

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2023  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
 (Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>59,762,060</b>	<b>66,198,457</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	18,026	12,729
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,861,686	26,994,364
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,432,376	2,242,185
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,449,972	36,949,179
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>56,582,054</b>	<b>49,197,301</b>
Servicios Personales	40,290,663	33,472,633
Materiales y Suministros	4,196,941	3,260,261
Servicios Generales	6,271,858	8,597,296
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	486,606	516,197
Pensiones y Jubilaciones	649,367	633,292
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	4,686,619	2,717,622
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,180,006</b>	<b>17,001,157</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,106,865</b>	<b>3,649,914</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	3,106,865	3,092,003
Otras Aplicaciones de Inversión	0	557,910
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,106,865</b>	<b>-3,649,914</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>73,141</b>	<b>13,351,243</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>47,076,035</b>	<b>33,724,792</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>47,149,176</b>	<b>47,076,035</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro  
Encargada de Despacho de la Subdirección Administrativa