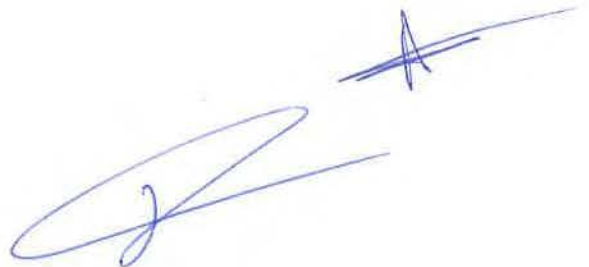


***Instituto Queretano del Emprendimiento  
y la Innovación (IQEI)***

Estados financieros dictaminados al 31 de  
diciembre de 2023

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'R' followed by a horizontal line and a small star-like mark.

# **Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)**

## **Informe de auditoría de estados financieros**

<b>Contenido</b>	<b>Anexo</b>
Opinión Independiente	A
Estado de Actividades	B
Estado de Situación Financiera	C
Estado de Variación en Hacienda Pública	D
Estado de Cambios en la Situación Financiera	E
Estado de Flujos de Efectivo	F
Informe sobre Pasivos Contingentes	G
Notas a los Estados Financieros	H
Estado Analítico del Activo	I
Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos	J
Anexos:	K
a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio	
b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio	
c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas	
d) Relación de esquemas bursátiles	
e) Coberturas financieras	
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público	L

# **ANEXO A**

## **Opinión Independiente**



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

# Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

## *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (la "Entidad"), correspondiente al periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden:

1. Estado de Actividades;
2. Estado de Situación Financiera;
3. Estado de Variación en Hacienda Pública;
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera;
5. Estado de Flujos de Efectivo;
6. Informe sobre Pasivos Contingentes;
7. Notas a los Estados Financieros;
8. Estado Analítico del Activo;
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos; y
10. Anexos:
  - a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio;
  - b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio;
  - c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas;
  - d) Relación de esquemas bursátiles;
  - e) Coberturas financieras; y
11. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## *Fundamentos de la Opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

### ***Cuestiones claves de la auditoría***

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio 2023. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

### ***Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe***

Llamamos la atención sobre las notas a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### ***Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.***

La Administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Entidad.

### ***Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024

Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. Alejandra Feregrino Ordaz  
Cédula profesional 8578050  
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.  
Querétaro, Qro. México

# **ANEXO B**

## **Estado de Actividades**

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>5,108,278</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	1,683,719	0
Materiales y Suministros	437,304	0
Servicios Generales	2,987,255	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>5,000,000</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	5,000,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>14,705</b>	<b>0</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	14,705	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>10,122,983</b>	<b>0</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



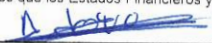
# **ANEXO C**

## **Estado de Situación Financiera**

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

ACTIVO	2023	2022	PASIVO	2023	2022
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	321,170	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	159,957	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>321,170</b>	<b>0</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,730,510	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,705	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,715,805</b>	<b>0</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>2,036,975</b>	<b>0</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,877,017	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>2,036,975</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO D**

**Estado de Variación  
en Hacienda Pública**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022</b>		0	0		0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	0	0	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022</b>	0	0	0	0	0
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b>		0	1,877,017		1,877,017
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,877,017	0	1,877,017
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>	0	0	1,877,017	0	1,877,017

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO E**

## **Estado de Cambios en la Situación Financiera**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>14,705</b>	<b>2,051,680</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>321,170</b>
Efectivo y Equivalentes	0	321,170
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>14,705</b>	<b>1,730,510</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	1,730,510
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	14,705	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	159,957	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,877,017	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Revaluos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO F**

## **Estado de Flujos de Efectivo**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>12,106,196</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000	0
Otros Orígenes de Operación	106,196	0
<b>Aplicación</b>	<b>10,054,517</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	1,640,952	0
Materiales y Suministros	437,304	0
Servicios Generales	2,976,261	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	5,000,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,051,680</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,730,510</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,730,510	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,730,510</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>321,170</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>321,170</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



# **ANEXO G**

## **Informe Sobre Pasivos Contingentes**

Cuenta Pública 2023  
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

*En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:*

Cuenta	Concepto	Importe
NADA QUE MANIFESTAR		\$0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



# **ANEXO H**

## **Notas a los Estados Financieros**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**CAPÍTULO VII**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 fracción I inciso g), 47, 48 y 49 de La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG). A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente público.

Con fecha 09 de septiembre de 2022, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.

- b) Principales cambios en su estructura.

El pasado 16 de junio de 2023, se realizó la Primera Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, y que mediante el SÉPTIMO ACUERDO IQEI-CD-1RAEXT-16-JUN-23/23/07, los integrantes del Consejo Directivo aprobaron por unanimidad la estructura orgánica, ocupacional y salarial del Instituto.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

La principal fuente de financiamiento del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, son las aportaciones previstas en el Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal; destinada para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales.

En el entorno local y de conformidad con el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023, se estima que el crecimiento del Producto Interno Bruto será de 3%, mientras que la inflación anual se estima del 5.9% anual.

**3. Organización y Objeto Social**

Se informará sobre:

- a) Objeto social:

Instrumentar, promover y fomentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.

b) Principal actividad.

Instrumentar, ejecutar y coordinar el apoyo incluyente a personas emprendedoras para la creación, desarrollo y formalización de nuevas empresas.

c) Ejercicio fiscal. 2023

El periodo que comprende del 1º de Enero al 31 de diciembre de 2023, es un período normal y regular en las operaciones y transacciones financieras del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.

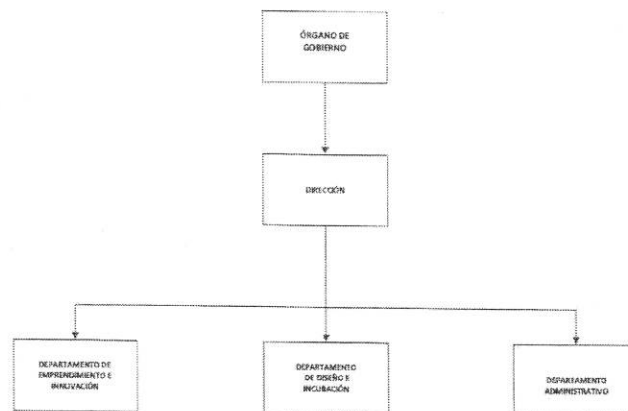
d) Régimen jurídico.

Conforme al artículo 1 de la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, organismo descentralizado de la administración pública estatal, sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; el cual tendrá por objeto instrumentar, promover y formentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Las principales obligaciones fiscales de la entidad son: Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales. En materia de Seguridad Social es la retención y entero de cuotas y aportaciones de seguridad social. En impuestos estatales, es el entero del impuesto sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Instituto no cuenta con Fideicomisos

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Se atiende la normatividad CONAC en la elaboración de la Información Presupuestaria y Contable.

La emisión de los estados se efectuó con base en los Postulados de Contabilidad Gubernamental, los catálogos y clasificadores presupuestarios armonizados, el Plan de Cuentas armonizado estatal y sobre la base devengado.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de activo, pasivo y patrimonio se reconocen a valor histórico.

- c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

1. Sustancia económica
2. Entes públicos
3. Existencia permanente
4. Revelación suficiente
5. Importancia relativa
6. Registro e integración presupuestaria
7. Consolidación de la información financiera
8. Devengo contable
9. Valuación
10. Dualidad económica
11. Consistencia

- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha tenido la necesidad de utilizar Normatividad supletoria para la elaboración de su información financiera.

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base de devengado.

Este supuesto no es aplicable al Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación

## 5. Políticas de Contabilidad Significativas

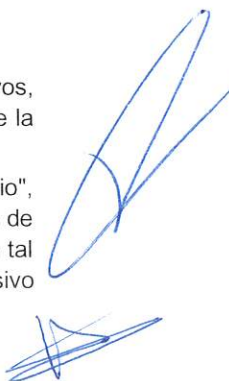
Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Atendiendo a lo estipulado en las "Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de 3 años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del informe, no ha excedido de tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del activo, pasivo y hacienda pública.



b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

Nada que manifestar

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Nada que manifestar

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Nada que manifestar

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

A la fecha no se cuenta con estudio actuarial, sin embargo, se contempla llevar a cabo el estudio actuarial durante el mes de junio del ejercicio fiscal 2024.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Las provisiones registradas en el rubro de cuentas por pagar, se refieren principalmente al entero de retenciones de ISR de Sueldos y Salarios, Servicios Profesionales de Honorarios, 3% ISN e IMSS, mismas que se pagan en el mes de enero de 2024

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se tienen establecidas reservas de ningún tipo.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Nada que manifestar.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose, en particular en lo que se observa en las Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública.

j) Depuración y cancelación de saldos.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, se apega a las políticas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

## 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

El Instituto no realiza operaciones con moneda extranjera por lo que no está expuesta a riesgo cambiario.

## 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

Se informa en el apartado de bienes muebles, Inmuebles e Intangibles.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

Nada que manifestar.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que manifestar.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que manifestar.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que manifestar.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se reportan otras características significativas que afecten el activo, ya que no existen bienes señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que manifestar.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

Nada que manifestar.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que manifestar.

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Nada que manifestar.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Nada que manifestar.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

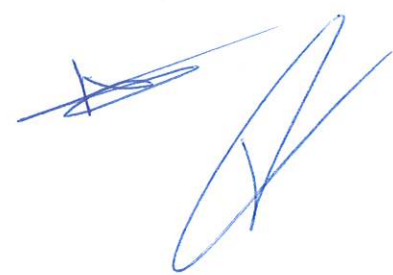
Nada que manifestar.

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que manifestar.





- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que manifestar.

### 9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Concepto	Estimado	Recaudado	% Recaudación	Diferencia
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000.00	12,000,000.00	100%	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>12,000,000.00</b>	<b>12,000,000.00</b>	<b>100%</b>	<b>0.00</b>

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Nada que manifestar

### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha contraído ningún tipo de obligaciones de deuda pública.

### 11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que manifestar

### 12. Proceso de Mejora


Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación instaló el pasado 11 de diciembre de 2023, el Comité de Control Interno y Desempeño (COCODI).

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Indicador	Objetivo	Meta 2023	Exigencia	Acción	Descripción	Plazo de cumplimiento	Meta 2023	Fecha de inicio	Fecha de fin	Indicador	Unidad de medida	Meta	Proveedores	Observaciones
1	2. Eficiencia Operativa y Procesos de Trabajo	2.1. Tener en los procesos el logro en eficiencia para el Estado.	Para poder dar cumplimiento a la obligación de hacer cumplir de manera puntual y oportuna los procesos.	Actualizar el manual de procedimientos y la creación de nuevos registros.	Procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Querejeta	\$1,000,000.00	06/20/23	31/12/23	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Compras y Contratos	2,000	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.
2	3. Eficiencia Operativa y Procesos de Trabajo	3.1. Mejorar el estado de los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Para poder dar cumplimiento a la obligación de hacer cumplir de manera puntual y oportuna los procesos.	Actualizar el manual de procedimientos y la creación de nuevos registros.	Procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Querejeta	\$1,000,000.00	06/20/23	31/12/23	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Compras y Contratos	2,000	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.	Se han dado cumplimiento a los procesos de contratación de bienes y servicios de alto impacto y de alto riesgo.

 LIC. ANTONIO GARCÍA ESPINOSA  
 LIC. GUSTAVO GARCÍA ESPINOSA



### 13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Debido a la naturaleza jurídica y operación del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no se considera el manejo de la información por segmentos

### 14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Nada que manifestar

### 15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que manifestar

### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

## b) NOTAS DE DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

CUENTA	Monto	%	Observación
4.2.2.1 Transferencias y Asignaciones	12,000,000	100%	Corresponden a las Participaciones Estatales 2023 del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

#### Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	2023	%
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>5.1.0.0.</b>	<b>5,108,277.66</b>	<b>100%</b>
5.1.1.1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	951,166	18.62%
5.1.3.8 Servicios Oficiales	979.286	19.17%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

- Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
1112-1 SANTANDER	BANCO/TESORERÍA	\$321,169.73
FONDO REVOLVENTE	FONDO REVOLVENTE	\$0.00
<b>TOTAL</b>		<b>\$321,169.73</b>

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
DERECHOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PRODUCTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
APROVECHAMIENTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>		

- Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
---	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	

OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

#### Inventarios

4. Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	No aplica			
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	No aplica			
BIENES EN TRANSITO	No aplica			

#### Almacenes

5. De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	No aplica		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	No aplica		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	No aplica		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	No aplica		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	No aplica		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	No aplica		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	No aplica		

HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	No aplica		
---	-----------	--	--

### Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

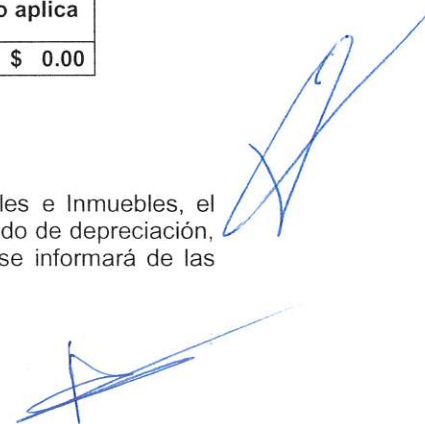
FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	No aplica		
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 0.00</b>	

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	No aplica
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.



CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	No aplica	0.00	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	No aplica					
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	No aplica					
EQUIPO DE TRANSPORTE	14,705.00	14,705.00	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	No aplica					
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	No aplica					
ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica					
<b>TOTAL</b>	<b>14,705.00</b>	<b>14,705.00</b>				

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	No aplica					
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	No aplica					
INFRAESTRUCTURA	No aplica					
OTROS BIENES INMUEBLES	No aplica					
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>				

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	No aplica					
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	No aplica					
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	No aplica					
LICENCIAS	No aplica					
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	No aplica					
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>		

#### Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	No aplica
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica

### Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	No aplica	
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	No aplica	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	No aplica	
BIENES EN COMODATO	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

### Pasivo<sup>1</sup>

#### Cuentas y Documentos por pagar

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.



PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$ 159,957.74	Seguridad Social \$50,465.36 ISR \$98,498.38 ISN \$10,994.00
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 159,957.74</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 159,957.74</b>	

<b>DOCUMENTOS POR PAGAR:</b>	<b>MONTO</b>	<b>FACTIBILIDAD DE PAGO</b>
------------------------------	--------------	-----------------------------

a) Menor o igual a 90 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 159,957.00</b>	

### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

### Pasivos Diferidos

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	No aplica		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	No aplica		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	No aplica		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

**Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
PROVISIONES	NADA QUE MANIFESTAR		
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>		

**Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	No aplica		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>(\$0.00)</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

3.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$1,877,017</b>	<b>Transferencias GEQ</b>
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>0</b>	<b>No aplica</b>
<b>REVALÚOS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables		

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2023) y periodo anterior (2022) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	<b>\$321,170</b>	0
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>Total</b>	<b>\$321,170</b>	<b>0</b>

2. Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2023	2022
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>\$1,730,509.80</b>	<b>0</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$848,209.79	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 882,300.01	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
<b>Otras Inversiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>\$1,730,509.80</b>	<b>0</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2023	2022
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>\$1,877,017</b>	<b>0</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>\$159,957</b>	<b>0</b>
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0

Variación de las cuentas por pagar	\$ 159,957	
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$2,036,974</b>	<b>0</b>

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>12,000,000</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>12,000,000</b>

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>11,838,787</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>1,730,510</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	848,210
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	882,300
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0

2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	14,705
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>10,122,983</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

Valores

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	No aplica	0

Emisión de Obligaciones

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
--	------	-------	------	-------------

Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	No aplica			

Avales y Garantías

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	No aplica			
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	No aplica			
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	No aplica			

Juicios

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	No aplica		

Bienes Concesionados o en Comodato

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	No aplica	0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	No aplica	0	

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Valores en custodia	No aplica	0	

2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Por tipo de instrumento	No aplica	0	

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.



	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos	No aplica	0	

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al período que se reporta.

#### Cuentas de Orden Presupuestario

Se informa:


##### Cuentas de ingresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	\$12,000,000.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	
Ley de Ingresos Devengada	0.00	
Ley de Ingresos Recaudada	\$12,000,00.00	

##### Cuentas de egresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$12,000,000.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$135,738.57	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$0.00	
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$25,473.97	
Presupuesto de Egresos Devengado	\$53,760.79	
Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 11,785,026.67	

  
 Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
 Director

  
 Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
 Jefe del Departamento Administrativo


# **ANEXO I**

## **Estado Analítico del Activo**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	0	25,993,195	23,956,221	2,036,975	2,036,975
<b>Activo Circulante</b>	0	24,262,686	23,941,516	321,170	321,170
Efectivo y Equivalentes	0	12,114,989	11,793,819	321,170	321,170
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	12,147,697	12,147,697	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	0	1,730,510	14,705	1,715,805	1,715,805
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	1,730,510	0	1,730,510	1,730,510
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	14,705	-14,705	-14,705
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO J**

## **Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	0	159,957
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			0	159,957

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# ANEXOS K

- a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
- b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
- c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas
- d) Relación de esquemas bursátiles
- e) Coberturas financieras

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**ANEXOS**

**1) RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO	CONSECUTIVO
SUV Groove	1	\$ 407,400.00	AF00001
Camioneta S10	1	\$ 474,900.01	AF00002
ESTRUCTURA MURO PLEGABLE	1	\$ 7,752.28	AF00003
56101700 MESA DE JUNTAS	1	\$ 29,585.06	AF00004
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 21,046.85	AF00005
56112104 SILLON	1	\$ 8,900.33	AF00006
56101700 MESA DE JUNTAS	1	\$ 7,396.26	AF00007
56112104 SILLON	1	\$ 12,012.47	AF00008
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00009
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00010
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00011
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 17,076.42	AF00012
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 17,076.42	AF00013
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00014
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00015
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00016
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00017
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00018
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00019
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00020
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 7,993.58	AF00021
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 7,993.58	AF00022
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00023
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00024
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00025
56112104 SILLON	1	\$ 22,112.79	AF00026



CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO	CONSECUTIVO
56112104 SILLON	1	\$ 22,112.79	AF00027
56112104 SILLON	1	\$ 20,017.83	AF00028
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 19,149.48	AF00029
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00030
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00031
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00032
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00033
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00034
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00035
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00036
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00037
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00038
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00039
Pantalla de Proyeccion - Proyector Electrica de 150"	1	\$ 13,917.68	AF00040
Videoprojector Epson PowerLite W49 3LCD.	1	\$ 18,780.17	AF00041
Videoprojector Epson PowerLite W49 3LCD.	1	\$ 18,780.17	AF00042
TV SAMSUNG 75 IN PLANA 4K UHD SMART TV	1	\$ 21,631.53	AF00043
TV SAMSUNG 75 IN PLANA 4K UHD SMART TV	1	\$ 21,631.53	AF00044

Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
**Director**

Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
**Jefe del Departamento  
Administrativo**

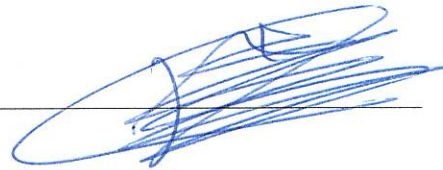


INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
ANEXOS  
2) RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
**Director**



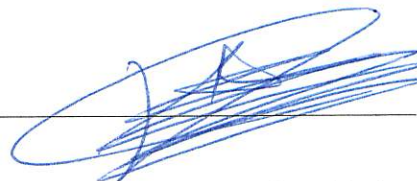
Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
**Jefe del Departamento  
Administrativo**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
ANEXOS  
3) RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
**Director**



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
**Jefe del Departamento  
Administrativo**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

ANEXOS

4) RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
Director



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
Jefe del Departamento  
Administrativo

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
ANEXOS  
5) COBERTURAS FINANCIERAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR

Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
**Director**

Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
**Jefe del Departamento  
Administrativo**

# **ANEXO L**

**Participación del Poder  
Ejecutivo del Estado de  
Querétaro en el  
Patrimonio del Ente  
Público**

Ejercicio 2023

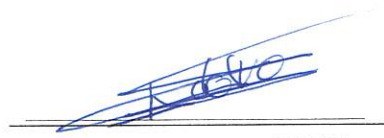
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

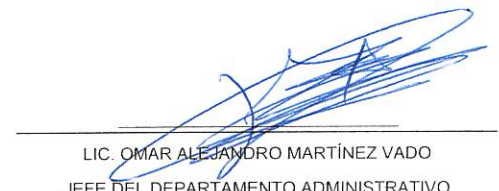
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100
Hacienda Pública/Patrimonio	1,877,017

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

***Instituto Queretano del Emprendimiento  
y la Innovación (IQEI)***

Estados e Información Presupuestaria  
Dictaminados al 31 de diciembre de 2023

# Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

## Informe de auditoría de Información Presupuestaria

<b>Contenido</b>	<b>Anexo</b>
Opinión Independiente	A
Estado Analítico de Ingresos	B
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:	C
a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)	
b) Económica (Por Tipo de Gasto)	
c) Administrativa (por unidad administrativa)	
d) Funcional (Finalidad y Función)	
Endeudamiento, Neto	D
Intereses de Deuda	E
Flujo de Fondos	F
Información Programática con la siguiente desagregación:	G
a) Gasto por Categoría Programática	
b) Programas y Proyectos de Inversión	
c) Indicadores de resultados	
Indicadores de Postura Fiscal	H



# **ANEXO A**

## **Opinión**

### **Independiente**



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

# Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

## *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (la “Entidad”), correspondiente al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y por el año que terminó en esa fecha, que comprenden:

1. Estado Analítico de Ingresos;
2. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  - a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto);
  - b) Económica (Por Tipo de Gasto);
  - c) Administrativa (por unidad administrativa);
  - d) Funcional (Finalidad y Función).
3. Endeudamiento, Neto;
4. Intereses de Deuda;
5. Flujo de Fondos;
6. Información Programática, con la siguiente desagregación:
  - a) Gasto por Categoría Programática;
  - b) Programas y Proyectos de Inversión; e
  - c) Indicadores de Resultados.
7. Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

## *Fundamentos de la Opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

***Cuestiones claves de la auditoría***

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio 2023. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

***Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe***

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e información financiera presupuestaria.***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos públicos del Estado de Querétaro y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados e información financiera presupuestaria libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Entidad.

***Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros presupuestarios.



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

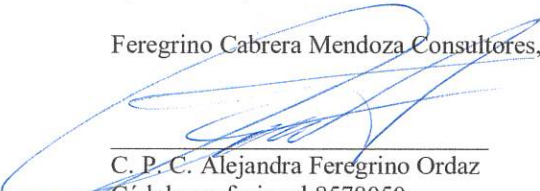
Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de entidad en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance, y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024

Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.



C. P. C. Alejandra Feregrino Ordaz  
Cédula profesional 8578050  
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.  
Querétaro, Qro. México.

# **ANEXO B**


## **Estado Analítico de Ingresos**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Racaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	12,000,000	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						<b>0</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Racaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	12,000,000	0
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						<b>0</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# ANEXO C

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones

- a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
- b) Económica (Por Tipo de Gasto)
- c) Administrativa (por unidad administrativa)
- d) Funcional (Finalidad y Función)


Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>9,600,000</b>	<b>-7,770,340</b>	<b>1,829,660</b>	<b>1,683,719</b>	<b>1,640,952</b>	<b>145,941</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,992,000	-3,987,814	1,004,186	951,167	951,167	53,019
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,536,000	-1,298,324	237,676	237,676	237,676	0
Seguridad Social	864,000	-627,806	236,194	175,358	132,592	60,836
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,208,000	-1,856,397	351,603	319,518	319,518	32,086
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>0</b>	<b>437,698</b>	<b>437,698</b>	<b>437,304</b>	<b>437,304</b>	<b>394</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	15,881	15,881	15,801	15,801	80
Alimentos y Utensilios	0	7,708	7,708	7,426	7,426	282
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	1,674	1,674	1,641	1,641	33
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	700	700	700	700	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	32,377	32,377	32,377	32,377	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	379,359	379,359	379,359	379,359	0
<b>Servicios Generales</b>	<b>2,400,000</b>	<b>593,808</b>	<b>2,993,808</b>	<b>2,987,255</b>	<b>2,976,261</b>	<b>6,553</b>
Servicios Básicos	200,000	-200,000	0	0	0	0
Servicios de Arrendamiento	1,200,000	-881,061	318,939	318,939	318,939	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	300,000	7,070	307,070	307,070	307,070	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	45,355	45,355	45,355	45,355	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	695,762	695,762	695,762	695,762	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	400,000	90,922	490,922	490,922	490,922	0
Servicios de Traslado y Viáticos	300,000	-192,584	107,416	107,416	107,416	0
Servicios Oficiales	0	985,839	985,839	979,286	979,286	6,553
Otros Servicios Generales	0	42,505	42,505	42,505	31,511	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>0</b>	<b>1,738,834</b>	<b>1,738,834</b>	<b>1,730,510</b>	<b>1,730,510</b>	<b>8,324</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	856,534	856,534	848,210	848,210	8,324
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	882,300	882,300	882,300	882,300	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0



Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023


Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3-4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1+2)	4	5	
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	12,000,000	-1,738,834	10,261,166	10,108,278	10,054,517	152,888
Gasto de Capital	0	1,738,834	1,738,834	1,730,510	1,730,510	8,324
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Instituto Queretano del Emprendimiento e Innovación</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>
Dirección	2,822,373	-2,050,442	771,931	708,325	694,395	63,605
Departamento Administrativo	4,055,603	6,542,382	10,597,985	10,556,553	10,534,082	41,432
Departamento de Emprendimiento e Innovación	2,609,517	-2,333,936	275,580	249,000	242,016	26,580
Departamento de Diseño e Incubación	2,512,508	-2,158,003	354,504	324,909	314,533	29,595
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

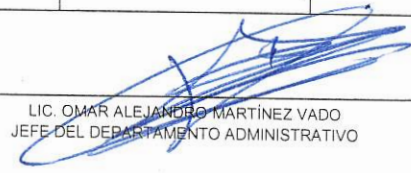
  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023


Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	0	0	0	0	0	0
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO D**

## **Endeudamiento, Neto**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Endeudamiento Neto**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



# **ANEXO E**

## **Intereses de Deuda**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

# **ANEXO F**

## **Flujo de Fondos**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Flujo de Fondos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>
Servicios Personales	9,600,000	1,683,719	1,640,952
Materiales y Suministros	0	437,304	437,304
Servicios Generales	2400000	2,987,255	2,976,261
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	5,000,000	5,000,000
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	1,730,510	1,730,510
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO


# ANEXO G

Información Programática con la siguiente desagregación

- a) Gasto por Categoría Programática
- b) Programas y Proyectos de Inversión
- c) Indicadores de Resultados

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Prestación de Servicios Públicos	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>	<b>161,213</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

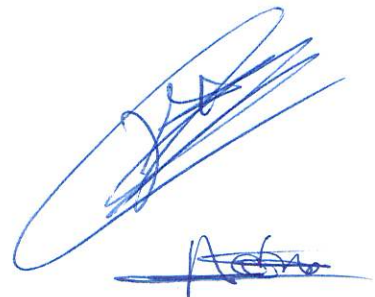
  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Programas y proyectos de inversión

NADA QUE MANIFESTAR

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and strokes, located in the bottom right corner of the page.

No.	Dependencia	Eje Rector	Meta 2027	Estrategia	Acción	Descripción	Fuente de financiamiento	Monto (\$)	Fecha de inicio	Fecha de fin	Indicador	Unidad de medida	Meta	Frecuencia	Observaciones
1	IQEI	3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	34. Estar en los primeros 3 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa. Actualmente en 8° lugar.	Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.	Apoyar y fomentar el emprendimiento y la creación de nuevos negocios.	Facilitar las herramientas para la creación de nuevos negocios y fomentar el emprendimiento.	Gasto Corriente	\$3,098,400.00	06/2023	31/12/2023	Sumatoria de emprendedores atendidos por el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	Emprendedores Atendidos	2,000	Semestral	Recursos otorgados mediante el Programa para la Competitividad de las Empresas en el Estado de Querétaro
2	IQEI	3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	35. Mantener al estado en los primeros 3 lugares en la tasa de crecimiento anual de creación de empleos formales. Actualmente en 3er lugar.	Generar condiciones que permitan mantener los empleos existentes.	Implementar estrategias para la inclusión financiera y digital dirigidas a las MIPYMES y los emprendedores.	Apoyar en la consolidación y crecimiento de proyectos productivos de emprendedores en el Estado de Querétaro.	Gasto Corriente	\$756,000.00	06/2023	31/12/2023	Sumatoria de Emprendedores apoyados para la creación de nuevos proyectos productivos	Emprendedores Apoyados	250	Semestral	Recursos otorgados mediante el Programa para la Competitividad de las Empresas en el Estado de Querétaro

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 Firma de quien Elaboró  
 Puesto de quien Elaboró

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 Firma de quien autorizó  
 Puesto de quien autorizó



# **ANEXO H**

## **Indicadores de Postura Fiscal**

Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	12,000,000	12,000,000	12,000,000
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>12,000,000</b>	<b>11,838,787</b>	<b>11,785,027</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	12,000,000	11,838,787	11,785,027
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

***Instituto Queretano del Emprendimiento  
y la Innovación (IQEI)***

Estados financieros en cumplimiento de la  
Ley de Disciplina Financiera de las  
Entidades Federativas y los Municipios  
dictaminados al 31 de diciembre de 2023

## **Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)**

# **Informe de auditoría en cumplimiento con la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

<b>Contenido</b>	<b>Anexo</b>
Opinión Independiente	A
Estado de Situación Financiera Detallado – LDF	B
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF	C
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF	D
Balance Presupuestario – LDF	E
Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF	F
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)	G
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación Administrativa	H
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función)	I
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría	J
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios	K

# **ANEXO A**

**Opinión**

**Independiente**



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

# Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

## *Opinión*

Hemos auditado los estados e información financiera y presupuestaria del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (la “Entidad”), correspondiente al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden:

1. Estado de Situación Financiera Detallado – LDF;
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF;
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF;
4. Balance Presupuestario – LDF;
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF;
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto);
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación Administrativa;
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función);
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Servicios Personales por Categoría; y
10. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

En nuestra opinión, los estados e información adjuntos mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con los disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## *Fundamentos de la Opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

### ***Cuestiones claves de la auditoría***

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio 2023. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

### ***Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe***

Los estados e información de disciplina financiera adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### ***Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e información financiera adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera libre de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Entidad.

### ***Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.



## Feregrino Cabrera Mendoza

CONSULTORES, S.C.

Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros presupuestarios.

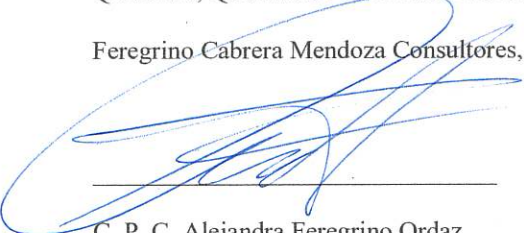
Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance, y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024

Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.



C. P. C. Alejandra Feregrino Ordaz  
Cédula profesional 8578050  
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.  
Querétaro, Qro. México



# **ANEXO B**

**Estado de Situación  
Financiera Detallado**

**– LDF**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de Diciembre de 2023 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)	Concepto (c)	2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Electivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	321,170	0	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	159,957	0
a1) Electivo	-0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	42,767	0
a2) Bancos/Tesorería	321,170	0	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	0
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Electivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	117,190	0
b. Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>321,170</b>	<b>0</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	1,730,510	0	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,705	0	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>159,957</b>	<b>0</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>1,715,805</b>	<b>0</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>2,036,975</b>	<b>0</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,877,017	0
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>1,877,017</b>	<b>0</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>2,036,975</b>	<b>0</b>

# **ANEXO C**

**Informe Analítico de  
la Deuda Pública y  
Otros Pasivos – LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2022 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	0				159,957		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	0	0	0	0	159,957	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

# **ANEXO D**

## **Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION  
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2023 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2023 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2023 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



# **ANEXO E**

**Balance**

**Presupuestario – LDF**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	12,000,000	12,000,000	12,000,000
A1. Ingresos de Libre Disposición	12,000,000	12,000,000	12,000,000
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	12,000,000	11,838,787	11,785,027
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,000,000	11,838,787	11,785,027
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	0	161,213	214,973
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	161,213	214,973
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	0	161,213	214,973

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	0	161,213	214,973

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0



Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	12,000,000	12,000,000	12,000,000
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,000,000	11,838,787	11,785,027
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>161,213</b>	<b>214,973</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# **ANEXO F**

**Estado Analítico de  
Ingresos Detallado –  
LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios			0			0
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	12,000,000	0	12,000,000	12,000,000	12,000,000	0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>12,000,000</b>	<b>0</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# **ANEXO G**

**Estado Analítico del  
Ejercicio del Presupuesto  
de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por objeto del  
Gasto (Capítulo y  
Concepto)**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	9,600,000	-7,770,340	1,829,660	1,683,719	1,640,952	145,941
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,992,000	-3,987,814	1,004,186	951,167	951,167	53,019
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,536,000	-1,298,324	237,676	237,676	237,676	0
a4) Seguridad Social	864,000	-627,806	236,194	175,358	132,592	60,836
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,208,000	-1,856,397	351,603	319,518	319,518	32,086
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	437,698	437,698	437,304	437,304	394
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	15,881	15,881	15,801	15,801	80
b2) Alimentos y Utensilios	0	7,708	7,708	7,426	7,426	282
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	1,674	1,674	1,641	1,641	33
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	700	700	700	700	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	32,377	32,377	32,377	32,377	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	379,359	379,359	379,359	379,359	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	2,400,000	593,808	2,993,808	2,987,255	2,976,261	6,553
c1) Servicios Básicos	200,000	-200,000	0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento	1,200,000	-881,061	318,939	318,939	318,939	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	300,000	7,070	307,070	307,070	307,070	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	45,355	45,355	45,355	45,355	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	695,762	695,762	695,762	695,762	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	400,000	90,922	490,922	490,922	490,922	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	300,000	-192,584	107,416	107,416	107,416	0
c8) Servicios Oficiales	0	985,839	985,839	979,286	979,286	6,553
c9) Otros Servicios Generales	0	42,505	42,505	42,505	31,511	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	1,738,834	1,738,834	1,730,510	1,730,510	8,324
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	856,534	856,534	848,210	848,210	8,324
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	882,300	882,300	882,300	882,300	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213

# **ANEXO H**

**Estado Analítico del  
Ejercicio del Presupuesto  
de Egresos Detallado – LDF**

**Clasificación  
Administrativa**



INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
Dirección	2,822,373	-2,050,442	771,931	708,325	694,395	63,605
Departamento Administrativo	4,055,603	6,542,382	10,597,985	10,556,553	10,534,082	41,432
Departamento de Emprendimiento e Innovación	2,609,517	-2,333,936	275,580	249,000	242,016	26,580
Departamento de Diseño e Incubación	2,512,508	-2,158,003	354,504	324,909	314,533	29,595
						0
						0
						0
						0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	0	0	0	0	0	0
Dirección	0	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	0	0	0	0	0	0
Departamento de Emprendimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Departamento de Diseño e Incubación	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213



# **ANEXO I**

**Estado Analítico del  
Ejercicio del Presupuesto  
de Egresos Detallado – LDF**

**Clasificación Funcional  
(Finalidad y Función)**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	12,000,000	0	12,000,000	11,838,787	11,785,027	161,213



# **ANEXO J**

**Estado Analítico del  
Ejercicio del Presupuesto  
de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación de Servicios  
Personales por Categoría**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	9,600,000	-7,770,340	1,829,660	1,683,719	1,640,952	145,941
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	9,600,000	-7,770,340	1,829,660	1,683,719	1,640,952	145,941
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	9,600,000	-7,770,340	1,829,660	1,683,719	1,640,952	145,941



# **ANEXO K**

**Guía de Cumplimiento de  
la Ley de Disciplina  
Financiera de las Entidades  
Federativas y los  
Municipios**

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2022	\$ 12,000,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	22/12/2022	\$ 12,000,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2023	\$ 11,838,787.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	16/06/2023	\$ 9,600,000.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2023	\$ 1,683,719.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 s Personales</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	



**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
b. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)</i>	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)</i>	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)</i>	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)</i>				pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF. (jj)</i>				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)</i>				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1. <b>Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)</b>	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2. <b>Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)</b>	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3. <b>Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)</b>	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1. Obligaciones a Corto Plazo</b>						
a. <i>Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)</i>				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. <i>Obligaciones a Corto Plazo (nn)</i>				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

# Reporte de Hallazgos y Otros Asuntos



Feregrino Cabrera Mendoza  
CONSULTORES, S.C.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024

## REPORTE DE HALLAZGOS Y OTROS ASUNTOS

AL INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO  
Y LA INNOVACIÓN (IQEI)

Presente

Con relación a los trabajos de auditoría externa realizados por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2023 del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (en adelante "la Entidad") informamos que se detectaron observaciones al realizar el levantamiento del cuestionario de control interno.

Sin embargo, al ser un organismo de relativa nueva creación, la Entidad se encuentra en proceso de obtener y aprobar controles formales para su operación, por lo anterior la no obtención de documentación formal importante se muestran en otros asuntos y no como hallazgos, por lo que se recomienda su seguimiento e implementación inmediata. Dichos asuntos son los siguientes:

- a) La Entidad no ha obtenido el vo.bo por parte de la Subsecretaría de Tecnologías de la Información para el desarrollado la página web para la difusión de su información financiera de acuerdo con la LGCG.
- b) La Entidad está en proceso de validación y aprobación del Código de Ética, el Código de Conducta, el manual de organización (en donde se incluya el reglamento interior, estructura organización, perfiles y descripciones de puestos)
- c) La Entidad no tiene establecido un manual de procedimientos para la administración de los recursos humanos, en el cual se consideren actividades de reclutamiento, selección, ingresos, contratación capacitación, evaluaciones de desempeño
- d) La Entidad no tiene establecidos lineamientos, procedimientos, manual o guía que establezca la metodología para la administración de riesgos, así como no cuenta con una metodología para identificar y evaluar, administrar y controlar riesgos.
- e) La Entidad no tiene un documento donde se establezcan las áreas, funciones y responsables para dar cumplimiento a las obligaciones en materia de transparencia y acceso a la información.
- f) Los contratos que realiza la Entidad por prestación de servicios no son específicos en cuanto a las actividades a desarrollar y a los entregables por parte del prestador de servicios.
- g) La Entidad no ha publicado el inventario de bienes muebles al 31 de diciembre de 2023 debido a que sus adquisiciones fueron realizadas en el último trimestre.

Atentamente  
Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. Alejandra Feregrino Ordaz  
Cédula profesional 8578050  
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.  
Querétaro, Qro. México

**Reporte de  
seguimiento de  
hallazgos de  
ejercicios anteriores**



FEREGRINO CABRERA MENDOZA  
CONSULTORES, S.C.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2024


### REPORTE DEL SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

AL INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO  
Y LA INNOVACIÓN (IQEI)

Presente

Con relación al seguimiento de hallazgos de ejercicios anteriores del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (en adelante "la Entidad") informamos que no se tienen hallazgos de ejercicios anteriores debido a que aunque la Entidad se creó en el 9 de septiembre de 2022 inició operaciones en el mes de junio de 2023.

Atentamente,  
Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.



C. P. C. Alejandra Feregrino Ordaz  
Cédula profesional 8578050  
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur,  
Querétaro, Qro. México

