIC. OSCAR ADRIAN GOMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
CP. GLORIA GUTIERREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)



| Concepto  | Egresos        |                                |                  |                  |                |               |
|---|----------------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|   | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado         | Subejercicio  |
|   | 1              | 2                              | 3=(1+2)          | 4                | 5              | 6=(3-4)       |
| SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO | 677,560,407.00 | 363,599,689.22                 | 1,041,160,096.22 | 1,026,630,204.41 | 990,024,811.32 | 14,529,891.81 |
| DIRECCION GENERAL   | 4,893,295.00   | 54,007,364.65                  | 58,900,659.65    | 58,900,659.65    | 58,900,659.65  | 0.00          |
| SECRETARIA PARTICULAR   | 3,346,266.00   | 477,749.55                     | 3,824,015.55     | 3,824,015.55     | 3,824,015.55   | 0.00          |
| DEPARTAMENTO DE COMUNICACION SOCIAL                                       | 5,306,445.44   | 472,978.09                     | 5,779,423.53     | 5,779,423.53     | 5,779,423.53   | 0.00          |
| COORDINACION DE EVENTOS Y CURSOS  | 5,378,355.00   | 79,221,477.64                  | 84,599,832.64    | 84,599,832.64    | 53,322,770.04  | 0.00          |
| ORGANO INTERNO DE CONTROL   | 4,119,170.00   | -445,977.35                    | 3,673,192.65     | 3,673,192.65     | 3,673,192.65   | 0.00          |
| DEPARTAMENTO JURIDICO   | 3,267,170.00   | 526,064.78                     | 3,793,234.78     | 3,793,234.78     | 3,793,234.78   | 0.00          |
| COORDINACION DE RELACIONES PUBLICAS                                       | 2,358,706.00   | 4,923.96                       | 2,363,629.96     | 2,363,629.96     | 2,363,629.96   | 0.00          |
| DEPARTAMENTO DE VINCULACION CON ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL       | 7,428,306.00   | 13,345,627.08                  | 20,773,933.08    | 20,773,933.08    | 20,773,933.08  | 0.00          |
| COORDINACION TECNICA  | 2,650,770.00   | -1,203,270.75                  | 1,447,499.25     | 1,447,499.25     | 1,447,499.25   | 0.00          |
| DIRECCION ADMINISTRATIVA  | 42,566,017.00  | -22,878,795.19                 | 19,687,221.81    | 6,849,916.47     | 6,712,416.47   | 12,837,305.34 |
| DEPARTAMENTO DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCION                | 3,430,445.00   | 6,240,345.66                   | 9,670,790.66     | 8,036,076.15     | 8,036,076.15   | 1,634,714.51  |
| DEPARTAMENTO DE FINANZAS  | 4,784,231.00   | -257,844.74                    | 4,526,386.26     | 4,523,381.25     | 4,523,381.25   | 3,005.01      |
| DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES   | 5,434,299.00   | -426,798.95                    | 5,007,500.05     | 5,002,906.95     | 5,002,906.95   | 4,593.10      |
| DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACION              | 3,002,535.00   | -86,410.38                     | 2,916,124.62     | 2,916,124.62     | 2,916,124.62   | 0.00          |
| DEPARTAMENTO DE CONSERVACION Y MANTENIMIENTO                              | 5,657,823.00   | 304,818.88                     | 6,262,641.88     | 6,262,641.88     | 6,262,641.88   | 0.00          |
| DEPARTAMENTO DE CONTROL PATRIARCIAL                                       | 37,260,714.00  | -21,541,110.29                 | 15,719,603.71    | 15,716,362.33    | 15,716,362.33  | 3,241.38      |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS  | 49,966,604.56  | -37,034,099.71                 | 12,932,504.85    | 12,932,504.85    | 12,932,504.85  | 0.00          |
| DIRECCION DE ALIMENTACION   | 3,282,743.00   | 1,783,236.45                   | 5,065,979.45     | 5,065,979.45     | 5,065,979.45   | 0.00          |
| COORDINACION DE PROGRAMAS ALIMENTARIOS                                    | 292,027,202.00 | -7,475,664.84                  | 284,551,537.16   | 284,549,992.33   | 284,549,992.33 | 1,544.83      |
| COORDINACION DE ENLACES MUNICIPALES                                       | 2,669,522.00   | 12,869,961.85                  | 15,569,483.85    | 15,569,483.85    | 15,569,483.85  | 0.00          |
| DIRECCION DE REHABILITACION Y ASISTENCIA SOCIAL                           | 3,663,638.00   | -790,138.61                    | 2,873,497.39     | 2,873,497.39     | 2,873,497.39   | 0.00          |

7

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)



| Concepto  | Egresos       |                                |                |                |                |              |
|---|---------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|   | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         | Subejercicio |
|   | 1             | 2                              | 3=(1+2)        | 4              | 5              | 6=(3-4)      |
| COORDINACIÓN DE REHABILITACIÓN INTEGRAL QUERÉTARO   | 20,220,302.00 | 16,060,695.68                  | 36,280,997.68  | 36,262,887.33  | 36,262,887.33  | 18,110.35    |
| COORDINACIÓN DEL ALBERQUE JUVENIL GASTRO BANCHIZ  | 8,754,824.00  | 2,566,363.63                   | 11,321,187.63  | 11,321,187.63  | 11,321,187.63  | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE ASISTENCIA SOCIAL   | 18,761,332.00 | 3,083,421.69                   | 22,854,753.69  | 22,854,753.69  | 22,854,753.69  | 0.00         |
| CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL N° 1  | 7,321,845.00  | 4,600,034.87                   | 11,921,879.87  | 11,916,921.25  | 11,916,921.25  | 4,758.62     |
| CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL N° 2  | 6,780,274.00  | 4,119,417.88                   | 10,899,691.88  | 10,898,864.29  | 10,898,864.29  | 827.59       |
| COORDINACIÓN DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                             | 7,399,577.00  | 40,579,840.64                  | 47,979,417.64  | 47,976,702.74  | 42,841,003.06  | 2,714.80     |
| DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE ESPECIALIZADO  | 5,342,963.00  | 5,155,083.34                   | 10,498,046.34  | 10,498,046.34  | 10,498,046.34  | 0.00         |
| CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACIÓN REGIONAL DE CADEREYTA                                     | 3,515,507.00  | -800,887.75                    | 2,714,519.25   | 2,714,519.25   | 2,714,519.25   | 0.00         |
| PROCEDIMIENTOS DE PROTECCIÓN DE NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO          | 5,332,737.00  | 4,521,187.89                   | 9,853,924.89   | 9,852,959.37   | 9,852,959.37   | 965.52       |
| SUPERINTENDENCIA DE PROTECCIÓN DE NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO        | 3,358,562.00  | 979,341.43                     | 4,337,903.43   | 4,337,903.43   | 4,295,273.43   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE ATENCIÓN Y ASISTENCIA A NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES | 8,688,584.00  | -716,231.75                    | 7,972,332.25   | 7,971,209.95   | 7,971,209.95   | 1,122.30     |
| COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURÍDICA A POBLACIÓN VULNERABLE                                  | 4,890,586.00  | 256,638.57                     | 5,147,224.57   | 5,147,224.57   | 5,147,224.57   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURÍDICA A NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES   | 4,283,937.00  | 6,770,116.91                   | 11,034,053.91  | 11,034,053.91  | 11,034,053.91  | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE ADOPCIONES  | 4,168,541.30  | -814,339.54                    | 3,354,201.76   | 3,354,201.76   | 3,354,201.76   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DEL CENTRO DE ASISTENCIA SOCIAL CARVEYTA BALLESTEROS                           | 18,645,474.75 | 20,820,473.24                  | 39,465,947.99  | 39,449,386.27  | 39,444,386.26  | 16,551.72    |
| COORDINACIÓN DE PORTAL EQUIVOCADO FAMILIAR  | 4,305,202.00  | -355,282.20                    | 3,949,909.80   | 3,949,909.80   | 3,949,909.80   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE ENLACES DE PROTECCIÓN A NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES                          | 2,070,001.00  | -829,317.47                    | 1,240,683.53   | 1,240,683.53   | 1,240,683.53   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE REPRESENTACIÓN JURÍDICA A NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES                        | 2,683,530.00  | 281,424.95                     | 2,964,954.95   | 2,964,954.95   | 2,957,454.95   | 0.00         |
| DEPARTAMENTO DE ATENCIÓN A NIÑOS NIÑOS Y ADOLESCENTES                                       | 5,471,006.00  | 644,153.62                     | 6,115,159.62   | 6,115,159.62   | 6,115,159.62   | 0.00         |
| DIRECCIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO   | 4,064,118.00  | 1,267,384.85                   | 5,331,502.85   | 5,331,502.85   | 5,331,502.05   | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA   | 7,582,348.00  | 4,079,382.09                   | 11,641,730.09  | 11,641,730.09  | 11,641,730.09  | 0.00         |
| COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD MÓVIL  | 4,852,243.00  | 170,456,835.16                 | 181,109,078.16 | 181,109,078.16 | 181,109,078.16 | 0.00         |



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA


DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023


(Pesos)




| Concepto   | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|--|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|  | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| COORDINACIÓN DE CASA DE LA MUJER   | 4,579,164.95          | 558,839.79                     | 5,138,004.74            | 5,138,004.74            | 5,138,004.74          | 0.00                 |
| PROCURADURÍA DE ATENCIÓN Y PROTECCIÓN INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES | 3,765,283.00          | 2,278,846.08                   | 6,044,129.08            | 6,043,692.44            | 6,043,692.44          | 436.64               |
| SUBPROCURADURÍA  | 1,874,266.00          | -909,132.04                    | 965,133.96              | 965,133.96              | 965,133.96            | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO JURÍDICO DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                          | 2,453,234.00          | -450,356.53                    | 2,002,877.37            | 2,002,877.37            | 2,002,877.37          | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE PSICOLOGÍA   | 2,881,042.00          | -903,360.97                    | 1,977,681.03            | 1,977,681.03            | 1,977,681.03          | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL   | 2,128,442.00          | -754,558.57                    | 1,373,883.43            | 1,373,883.43            | 1,373,883.43          | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO MÉDICO  | 2,082,110.00          | -885,270.23                    | 1,186,839.77            | 1,186,839.77            | 1,186,839.77          | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE DESARROLLO HUMANO  | 3,312,766.00          | -1,452,325.54                  | 1,860,440.46            | 1,860,440.46            | 1,860,440.46          | 0.00                 |
| DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE ASILOS                                      | 2,406,570.00          | 194,748.89                     | 2,601,318.89            | 2,601,318.89            | 2,601,318.89          | 3.00                 |
| COORDINACIÓN DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES            | 0.00                  | 82,192.93                      | 82,192.93               | 82,192.93               | 82,192.93             | 0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. VICTORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
 LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Queretaro

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

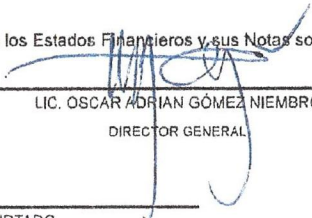
DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023


(Pesos)

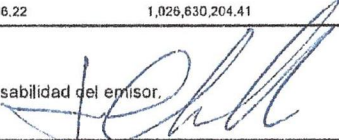


| Concepto               | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|                        | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|                        | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| Poder Ejecutivo        | 677,560,407.00        | 363,599,689.22                 | 1,041,160,096.22        | 1,026,630,204.41        | 960,024,811.32        | 14,529,891.81        |
| Poder Legislativo      |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Poder Judicial         |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Organos Autónomos      |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| <b>Total del Gasto</b> | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>960,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
 LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



Sector Paraestatal (Federal/Estatal/Municipal) de Querétaro

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA



DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)

| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|   | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros                              | 677,560,407.00        | 363,599,689.22                 | 1,041,160,096.22        | 1,026,630,204.41        | 990,024,811.32        | 14,529,891.81        |
| Instituciones Públicas de Seguridad Social  |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria            |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayorista                         |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria    |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                               |                       |                                |                         |                         |                       |                      |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

GLORIA GUTIERREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)



| Concepto   | Egresos        |                                |                |                |                |               |
|--|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|  | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         | Subejercicio  |
|  | 1              | 2                              | 3=(1+2)        | 4              | 5              | 6=(3-4)       |
| GOBIERNO   | 262,587,004.05 | 92,161,037.56                  | 354,748,041.61 | 340,246,542.73 | 308,776,849.32 | 14,501,498.88 |
| LEGISLACION  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| JUSTICIA   | 48,583,662.05  | 25,327,258.55                  | 73,910,921.60  | 73,803,247.58  | 73,838,117.57  | 17,674.02     |
| COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO                  | 3,660,866.00   | -372,820.25                    | 3,288,045.75   | 3,288,045.75   | 3,288,045.75   | 0.00          |
| RELACIONES EXTERIORES                                    | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS                        | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SEGURIDAD NACIONAL                                       | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR         | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| OTROS SERVICIOS GENERALES                                | 210,342,476.00 | 67,206,598.26                  | 277,549,074.26 | 263,065,249.40 | 231,650,686.00 | 14,483,824.86 |
| DESARROLLO SOCIAL  | 414,973,402.95 | 271,438,651.66                 | 686,412,054.61 | 686,383,661.68 | 681,247,962.00 | 28,392.83     |
| PROTECCION AMBIENTAL                                     | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD                      | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SALUD  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES"   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| EDUCACION  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| PROTECCION SOCIAL  | 410,852,542.00 | 270,732,723.12                 | 681,585,265.12 | 681,556,672.19 | 676,421,172.51 | 28,392.93     |
| OTROS ASUNTOS SOCIALES                                   | 4,120,860.95   | 705,928.54                     | 4,826,789.49   | 4,826,789.49   | 4,826,789.49   | 0.00          |
| DESARROLLO ECONOMICO                                     | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL" | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "AGROPECUARIO, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA"               | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| COMBUSTIBLES Y ENERGIA                                   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION"                   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)


DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)



| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|   | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| TRANSPORTE  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COMUNICACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| TURISMO   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION"  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA                                | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO" | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,528,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



SISTEMA ESTADAL  
PARA EL DESARROLLO  
INTEGRAL DE LA FAMILIA

# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

## Endeudamiento Neto

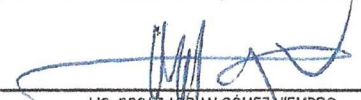
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

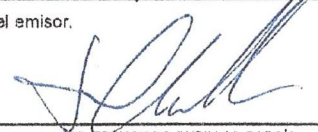


QUERETARO

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación/Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|---|-------------------------|--------------|--------------------|
|   | A                       | B            | C=A-B              |
| Créditos Bancarios                      |                         |              |                    |
| SIN INFORMACIÓN POR REPORTAR            |                         |              |                    |
| TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS                | 0.00                    | 0.00         | 0.00               |
| Otros Instrumentos de Deuda             |                         |              |                    |
| TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA       | 0.00                    | 0.00         | 0.00               |
| TOTAL                                   | 0.00                    | 0.00         | 0.00               |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
LIC. OSCAR ABRÍAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
CP. CLAUDIA GUÍRRIZ HURTADO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS



SISTEMA ESTADAL  
PARA EL DESARROLLO  
INTEGRAL DE LA FAMILIA

# SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO

## Intereses de la Deuda

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023



QUERETARO

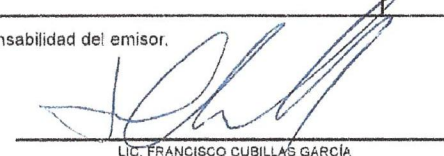
| Identificación de Crédito o Instrumento                  | Devengado   | Pagado      |
|--|-------------|-------------|
| Créditos Bancarios                                       |             |             |
| <b>SIN INFORMACIÓN POR REPORTAR</b>                      |             |             |
| <b>TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS</b>          | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |
| Otros Instrumentos de Deuda                              |             |             |
| <b>TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |
| <b>TOTAL</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO

DIRECTOR GENERAL



LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO



CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO




GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
DEL 01 DE ENERO DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023


(Pesos)

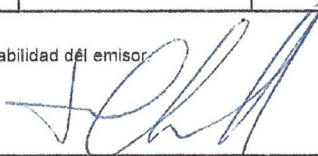
QUERÉTARO

| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       |                      |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                | Subejercicio         |
|   | 1                     | 2                              | 3=(1+2)                 | 4                       | 5                     | 6=(3-4)              |
| <b>PROGRAMAS</b>  | 677,560,407.00        | 363,599,689.22                 | 1,041,160,096.22        | 1,026,630,204.41        | 990,024,811.32        | 14,529,891.81        |
| Servicios Sociales y Privado a Escuelas Familiares y Municipios             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Sujetos a Reglas de Operación   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Otras Subvenciones  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Desarrollo de las Funciones   | 619,444,688.00        | 344,565,377.02                 | 964,010,065.02          | 949,480,173.21          | 912,874,780.12        | 14,529,891.81        |
| Prestación de Servicios Públicos  | 619,444,688.00        | 344,565,377.02                 | 964,010,065.02          | 949,480,173.21          | 912,874,780.12        | 14,529,891.81        |
| Provisión de Bienes Públicos  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Planación, seguimiento y evaluación de políticas públicas                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Promoción y fomento   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Regulación y supervisión  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (únicamente Gobierno Federal)              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Específicos   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Proyectos de Inversión  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Administrativos y de Apoyo  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Operaciones ajenas  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Compras   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución judicial                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Desastres Naturales   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Obligaciones  | 58,115,719.00         | 19,034,312.20                  | 77,150,031.20           | 77,150,031.20           | 77,150,031.20         | 0.00                 |
| Pensiones y jubilaciones  | 32,819,911.00         | 19,042,520.98                  | 51,862,431.98           | 51,862,431.98           | 51,862,431.98         | 0.00                 |
| Aportaciones a la seguridad social  | 25,285,808.00         | -8,208.78                      | 25,287,599.22           | 25,287,599.22           | 25,287,599.22         | 0.00                 |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Programa de Clave Federalizada (Cubiertas Federales)                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Gasto Federalizado  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Prestaciones a entidades federativas y municipios                           | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Cuentas financieras, deudas o apoyos a resultados y anotaciones de la banca | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Adelanto de gastos fiscales anteriores                                      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 CP. GLORINA GUTIÉRREZ HURTADO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS


  
 LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO  
 Gasto por Categoría Programática (PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN)  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
 (Pesos)




| Concepto        | Egresos  |                                |            |           |        | Subejercicio |
|-----------------|----------|--------------------------------|------------|-----------|--------|--------------|
|                 | Aprobado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado |              |
|                 | 1        | 2                              | 3 = (1+2)  | 4         | 5      |              |
| NO APLICA       |          |                                |            |           |        |              |
| Total del Gasto | 0        | 0                              | 0          | 0         | 0      | 0            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 LIC. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

MEMORIE DE INDICADORES POR RESULTADOS EJERCICIO FISCAL 2013

Table with columns: PLANIFICACION, INDICADOR, UNIDAD DE MEDIDA, VALOR OBJETIVO, VALOR REAL, etc. It contains 28 rows of performance data for various projects.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.







**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO  
DE QUERETARO**



**INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

| Concepto  | Estimado    | Devengado     | Pagado        |
|---|-------------|---------------|---------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>                          | 673,560,407 | 1,022,916,796 | 1,018,481,774 |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                   | 0           | 0             | 0             |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                                  | 673,560,407 | 1,022,916,796 | 1,018,481,774 |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>                         | 673,560,407 | 1,026,630,204 | 990,024,811   |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                    | 0           | 0             | 0             |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                   | 673,560,407 | 1,026,630,204 | 990,024,811   |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)</b> | 0           | -3,713,409    | 28,456,963    |

| Concepto  | Estimado | Devengado  | Pagado     |
|---|----------|------------|------------|
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>    | 0        | -3,713,409 | 28,456,963 |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>       | 0        | 0          | 0          |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)</b> | 0        | -3,713,409 | 28,456,963 |

| Concepto   | Estimado | Devengado | Pagado |
|--|----------|-----------|--------|
| <b>A. Financiamiento</b>                           | 0        | 0         | 0      |
| <b>B. Amortización de la Deuda</b>                 | 0        | 0         | 0      |
| <b>C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)</b> | 0        | 0         | 0      |

LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO

DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO


REP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO

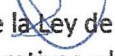
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



PKF México, S.C.

  
**Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del  
Estado de Querétaro**

  
Estados Financieros en cumplimiento de la Ley de  
Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los  
Municipios dictaminados por el periodo del 01 de enero  
al 31 de diciembre de 2023.



**Informe de auditoría en cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

1. Opinión Independiente.
2. Estado de Situación Financiera Detallado – LDF.
3. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
4. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF.
5. Balance Presupuestario – LDF.
6. Estado Analítico de Ingresos Detallado.
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación Administrativa.
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
10. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación por Servicios Personales por Categoría.
11. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



**A la H. Junta Directiva del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados e información financiera y presupuestaria del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden:

- Estado de Situación Financiera Detallado – LDF.
- Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
- Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF.
- Balance Presupuestario – LDF.
- Estado Analítico de Ingresos Detallado.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación Administrativa.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF. Clasificación por Servicios Personales por Categoría.
- Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

En nuestra opinión, los estados e información adjuntos del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro**, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Fundamento de la opinión.**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los

J. Dolores Frías No.9, colonia centro | C.P. 76000, Querétaro, Querétaro  
Tel +52 (442) 214 46 97 | +52 (442) 214 47 12 | +52 (442) 212 34 29



estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios” de nuestro informe. Somos independientes del **Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro** de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Base de preparación y utilización de este informe.**

Los estados e información de disciplina financiera adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

**Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) siempre detecte una incorrección material cuando existé. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

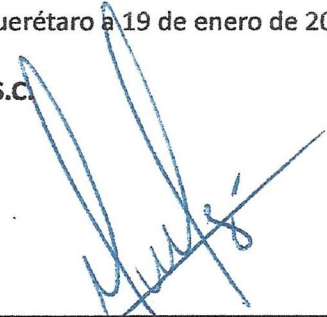
- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si

concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

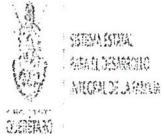
Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024.

PKF México, S.C.



---

**C.P.C. y M.I. Rodolfo Francisco Muñoz Vega**  
Cédula Profesional No 2566151  
R.F.C. MUVR740304RU8  
Registro en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal Número 15633



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | AL 31 DE<br>DICIEMBRE DE<br>2023 | AL 31 DE<br>DICIEMBRE DE<br>2022 | Concepto  | AL 31 DE<br>DICIEMBRE DE<br>2023 | AL 31 DE<br>DICIEMBRE DE<br>2022 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                                  |                                  | <b>PASIVO</b>   |                                  |                                  |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      |                                  |                                  | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>  |                                  |                                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 54,183,439.25                    | 53,702,112.64                    | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 44,826,555.69                    | 40,206,498.45                    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 8,404,081.53                     | 8,407,891.14                     | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                             | 0.00                             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                             | 0.00                             | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0.00                             | 0.00                             |
| Inventarios   | 0.00                             | 0.00                             | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| Almacenes   | 2,024,530.36                     | 5,064,832.15                     | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                             | 6,156.00                         |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | (131,882.61)                     | 0.00                             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 474,477.95                       | 440,392.97                       |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                             | 0.00                             | Provisiones a Corto Plazo   | 0.00                             | 355,852.85                       |
| <b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>                       | <b>64,480,168.53</b>             | <b>67,174,835.93</b>             | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   |                                  |                                  | <b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>                                    | <b>45,301,033.64</b>             | <b>41,008,908.27</b>             |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                             | 0.00                             | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>   |                                  |                                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 131,882.61                       | 176,107.11                       | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 203,558,408.82                   | 191,563,970.99                   | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                             | 0.00                             |
| Bienes Muebles  | 101,088,845.61                   | 98,852,716.77                    | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| Activos Intangibles   | 2,164,517.30                     | 2,106,065.74                     | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (169,418,870.33)                 | (158,744,396.61)                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00                             | 0.00                             |
| Activos Diferidos   | 0.00                             | 0.00                             | Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                             | 0.00                             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                             | 0.00                             | <b>IIIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>                                | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>                      |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 91,102,546.42                    | 88,216,731.26                    | <b>II. TOTAL DE PASIVO</b>  | <b>45,301,033.64</b>             | <b>41,008,908.27</b>             |
| <b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>                    | <b>228,627,430.43</b>            | <b>222,171,195.26</b>            | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                                  |                                  |
| <b>I. TOTAL DE ACTIVO</b>                                     | <b>293,107,598.96</b>            | <b>289,346,031.19</b>            | <b>IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                        | <b>104,702,764.10</b>            | <b>104,702,764.10</b>            |
|   |                                  |                                  | Aportaciones  | 71,312,232.08                    | 71,312,232.08                    |
|   |                                  |                                  | Donaciones de Capital   | 33,390,532.02                    | 33,390,532.02                    |
|   |                                  |                                  | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                             | 0.00                             | 0.00                             |
|   |                                  |                                  | <b>IIIB. HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                          | <b>143,103,801.22</b>            | <b>143,634,366.82</b>            |
|   |                                  |                                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                | (13,814,628.28)                  | (8,980,618.65)                   |
|   |                                  |                                  | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 126,840,633.65                   | 135,821,252.30                   |
|   |                                  |                                  | Revalúos  | 109,467,759.54                   | 96,539,519.29                    |
|   |                                  |                                  | Reservas  | 0.00                             | 0.00                             |
|   |                                  |                                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | (79,389,983.69)                  | (79,745,786.12)                  |





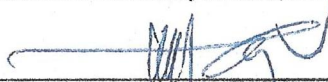
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**




Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

| Concepto | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 | Concepto   | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 |
|----------|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|
|          |                            |                            | IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | 0,00                       | 0,00                       |
|          |                            |                            | Resultado por Posición Monetaria   | 0,00                       | 0,00                       |
|          |                            |                            | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                    | 0,00                       | 0,00                       |
|          |                            |                            | III. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  | 247,806,565,32             | 248,337,130,92             |
|          |                            |                            | IV. TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                  | 293,107,598,96             | 289,346,031,19             |

"Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Oscar Adrián Gómez Nembro  
Director General

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Francisco Cubillas García  
Director Administrativo

  
\_\_\_\_\_  
Lic. Gloria Gutiérrez Hurtado  
Jefa del Departamento de Finanzas

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO  
DE QUERETARO**



**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Pesos)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)          | Saldo Al 31 DE DICIEMBRE DE 2022 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes(g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e+f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás Costos Asociados durante el Periodo (j) |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---|--|-----------------------------------|--|
| Deuda Pública   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| <b>Corto Plazo</b>  | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>  |
| Instituciones de Crédito                                      | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Títulos y Valores   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Arrendamiento Financiero                                      | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| <b>Largo Plazo</b>  | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>  |
| Instituciones de Crédito                                      | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Títulos y Valores   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Arrendamiento Financiero                                      | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Otros Pasivos   | 41,008,900.27                        |                               |                                |   | 45,301,033.64                            |                                   |  |
| <b>Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>              | <b>41,008,900.27</b>                 | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>   | <b>45,301,033.64</b>                     | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>  |
| <b>4. Deuda Contingente (Informativo)</b>                     |                                      |                               |                                |   |  |                                   |  |
| Deuda Contingente 1   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Deuda Contingente 2   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Deuda Contingente 3   | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)</b> |                                      |                               |                                |   |  |                                   |  |
| Instrumento Bono Cupón Cero 1                                 | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Instrumento Bono Cupón Cero 2                                 | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |
| Instrumento Bono Cupón Cero 3                                 | 0,00                                 | 0,00                          | 0,00                           | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                              | 0,00   |

| Obligaciones a Corto Plazos (k)                    | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> |                      |                   |                     |                                      |                   |
| Crédito 1  |                      |                   |                     |                                      |                   |
| Crédito 2  |                      |                   |                     |                                      |                   |
| Crédito 3  |                      |                   |                     |                                      |                   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro

Lic. Francisco Cubillas García

Director General

Director Administrativo

C.P. Gloria Esquivel Florado  
Jefe del Departamento de Finanzas

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO**



**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF**  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)



QUERÉTARO

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento(c)     | Fecha del Contrato (d) | Fecha de inicio de operación del proyecto (e) | Fecha de vencimiento (f) | Monto de la inversión pactado (g) | Plazo Pactado (h) | Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación (i) | Monto Promedio mensual del pago de la inversión correspondiente al pago de la inversión | Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2023 (k) | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2023 (l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2023 (m=g-l) |
|--|------------------------|---|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|---|---|---|--|
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>          | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                                   | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  |
| a) APP 1   | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| b) APP 2   | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| c) APP 3   | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| d) APP XX  | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) (APP's) (A=a+b+c+d)</b>         | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                                   | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  |
| a) Otro Instrumento 1  | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| b) Otro Instrumento 2  | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| c) Otro Instrumento 3  | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| d) Otro Instrumento XX   | 0.00                   | 0.00  | 0.00                     | 0.00                              | 0.00              | 0.00   | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                                   | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  |

Lic. Oscar Adrián Gómez Némoro

Director General

Lic. Francisco Cubillas García

Director Administrativo

C.P. Gloria Gutiérrez Hurtado

Jefa del Departamento de Finanzas

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**  
Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

| Concepto  | Ingresos              |                                |                       |                       |                       | Diferencia            |
|---|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | Estimado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Recaudado             |                       |
| <b>Ingresos De Libre Disposición</b>  |                       |                                |                       |                       |                       |                       |
| A. Impuestos  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| C. Contribuciones de Mejoras  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| D. Derechos   | 0                     | 392,245                        | 392,245               | 392,245               | 392,245               | 392,245               |
| E. Productos  | 4,669,781             | -399,246                       | 4,270,535             | 4,270,535             | 4,252,039             | -417,742              |
| F. Aprovechamientos   | 0                     | 229,772                        | 229,772               | 229,772               | 229,772               | 229,772               |
| G. Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 42,227,732            | 3,725,444                      | 45,953,176            | 45,953,176            | 41,536,650            | -991,682              |
| H. Participaciones  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h1) Fondo General de Participaciones  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h2) Fondo de Fomento Municipal  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h4) Fondo de Compensación   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h8) 3.17% sobre Extracción de Petróleo  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h9) Gasolinas y Diesel  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| i2) Fondo de Compensación ISAN  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| i3) Impuesto sobre Automóviles Nuevos   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| i5) Otros Incentivos Económicos   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| J. Transferencias y Asignaciones  | 345,363,485           | 341,720,547                    | 687,084,032           | 687,084,032           | 687,084,032           | 341,720,547           |
| K. Convenios  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| k1) Otros Convenios y Subsidios   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| L. Otros Ingresos de Libre disposición  | 0                     | 6,338,947                      | 6,338,947             | 6,338,947             | 6,338,947             | 6,338,947             |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| l2) Otros Ingresos de Libre disposición   | 0                     | 6,338,947                      | 6,338,947             | 6,338,947             | 6,338,947             | 6,338,947             |
| <b>I. Total de Ingresos De Libre Disposición</b>  | <b>392,260,998.00</b> | <b>352,007,709.00</b>          | <b>744,268,707.00</b> | <b>744,268,707.00</b> | <b>739,833,685.00</b> | <b>347,572,687.00</b> |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición</b>   |                       |                                |                       |                       |                       | <b>347,572,687.00</b> |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>   |                       |                                |                       |                       |                       |                       |
| A. Aportaciones   | 281,299,409           | -4,333,377                     | 276,966,032           | 276,966,032           | 276,966,032           | -4,333,377            |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a4) Fondo de Aportaciones para el fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples   | 281,299,409           | -4,333,377                     | 276,966,032           | 276,966,032           | 276,966,032           | -4,333,377            |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                             | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| B. Convenios  | 0                     | 1,682,057                      | 1,682,057             | 1,682,057             | 1,682,057             | 1,682,057             |
| b1) Convenio de Protección Social en Salud  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| b2) Convenio de Descentralización   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| b3) Convenio de Reasignación  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| b4) Otros Convenios y Subsidios   | 0                     | 1,682,057                      | 1,682,057             | 1,682,057             | 1,682,057             | 1,682,057             |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| c2) Fondo Minero  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| D. Transferencia Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones  | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas</b>  | <b>281,299,409.00</b> | <b>-2,651,320.00</b>           | <b>278,648,089.00</b> | <b>278,648,089.00</b> | <b>278,648,089.00</b> | <b>-2,651,320.00</b>  |
| <b>III. Ingresos Derivados de Financiamiento</b>  | <b>0</b>              | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| A. Ingresos Derivados de Financiamiento   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| <b>IV. Total de Ingresos</b>  | <b>673,560,407</b>    | <b>349,356,389</b>             | <b>1,022,916,796</b>  | <b>1,022,916,796</b>  | <b>1,018,481,774</b>  | <b>344,921,367</b>    |
| <b>Datos Informativos</b>   |                       |                                |                       |                       |                       |                       |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Pago de Libre Disposición                                       | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Transferencias Federales Etiquetadas                            | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamiento   | 0                     | 0                              | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |

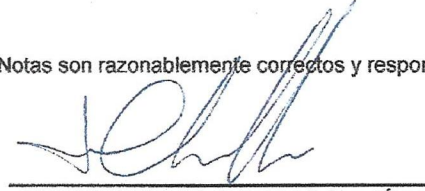


SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

**Balance Presupuestario - LDF**

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

| Concepto(c)   | Estimado/<br>Aprobado | Devengado               | Recaudado/<br>Pagado    |
|---|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A. Ingresos Totales(A=A1+A2+A3)</b>  | <b>673,560,407.00</b> | <b>1,022,916,795.53</b> | <b>1,018,481,774.18</b> |
| A1. Ingresos de Libre Disposición   | 392,260,998.00        | 744,268,706.62          | 739,833,685.27          |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas  | 281,299,409.00        | 278,648,088.91          | 278,648,088.91          |
| A3. Financiamiento Neto   | 0.00                  | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios(B=B1+B2)</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b>   |
| B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   | 396,260,998.00        | 747,982,115.50          | 711,376,722.41          |
| B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 281,299,409.00        | 278,648,088.91          | 278,648,088.91          |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)</b>   | <b>0.00</b>           | <b>4,000,000.00</b>     | <b>4,000,000.00</b>     |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                       | 0.00                  | 4,000,000.00            | 4,000,000.00            |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                | 0.00                  | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)</b>  | <b>-4,000,000.00</b>  | <b>286,591.12</b>       | <b>32,456,962.86</b>    |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)</b>   | <b>-4,000,000.00</b>  | <b>286,591.12</b>       | <b>32,456,962.86</b>    |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)</b> | <b>-4,000,000.00</b>  | <b>-3,713,408.88</b>    | <b>28,456,962.86</b>    |

| Concepto(c)  | Aprobado    | Devengado            | Pagado               |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda(E=E1+E2)</b>          | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | 0.00        | 0.00                 | 0.00                 |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    | 0.00        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>IV. Balance Primario (IV=III+E)</b>                                 | <b>0.00</b> | <b>-3,713,408.88</b> | <b>28,456,962.86</b> |

| Concepto(c)   | Estimado/<br>Aprobado | Devengado   | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|-------------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento(F=F1+F2)</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>          |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | 0.00                  | 0.00        | 0.00                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | 0.00                  | 0.00        | 0.00                 |
| <b>G. Amortización de la Deuda(G=G1+G2)</b>                                   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>          |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  | 0.00                  | 0.00        | 0.00                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     | 0.00                  | 0.00        | 0.00                 |
| <b>A3. Financiamiento Neto(A3=F-G)</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>          |

| Concepto(c)   | Estimado/<br>Aprobado | Devengado             | Recaudado/<br>Pagado  |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>  | <b>392,260,998.00</b> | <b>744,268,706.62</b> | <b>739,833,685.27</b> |
| <b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición(A3.1=F1-G1)</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                          | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                    | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>                    | <b>392,260,998.00</b> | <b>747,982,115.50</b> | <b>711,376,722.41</b> |
| <b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>                  | <b>0.00</b>           | <b>4,000,000.00</b>   | <b>4,000,000.00</b>   |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)</b>                      | <b>0.00</b>           | <b>286,591.12</b>     | <b>32,456,962.86</b>  |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto(VI=V-A3.1)</b>    | <b>0.00</b>           | <b>286,591.12</b>     | <b>32,456,962.86</b>  |

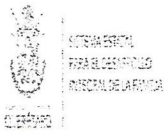
| Concepto(c)  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado             | Recaudado/<br>Pagado  |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A2. Transferencias Federales Etiquetadas</b>  | <b>281,299,409.00</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> |
| <b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas(A3.2=F2-G2)</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                          | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>                              | <b>281,299,409.00</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> |
| <b>C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo</b>                  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)</b>                         | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto(VIII=VII-A3.2)</b>     | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |

LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CP. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

QUERETARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | Egresos        |                                |                |                |                | Subejercicio  |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|   | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         |               |
| <b>Gasto No Etiquetado</b>  | 396,260,998.00 | 366,251,009.31                 | 762,512,007.31 | 747,962,115.50 | 711,376,722.41 | 14,529,891.81 |
| SERVICIOS PERSONALES  | 230,290,827.00 | -5,053,043.84                  | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 0.00          |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE                         | 106,312,776.00 | 4,543,900.30                   | 110,856,676.30 | 110,856,676.30 | 110,856,676.30 | 0.00          |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO                        | 0.00           | 723,478.58                     | 723,478.58     | 723,478.58     | 723,478.58     | 0.00          |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                   | 39,319,648.00  | 579,064.93                     | 39,898,712.93  | 39,898,712.93  | 39,898,712.93  | 0.00          |
| SEGURIDAD SOCIAL  | 26,395,808.00  | -18,474.54                     | 26,377,333.46  | 26,377,333.46  | 26,377,333.46  | 0.00          |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS                                  | 40,240,817.00  | 593,786.55                     | 40,834,603.55  | 40,834,603.55  | 40,834,603.55  | 0.00          |
| PREVISIONES   | 12,243,139.00  | -12,243,139.00                 | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS                                   | 5,778,639.00   | 768,339.34                     | 6,546,978.34   | 6,546,978.34   | 6,546,978.34   | 0.00          |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 28,615,533.00  | -1,836,719.45                  | 26,778,813.55  | 26,778,305.54  | 26,778,305.54  | 508.01        |
| MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES | 3,206,651.00   | -248,293.42                    | 2,958,357.58   | 2,958,357.57   | 2,958,357.57   | 0.01          |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | 16,508,272.00  | -4,452,351.54                  | 12,055,920.46  | 12,055,412.46  | 12,055,412.46  | 508.00        |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION             | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION                    | 324,242.00     | 462,688.68                     | 786,930.68     | 786,930.68     | 786,930.68     | 0.00          |
| PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO                        | 482,515.00     | -401,778.32                    | 80,736.68      | 80,736.68      | 80,736.68      | 0.00          |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | 6,343,524.00   | 2,252,111.74                   | 8,595,635.74   | 8,595,635.74   | 8,595,635.74   | 0.00          |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS          | 1,350,083.00   | 47,119.35                      | 1,397,202.35   | 1,397,202.35   | 1,397,202.35   | 0.00          |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                                   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                            | 400,248.00     | 503,784.06                     | 904,030.06     | 904,030.06     | 904,030.06     | 0.00          |
| SERVICIOS GENERALES   | 73,384,000.00  | 326,192,167.25                 | 401,576,167.25 | 388,683,056.90 | 352,077,663.81 | 12,893,110.36 |
| SERVICIOS BASICOS   | 6,199,853.00   | 1,114,305.54                   | 7,314,158.54   | 7,261,358.53   | 7,247,054.93   | 52,800.01     |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO  | 19,217,177.00  | -530,421.09                    | 18,686,755.91  | 18,686,755.91  | 18,686,755.91  | 0.00          |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS          | 22,939,951.00  | 10,602,805.32                  | 33,542,756.32  | 33,542,756.32  | 33,392,756.31  | 0.00          |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                            | 2,753,960.00   | -707,206.23                    | 2,046,753.77   | 2,043,748.77   | 2,043,748.77   | 3,005.00      |
| SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION        | 4,990,903.00   | 1,940,638.59                   | 6,931,541.59   | 6,931,541.59   | 6,931,541.59   | 0.00          |
| SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD                             | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS  | 1,541,938.00   | -188,837.20                    | 1,353,100.80   | 1,353,100.80   | 1,353,100.80   | 0.00          |
| SERVICIOS OFICIALES   | 8,351,909.00   | 316,846,044.03                 | 325,197,953.03 | 312,360,647.69 | 275,919,558.21 | 12,837,305.34 |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | 7,388,309.00   | -885,161.71                    | 6,503,147.29   | 6,503,147.29   | 6,503,147.29   | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                    | 63,650,501.00  | 42,017,805.13                  | 105,668,306.13 | 104,032,032.68 | 104,032,032.68 | 1,636,273.45  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO                  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO                                | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| AYUDAS SOCIALES   | 30,830,590.00  | 17,432,878.75                  | 48,263,468.75  | 48,261,909.81  | 48,261,909.81  | 1,558.94      |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 32,019,911.00  | 19,042,520.98                  | 51,862,431.98  | 51,862,431.98  | 51,862,431.98  | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS                  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                      | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| DONATIVOS   | 0.00           | 5,542,405.40                   | 5,542,405.40   | 3,907,690.89   | 3,907,690.89   | 1,634,714.51  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES                                   | 320,137.00     | 2,632,355.21                   | 2,952,492.21   | 2,952,492.21   | 2,952,492.21   | 0.00          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION                                     | 211,500.00     | 1,382,985.18                   | 1,594,485.18   | 1,594,485.18   | 1,594,485.18   | 0.00          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                              | 28,856.00      | 356,583.98                     | 385,439.98     | 385,439.98     | 385,439.98     | 0.00          |



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | Egresos               |                                |                       |                       |                       | Subejercicio |
|---|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                |              |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO                             | 0.00                  | 200,303.24                     | 200,303.24            | 200,303.24            | 200,303.24            | 0.00         |
| VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                                  | 41,781.00             | 706,902.33                     | 748,683.33            | 748,683.33            | 748,683.33            | 0.00         |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| BIENES INMUEBLES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| ACTIVOS INTANGIBLES   | 38,000.00             | -14,419.52                     | 23,580.48             | 23,580.48             | 23,580.48             | 0.00         |
| INVERSION PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO                                 | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO                               | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES                               | 0.00                  | 298,445.01                     | 298,445.01            | 298,445.01            | 298,445.01            | 0.00         |
| INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| COMPRA DE TITULOS Y VALORES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| CONCESION DE PRSTAMOS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES             | 0.00                  | 298,445.01                     | 298,445.01            | 298,445.01            | 298,445.01            | 0.00         |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PARTICIPACIONES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| APORTACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| CONVENIOS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| DEUDA PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| COSTO POR COBERTURAS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| APOYOS FINANCIEROS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| <b>Gasto Etiquetado</b>   | <b>281,299,409.00</b> | <b>-2,651,320.09</b>           | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>0.00</b>  |
| SERVICIOS PERSONALES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| SEGURIDAD SOCIAL  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS                                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PREVISIONES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 281,299,409.00        | -10,451,380.30                 | 270,848,028.70        | 270,848,028.70        | 270,848,028.70        | 0.00         |
| MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES | 0.00                  | 17,984.64                      | 17,984.64             | 17,984.64             | 17,984.64             | 0.00         |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | 281,299,409.00        | -10,498,680.46                 | 270,800,728.54        | 270,800,728.54        | 270,800,728.54        | 0.00         |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| PRODUCTOS QUIMICOS,   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |





## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

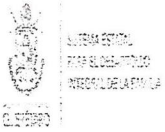
QUERÉTARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos  |                                |              |              |              | Subejercicio |
|--|----------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Aprobado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado    | Pagado       |              |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                            | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                     | 0.00     | 29,315.52                      | 29,315.52    | 29,315.52    | 29,315.52    | 0.00         |
| SERVICIOS GENERALES  | 0.00     | 2,265,742.19                   | 2,265,742.19 | 2,265,742.19 | 2,265,742.19 | 0.00         |
| SERVICIOS BASICOS  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS             | 0.00     | 664,930.00                     | 664,930.00   | 664,930.00   | 664,930.00   | 0.00         |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                     | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD                      | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS                                   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SERVICIOS OFICIALES  | 0.00     | 1,600,812.19                   | 1,600,812.19 | 1,600,812.19 | 1,600,812.19 | 0.00         |
| OTROS SERVICIOS GENERALES  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS             | 0.00     | 4,240,117.09                   | 4,240,117.09 | 4,240,117.09 | 4,240,117.09 | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO           | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO                         | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| AYUDAS SOCIALES  | 0.00     | 4,240,117.09                   | 4,240,117.09 | 4,240,117.09 | 4,240,117.09 | 0.00         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS           | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                               | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| DONATIVOS  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES                            | 0.00     | 1,294,200.93                   | 1,294,200.93 | 1,294,200.93 | 1,294,200.93 | 0.00         |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION                              | 0.00     | 157,914.05                     | 157,914.05   | 157,914.05   | 157,914.05   | 0.00         |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                       | 0.00     | 329,440.00                     | 329,440.00   | 329,440.00   | 329,440.00   | 0.00         |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO                      | 0.00     | 771,875.80                     | 771,875.80   | 771,875.80   | 771,875.80   | 0.00         |
| VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                                   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                      | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                           | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| BIENES INMUEBLES   | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| ACTIVOS INTANGIBLES  | 0.00     | 34,971.08                      | 34,971.08    | 34,971.08    | 34,971.08    | 0.00         |
| INVERSION PUBLICA  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO                          | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS                                     | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO                        | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES                        | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS             | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                              | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| COMPRA DE TITULOS Y VALORES  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| CONCESION DE PRSTAMOS  | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS             | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |
| OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS                                      | 0.00     | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

QUERÉTARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos               |                                |                         |                         |                       | Subejercicio         |
|--|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                |                      |
| PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| PARTICIPACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| APORTACIONES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| CONVENIOS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| DEUDA PUBLICA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COSTO POR COBERTURAS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| APOYOS FINANCIEROS   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total de Egresos</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO

DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. GLORIA S. HÉRRERA HURTADO

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

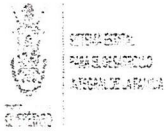
Clasificación Administrativa

QUERETARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | Egresos        |                                |                |                |                | Subejercicio  |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|   | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         |               |
| <b>Gasto No Etiquetado</b>  | 396,260,998.00 | 366,251,009.31                 | 762,512,007.31 | 747,982,115.50 | 711,376,722.41 | 14,529,891.81 |
| <b>SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO</b>        | 396,260,998.00 | 366,251,009.31                 | 762,512,007.31 | 747,982,115.50 | 711,376,722.41 | 14,529,891.81 |
| (201) DIRECCION GENERAL   | 4,893,295.00   | 54,007,364.65                  | 58,900,659.65  | 58,900,659.65  | 58,900,659.65  | 0.00          |
| (202) SECRETARIA PARTICULAR   | 3,346,266.00   | 477,749.55                     | 3,824,015.55   | 3,824,015.55   | 3,824,015.55   | 0.00          |
| (203) DEPARTAMENTO DE COMUNICACION SOCIAL   | 5,306,445.44   | 472,978.09                     | 5,779,423.53   | 5,779,423.53   | 5,779,423.53   | 0.00          |
| (204) COORDINACION DE EVENTOS Y GIRAS   | 5,378,355.00   | 79,221,477.64                  | 84,599,832.64  | 84,599,832.64  | 53,322,770.04  | 0.00          |
| (205) ORGANO INTERNO DE CONTROL   | 4,119,170.00   | -445,977.35                    | 3,673,192.65   | 3,673,192.65   | 3,673,192.65   | 0.00          |
| (206) DEPARTAMENTO JURIDICO   | 3,267,170.00   | 526,064.78                     | 3,793,234.78   | 3,793,234.78   | 3,793,234.78   | 0.00          |
| (208) COORDINACION DE RELACIONES PUBLICAS   | 2,358,706.00   | 4,923.96                       | 2,363,629.96   | 2,363,629.96   | 2,363,629.96   | 0.00          |
| (209) DEPARTAMENTO DE VINCULACIÓN CON ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL               | 7,428,306.00   | 13,345,627.08                  | 20,773,933.08  | 20,773,933.08  | 20,773,933.08  | 0.00          |
| (210) COORDINACIÓN TÉCNICA  | 2,650,770.00   | -1,203,270.75                  | 1,447,499.25   | 1,447,499.25   | 1,447,499.25   | 0.00          |
| (301) DIRECCION ADMINISTRATIVA  | 42,566,017.00  | -22,878,795.19                 | 19,687,221.81  | 6,849,916.47   | 6,712,416.47   | 12,837,305.34 |
| (302) DEPARTAMENTO DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCION                        | 3,430,445.00   | 6,240,345.66                   | 9,670,790.66   | 8,036,076.15   | 8,036,076.15   | 1,634,714.51  |
| (303) DEPARTAMENTO DE FINANZAS  | 4,784,231.00   | -257,844.74                    | 4,526,386.26   | 4,523,381.25   | 4,523,381.25   | 3,005.01      |
| (304) DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES   | 5,434,299.00   | -426,798.95                    | 5,007,500.05   | 5,002,906.95   | 5,002,906.95   | 4,593.10      |
| (305) DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN                      | 3,002,535.00   | -86,410.38                     | 2,916,124.62   | 2,916,124.62   | 2,916,124.62   | 0.00          |
| (306) DEPARTAMENTO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO                                      | 5,957,823.00   | 304,818.88                     | 6,262,641.88   | 6,262,641.88   | 6,262,641.88   | 0.00          |
| (307) DEPARTAMENTO DE CONTROL PATRIMONIAL   | 37,260,714.00  | -21,541,110.29                 | 15,719,603.71  | 15,716,362.33  | 15,716,362.33  | 3,241.38      |
| (308) DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS  | 49,966,604.56  | -37,034,099.71                 | 12,932,504.85  | 12,932,504.85  | 12,932,504.85  | 0.00          |
| (401) DIRECCION DE ALIMENTACION   | 3,282,743.00   | 1,783,236.45                   | 5,065,979.45   | 5,065,979.45   | 5,065,979.45   | 0.00          |
| (402) COORDINACION DE PROGRAMAS ALIMENTARIOS  | 10,727,793.00  | 3,023,015.62                   | 13,750,808.62  | 13,749,263.79  | 13,749,263.79  | 1,544.83      |
| (403) COORDINACION DE ENLACES MUNICIPALES   | 2,699,522.00   | 12,869,961.85                  | 15,569,483.85  | 15,569,483.85  | 15,569,483.85  | 0.00          |
| (501) DIRECCIÓN DE REHABILITACION Y ASISTENCIA SOCIAL                                   | 3,663,636.00   | -790,138.61                    | 2,873,497.39   | 2,873,497.39   | 2,873,497.39   | 0.00          |
| (502) COORDINACION DE REHABILITACION INTEGRAL QUERETARO                                 | 20,220,302.00  | 15,253,848.80                  | 35,474,150.80  | 35,456,040.45  | 35,456,040.45  | 18,110.35     |
| (504) COORDINACION DEL ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SÁNCHEZ                                | 8,754,824.00   | 2,566,363.63                   | 11,321,187.63  | 11,321,187.63  | 11,321,187.63  | 0.00          |
| (505) COORDINACION DE ASISTENCIA SOCIAL   | 19,761,332.00  | 3,093,421.69                   | 22,854,753.69  | 22,854,753.69  | 22,854,753.69  | 0.00          |
| (506) CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL No. 1   | 7,321,645.00   | 4,600,034.87                   | 11,921,679.87  | 11,916,921.25  | 11,916,921.25  | 4,758.62      |
| (507) CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL No 2  | 6,780,274.00   | 4,119,417.88                   | 10,899,691.88  | 10,898,864.29  | 10,898,864.29  | 827.59        |
| (508) COORDINACION DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                   | 7,399,577.00   | 40,574,410.64                  | 47,973,987.64  | 47,976,702.74  | 42,841,003.06  | 2,714.90      |
| (509) DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE ESPECIALIZADO  | 5,342,963.00   | 5,155,083.34                   | 10,498,046.34  | 10,498,046.34  | 10,498,046.34  | 0.00          |
| (510) CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACIÓN REGIONAL DE CADEREYTA                           | 3,515,507.00   | -800,987.75                    | 2,714,519.25   | 2,714,519.25   | 2,714,519.25   | 0.00          |
| (601) PROCURADURÍA DE PROTECCION DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERETARO | 5,332,737.00   | 2,673,898.90                   | 8,006,635.90   | 8,005,670.38   | 8,005,670.38   | 965.52        |



## SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

QUERÉTARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos               |                                |                       |                       |                       | Subejercicio |
|--|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                |              |
| (602) SUBPROCURADURÍA DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO         | 3,358,562.00          | 104,131.22                     | 3,462,693.22          | 3,462,693.22          | 3,420,063.22          | 0.00         |
| (603) COORDINACIÓN DE ATENCIÓN Y ASISTENCIA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES | 8,688,564.00          | -716,231.75                    | 7,972,332.25          | 7,971,209.95          | 7,971,209.95          | 1,122.30     |
| (604) COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURÍDICA A POBLACION VULNERABLE                                   | 4,890,586.00          | 256,638.57                     | 5,147,224.57          | 5,147,224.57          | 5,147,224.57          | 0.00         |
| (605) COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURÍDICA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES   | 4,263,937.00          | 6,770,116.91                   | 11,034,053.91         | 11,034,053.91         | 11,034,053.91         | 0.00         |
| (606) COORDINACION DE ADOPCIONES   | 4,168,541.30          | -814,339.54                    | 3,354,201.76          | 3,354,201.76          | 3,354,201.76          | 0.00         |
| (607) COORDINACIÓN DEL CENTRO DE ASISTENCIA SOCIAL CARMELITA BALLÉSTEROS                           | 18,645,474.75         | 20,820,473.24                  | 39,465,947.99         | 39,449,396.27         | 39,444,396.26         | 16,551.72    |
| (608) COORDINACION DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR   | 4,305,202.00          | -355,292.20                    | 3,949,909.80          | 3,949,909.80          | 3,949,909.80          | 0.00         |
| (609) COORDINACION DE ENLACES DE PROTECCION A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES                          | 2,070,001.00          | -829,317.47                    | 1,240,683.53          | 1,240,683.53          | 1,240,683.53          | 0.00         |
| (610) COORDINACION DE REPRESENTACION JURÍDICA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES                        | 2,683,530.00          | 281,424.95                     | 2,964,954.95          | 2,964,854.95          | 2,957,454.95          | 0.00         |
| (611) DEPARTAMENTO DE ATENCIÓN A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES                                       | 5,471,006.00          | 644,153.62                     | 6,115,159.62          | 6,115,159.62          | 6,115,159.62          | 0.00         |
| (701) DIRECCION DE DESARROLLO COMUNITARIO  | 4,064,118.00          | 1,267,384.85                   | 5,331,502.85          | 5,331,502.85          | 5,331,502.05          | 0.00         |
| (703) COORDINACION DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA  | 7,562,348.00          | 496,760.24                     | 8,059,108.24          | 8,059,108.24          | 8,059,108.24          | 0.00         |
| (704) COORDINACION DE SERVICIOS DE SALUD MÓVIL   | 4,652,243.00          | 176,456,835.16                 | 181,109,078.16        | 181,109,078.16        | 181,109,078.16        | 0.00         |
| (706) COORDINACIÓN DE CASA DE LA MUJER   | 4,579,164.95          | 558,839.79                     | 5,138,004.74          | 5,138,004.74          | 5,138,004.74          | 0.00         |
| (801) PROCURADURÍA DE ATENCIÓN Y PROTECCIÓN INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                   | 3,765,283.00          | 2,278,846.08                   | 6,044,129.08          | 6,043,692.44          | 6,043,692.44          | 436.64       |
| (802) SUBPROCURADURÍA  | 1,874,266.00          | -909,132.04                    | 965,133.96            | 965,133.96            | 965,133.96            | 0.00         |
| (803) DEPARTAMENTO JURÍDICO DE PERSONAS ADULTAS MAYORES  | 2,453,234.00          | -450,356.63                    | 2,002,877.37          | 2,002,877.37          | 2,002,877.37          | 0.00         |
| (804) DEPARTAMENTO DE PSICOLOGÍA   | 2,881,042.00          | -903,360.97                    | 1,977,681.03          | 1,977,681.03          | 1,977,681.03          | 0.00         |
| (805) DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL   | 2,128,442.00          | -754,558.57                    | 1,373,883.43          | 1,373,883.43          | 1,373,883.43          | 0.00         |
| (806) DEPARTAMENTO MÉDICO  | 2,082,110.00          | -895,270.23                    | 1,186,839.77          | 1,186,839.77          | 1,186,839.77          | 0.00         |
| (807) DEPARTAMENTO DE DESARROLLO HUMANO  | 3,312,766.00          | -1,452,325.54                  | 1,860,440.46          | 1,860,440.46          | 1,860,440.46          | 0.00         |
| (808) DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE ASILOS  | 2,406,570.00          | -540,643.55                    | 1,865,926.45          | 1,865,926.45          | 1,865,926.45          | 0.00         |
| (809) COORDINACION DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                              | 0.00                  | 82,192.93                      | 82,192.93             | 82,192.93             | 82,192.93             | 0.00         |
| <b>Gasto Etiquetado</b>  | <b>281,299,409.00</b> | <b>-2,651,320.09</b>           | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>0.00</b>  |
| <b>SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>                   | <b>281,299,409.00</b> | <b>-2,651,320.09</b>           | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>278,648,088.91</b> | <b>0.00</b>  |
| (201) DIRECCION GENERAL  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| (202) SECRETARIA PARTICULAR  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| (203) DEPARTAMENTO DE COMUNICACION SOCIAL  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |
| (204) COORDINACION DE EVENTOS Y GIRAS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00         |



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

QUERÉTARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos        |                                |                |                |                | Subejercicio |
|--|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|  | Aprobada       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         |              |
| (205) ORGANO INTERNO DE CONTROL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (206) DEPARTAMENTO JURIDICO  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (208) COORDINACION DE RELACIONES PUBLICAS  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (209) DEPARTAMENTO DE VINCULACIÓN CON ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL                          | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (210) COORDINACIÓN TÉCNICA   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (301) DIRECCION ADMINISTRATIVA   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (302) DEPARTAMENTO DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCION                                   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (303) DEPARTAMENTO DE FINANZAS   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (304) DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (305) DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN                                 | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (306) DEPARTAMENTO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (307) DEPARTAMENTO DE CONTROL PATRIMONIAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (308) DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (401) DIRECCION DE ALIMENTACION  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (402) COORDINACION DE PROGRAMAS ALIMENTARIOS   | 281,299,409.00 | -10,498,680.46                 | 270,800,728.54 | 270,800,728.54 | 270,800,728.54 | 0.00         |
| (403) COORDINACION DE ENLACES MUNICIPALES  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (501) DIRECCIÓN DE REHABILITACION Y ASISTENCIA SOCIAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (502) COORDINACION DE REHABILITACION INTEGRAL QUERETARO  | 0.00           | 806,846.88                     | 806,846.88     | 806,846.88     | 806,846.88     | 0.00         |
| (504) COORDINACION DEL ALBERGUE JUVENTINO CASTRO SÁNCHEZ   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (505) COORDINACION DE ASISTENCIA SOCIAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (505) CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL No. 1  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (507) CENTRO DE ATENCIÓN INFANTIL No 2   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (508) COORDINACION DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                              | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (509) DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE ESPECIALIZADO   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (510) CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACIÓN REGIONAL DE CADEREYTA                                      | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (601) PROCURADURÍA DE PROTECCION DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERETARO            | 0.00           | 1,847,288.99                   | 1,847,288.99   | 1,847,288.99   | 1,847,288.99   | 0.00         |
| (602) SUBPROCURADURÍA DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO         | 0.00           | 875,210.21                     | 875,210.21     | 875,210.21     | 875,210.21     | 0.00         |
| (603) COORDINACION DE ATENCION Y ASISTENCIA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (604) COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURIDICA A POBLACION VULNERABLE                                   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| (605) COORDINACIÓN DE ASISTENCIA JURIDICA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES EN CENTROS ASISTENCIALES   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos               |                                |                         |                         |                       | Subejercicio         |
|--|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                |                      |
| (606) COORDINACION DE ADOPCIONES   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (607) COORDINACIÓN DEL CENTRO DE ASISTENCIA SOCIAL CARMELITA BALLESTEROS         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (608) COORDINACION DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (609) COORDINACION DE ENLACES DE PROTECCION A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (610) COORDINACION DE REPRESENTACION JURÍDICA A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (611) DEPARTAMENTO DE ATENCION A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (701) DIRECCION DE DESARROLLO COMUNITARIO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (703) COORDINACION DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA                                  | 0.00                  | 3,582,621.85                   | 3,582,621.85            | 3,582,621.85            | 3,582,621.85          | 0.00                 |
| (704) COORDINACION DE SERVICIOS DE SALUD MÓVIL                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (706) COORDINACIÓN DE CASA DE LA MUJER   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (801) PROCURADURÍA DE ATENCIÓN Y PROTECCIÓN INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (802) SUBPROCURADURÍA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (803) DEPARTAMENTO JURÍDICO DE PERSONAS ADULTAS MAYORES                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (804) DEPARTAMENTO DE PSICOLOGÍA   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (805) DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (806) DEPARTAMENTO MÉDICO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (807) DEPARTAMENTO DE DESARROLLO HUMANO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| (808) DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE ASILOS                                      | 0.00                  | 735,392.44                     | 735,392.44              | 735,392.44              | 735,392.44            | 0.00                 |
| (809) COORDINACION DE DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total de Egresos</b>  | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

QUERÉTARO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | Egresos        |                                |                |                |                | Subejercicio  |
|---|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|   | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         |               |
| <b>Gasto No Etiquetado</b>  | 396,260,998.00 | 366,251,009.31                 | 762,512,007.31 | 747,982,115.50 | 711,376,722.41 | 14,529,891.81 |
| <b>GOBIERNO</b>   | 262,587,004.05 | 89,438,538.36                  | 362,025,542.41 | 337,524,043.53 | 306,054,350.12 | 14,501,498.88 |
| LEGISLACION   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| JUSTICIA  | 48,583,662.05  | 24,452,049.34                  | 73,035,711.39  | 73,018,037.37  | 72,962,907.36  | 17,674.02     |
| COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO   | 3,660,866.00   | -372,820.25                    | 3,288,045.75   | 3,288,045.75   | 3,288,045.75   | 0.00          |
| RELACIONES EXTERIORES   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SEGURIDAD NACIONAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | 210,342,476.00 | 65,359,309.27                  | 275,701,785.27 | 261,217,960.41 | 229,803,397.01 | 14,483,824.98 |
| <b>DESARROLLO SOCIAL</b>  | 133,673,993.95 | 276,812,470.95                 | 410,486,464.90 | 410,458,071.97 | 405,322,372.29 | 28,392.93     |
| PROTECCION AMBIENTAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SALUD   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES"  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| EDUCACION   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| PROTECCION SOCIAL   | 129,553,133.00 | 276,106,542.41                 | 405,659,675.41 | 405,631,282.48 | 400,495,582.80 | 28,392.93     |
| OTROS ASUNTOS SOCIALES  | 4,120,860.95   | 705,928.54                     | 4,826,789.49   | 4,826,789.49   | 4,826,789.49   | 0.00          |
| <b>DESARROLLO ECONOMICO</b>   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL"  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA"  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| COMBUSTIBLES Y ENERGIA  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION"  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| TRANSPORTE  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| COMUNICACIONES  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| TURISMO   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION"  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA                                | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| "TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO" | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SANAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| <b>Gasto Etiquetado</b>   | 281,299,409.00 | -2,651,320.09                  | 278,648,088.91 | 278,648,088.91 | 278,648,088.91 | 0.00          |
| <b>GOBIERNO</b>   | 0.00           | 2,722,499.20                   | 2,722,499.20   | 2,722,499.20   | 2,722,499.20   | 0.00          |
| LEGISLACION   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| JUSTICIA  | 0.00           | 875,210.21                     | 875,210.21     | 875,210.21     | 875,210.21     | 0.00          |
| COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| RELACIONES EXTERIORES   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| SEGURIDAD NACIONAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | 0.00           | 1,847,288.99                   | 1,847,288.99   | 1,847,288.99   | 1,847,288.99   | 0.00          |
| <b>DESARROLLO SOCIAL</b>  | 281,299,409.00 | -5,373,819.29                  | 275,925,589.71 | 275,925,589.71 | 275,925,589.71 | 0.00          |
| PROTECCION AMBIENTAL  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |
| VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00          |



**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto  | Egresos               |                                |                         |                         |                       | Subejercicio         |
|---|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                |                      |
| SALUD   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "RECREACION, CULTURA Y OTRAS<br>MANIFESTACIONES SOCIALES"   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| EDUCACION   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| PROTECCION SOCIAL   | 281,299,409.00        | -5,373,819.29                  | 275,925,589.71          | 275,925,589.71          | 275,925,589.71        | 0.00                 |
| OTROS ASUNTOS SOCIALES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| DESARROLLO ECONOMICO  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "ASUNTOS ECONOMICOS,<br>COMERCIALES Y LABORALES EN<br>GENERAL"  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA<br>Y CAZA"   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COMBUSTIBLES Y ENERGIA  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "MINERIA, MANUFACTURAS Y<br>CONSTRUCCION"   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| TRANSPORTE  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| COMUNICACIONES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| TURISMO   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION"  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS<br>ECONOMICOS  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES<br>ANTERIORES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| TRANSACCIONES DE LA DEUDA<br>PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA<br>DEUDA                                | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| "TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y<br>APORTACIONES ENTRE DIFERENTES<br>NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO" | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| SANEAMIENTO DEL SISTEMA<br>FINANCIERO   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES<br>ANTERIORES  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total de Egresos</b>   | <b>677,560,407.00</b> | <b>363,599,689.22</b>          | <b>1,041,160,096.22</b> | <b>1,026,630,204.41</b> | <b>990,024,811.32</b> | <b>14,529,891.81</b> |

LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.





**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL  
ESTADO DE QUERETARO**



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(PESOS)

| Concepto   | Egresos        |                                |                |                |                | Subejercicio |
|--|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|  | Aprobado       | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado     | Devengado      | Pagado         |              |
| <b>Gasto No Etiquetado</b>   | 230,290,827.00 | -5,053,043.84                  | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 0.00         |
| Personal Administrativo y de Servicio Público  | 230,290,827.00 | -5,053,043.84                  | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 0.00         |
| Magisterio   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Servicios de Salud   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Personal Administrativo  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Personal Médico, Paramédico y afin   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Seguridad Pública  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Sentencias laborales definitivas   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| <b>Gasto Etiquetado</b>  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Personal Administrativo y de Servicio Público  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Magisterio   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Servicios de Salud   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Personal Administrativo  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Personal Médico, Paramédico y afin   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Seguridad Pública  | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| Sentencias laborales definitivas   | 0.00           | 0.00                           | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00         |
| <b>Total del Gasto en Servicios Personales</b>   | 230,290,827.00 | -5,053,043.84                  | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 225,237,783.16 | 0.00         |

LIC. OSCAR ADRIÁN GÓMEZ NIEMBRO

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C. P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios   |                |   |                    |                               |                |                                   |
|---|----------------|---|--------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| Ente: SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERETARO   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| Indicadores de Observación (a)  | Implementación |   | Ejecutado          |                               | Fundamento (b) | Comentarios (c)                   |
|   | SI             | NO  | Moneda o valor (d) | Unidad (pesos/quince mil) (e) |                |                                   |
| Mecanismo de Verificación (d)   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| Fecha estimada de cumplimiento (e)  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>1. Balance Presupuestario Sostenible (1)</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Propuesta  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 17/10/2022         | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| b. Estimado/Aprobado  |                | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos  | 22/12/2022         | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| c. Devengado  |                | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  | 31/12/2023         | 286,581                       | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| <b>2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (2)</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Propuesta  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 17/10/2022         | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| b. Estimado/Aprobado  |                | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos  | 22/12/2022         | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| c. Devengado  |                | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  | 31/12/2023         | 286,581                       | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| <b>3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (3)</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Propuesta  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos   |                    |                               | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |
| b. Aprobado   |                | Ley de Ingresos   |                    |                               | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |
| c. Devengado  |                | Cuenta Pública / Formato 4 LDF  |                    |                               | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF         |
| <b>4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a.1 Aprobado  |                | Reporte Trám. Formato 6 a)  |                    |                               | pesos          | Art. 9 de la LDF                  |
| a.2 Pagado  |                | Cuenta Pública / Formato 6 a)   |                    |                               | pesos          | Art. 9 de la LDF                  |
| b.  |                | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      |                    |                               | pesos          | Art. 9 de la LDF                  |
| c.  |                | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas  |                    |                               | pesos          | Art. 9 de la LDF                  |
| d.  |                | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      |                    |                               | pesos          | Art. 9 de la LDF                  |
| <b>5. Techo para servicios personales (5)</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos  |                | Reporte Trám. Formato 6 d)  | 22/12/2022         | 230,290,827                   | pesos          | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| b. Devengado  |                | Reporte Trám. Formato 6 d)  | 31/12/2023         | 225,287,783                   | pesos          | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| <b>6. Provisiones de gasto para compensación de pago derivado de APPS (6)</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos  |                | Presupuesto de Egresos  |                    |                               | pesos          | Art. 11 y 21 de la LDF            |
| <b>7. Techo de ADEMAS para el ejercicio fiscal (7)</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Propuesta  |                | Proyecto de Presupuesto de Egresos  |                    |                               | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF            |
| b. Aprobado   |                | Reporte Trám. Formato 6 a)  |                    |                               | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF            |
| c. Devengado  |                | Cuenta Pública / Formato 6 a)   |                    |                               | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF            |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>1. Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (a)  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                    |                               |                | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| b. Proyecciones de ejercicios anteriores (a)  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) |                    |                               |                | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| c. Descripción de riesgos recurrentes y propuestas de acción para enfrentarlos (a)  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                    |                               |                | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (a)   |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) |                    |                               |                | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| e. Situación actual de las pensiones de sus trabajadores (a)  |                | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8  |                    |                               |                | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| <b>2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Recursos disponibles que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (a)  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                    |                               |                | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (a)  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                    |                               |                | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (a)   |                | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |                    |                               |                | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| d. Informe Terminal sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (a)  |                | Reporte Trám. y Cuenta Pública  |                    |                               |                | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| <b>3. Servicios Personales</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Remuneraciones de los servidores públicos (a)  |                | Proyecto de Presupuesto   | 13/10/2023         |                               |                | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| b. Provisiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (a)   |                | Proyecto de Presupuesto   | 13/10/2023         |                               |                | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| <b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>1. Ingresos Excedentes derivados de ingresos de Libre Disposición</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD (a)   |                | Cuenta Pública / Formato 5  | 31/12/2023         | 347,572,687.00                | pesos          | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (b)  |                | Cuenta Pública  |                    |                               | pesos          | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (b)   |                | Cuenta Pública  |                    |                               | pesos          | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (b)   |                | Cuenta Pública  |                    |                               | pesos          | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (b)   |                |   |                    |                               |                | Art. Noveno Transitorio de la LDF |
| f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD destinados al fin señalado por el art. 14, fracción segunda y en el art. 21 y novena transición de la LDF (b)   |                |   |                    |                               |                | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de LD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema Nacional de Alertas emitido por el SNR de las acciones para cubrir el Gasto Corriente (b) |                |   |                    |                               |                | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| 1. Análisis costo-beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de pesos (b)  |                | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                   |                    |                               |                | Art. 13 fracc. II y 21 de la LDF  |
| 2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPS (b)  |                | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                   |                    |                               |                | Art. 13 fracc. II y 21 de la LDF  |
| 3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subvenciones (b)   |                | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                   |                    |                               |                | Art. 13 fracc. VII y 21 de la LDF |
| <b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>   |                |   |                    |                               |                |                                   |
| <b>1. Obligaciones a Corto Plazo</b>  |                |   |                    |                               |                |                                   |
| a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (m m)   |                | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos  |                    |                               |                |                                   |
| b. Obligaciones a Corto Plazo (m)   |                | Informe Anual de la Deuda Pública y Otros Pasivos LDF                                   |                    |                               | pesos          | Art. 30 fracc. I de la LDF        |


LIC. OSCAR LÓPEZ GARCÍA MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CP. GABRIEL GONZÁLEZ MARTÍNEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS




PKF México, S.C.

  
**Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del  
Estado de Querétaro**

**Reporte de Hallazgos y Recomendaciones de la Auditoría  
de estados financieros al 31 de diciembre de 2023.**

**Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de  
ejercicios anteriores.**

**Reporte de Hallazgos y Recomendaciones de la Auditoría de estados financieros al 31 de diciembre de 2023.**

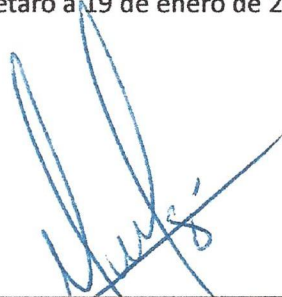
A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'S' or similar character.A handwritten signature in blue ink, consisting of a few sharp, angular strokes.A handwritten signature in blue ink, featuring a large, sweeping loop and a trailing line.

**Reporte de Hallazgos y Recomendaciones de la Auditoría de estados financieros al 31 de diciembre de 2023.**

Se determinaron 2 resultados, de los cuales, los 2 fueron aclarados por el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro antes de la emisión de este reporte de hallazgos y recomendaciones.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024.

PKF México, S.C.



---

**C.P.C. y M.I. Rodolfo Francisco Muñoz Vega**  
Cédula Profesional No 2566151  
R.F.C. MUVR740304RU8  
Registro en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal Número 15633



**Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.**

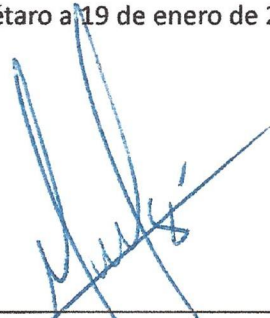
A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized letter 'R'.A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized letter 'M'.A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized letter 'S'.

**Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.**

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro no cuenta con hallazgos vigentes de ejercicios anteriores.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024.

PKF México, S.C.



---

**C.P.C. y M.I. Rodolfo Francisco Muñoz Vega**  
Cédula Profesional No 2566151  
R.F.C. MUVR740304RU8  
Registro en la Administración General de  
Auditoría Fiscal Federal Número 15633

