

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2023
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
 (Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	59,762,060	66,198,457
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	18,026	12,729
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,861,686	26,994,364
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,432,376	2,242,185
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,449,972	36,949,179
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	56,582,054	49,197,301
Servicios Personales	40,290,663	33,472,633
Materiales y Suministros	4,196,941	3,260,261
Servicios Generales	6,271,858	8,597,296
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	486,606	516,197
Pensiones y Jubilaciones	649,367	633,292
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	4,686,619	2,717,622
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,180,006	17,001,157
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	3,106,865	3,649,914
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	3,106,865	3,092,003
Otras Aplicaciones de Inversión	0	557,910
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-3,106,865	-3,649,914
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	73,141	13,351,243
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	47,076,035	33,724,792
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	47,149,176	47,076,035

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro
Encargada de Despacho de la Subdirección Administrativa