

NOMBRE DEL ENTE  
**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Ejercicio 2023  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
 (Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>68,895,683</b>	<b>45,561,542</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,450,601	1,145,382
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	40,025,853	19,304,629
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	25,864,877	25,111,531
Otros Orígenes de Operación	554,352	0
<b>Aplicación</b>	<b>48,913,876</b>	<b>38,859,724</b>
Servicios Personales	13,067,617	12,252,999
Materiales y Suministros	1,953,876	1,296,593
Servicios Generales	11,426,692	7,577,127
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	19,815,515	15,009,152
Pensiones y Jubilaciones	2,650,176	1,906,621
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	817,232
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>19,981,808</b>	<b>6,701,818</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>486,381</b>	<b>804,646</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	486,381	804,646
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-486,381</b>	<b>-804,646</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>19,495,426</b>	<b>5,897,172</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>21,743,310</b>	<b>15,846,138</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>41,238,736</b>	<b>21,743,310</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. ENRIQUE RABELL GARCÍA  
DIRECTOR GENERAL

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN