



## **PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados financieros dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
Diciembre de 2023 e informe de  
los auditores independientes del  
23 de Febrero de 2024.

Querétaro, Qro. 23 de Febrero 2024



## **PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

**Informe de auditores independientes y estados financieros 2023.**

### **Contenido**

- a. Opinión Independiente.
  - b. Estado de Actividades.
  - c. Estado de Situación Financiera.
  - d. Estado de Variación en la Hacienda Pública.
  - e. Estado de Cambios en la Situación Financiera.
  - f. Estado de Flujos de Efectivo.
  - g. Informe sobre Pasivos Contingentes.
  - h. Notas a los Estados Financieros.
  - i. Estado Analítico del Activo.
  - j. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
  - k. Anexos.
- 
- 1. Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio. (DVD)
  - 2. Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio. (DVD)
  - 3. Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas.
  - 4. Relación de Esquemas Bursátiles.
  - 5. Coberturas Financieras.
  - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LA SECRETARIA DE LA CONTRALORIA DEL  
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PRESENTE

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (la Entidad), que comprenden el Estado de situación financiera, el Estado analítico del activo y el Estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2023, y el Estado de actividades, el Estado de variación en la hacienda pública, el Estado de cambios en la situación financiera, el Estado de flujos de efectivo y el informe sobre pasivos contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de bienes muebles que componen el patrimonio, Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles y Coberturas financieras, por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en todos los aspectos materiales referentes a la información financiera, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos, así como con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



**Párrafo de énfasis. - Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la Nota “Bases de preparación de los estados financieros” de las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de estos. Los Estados financieros adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. La Entidad presenta por separado los estados financieros e información contable consolidados en cumplimiento a la normatividad emitida por el CONAC, por los cuales no emitimos opinión alguna sobre dichos estados financieros e información contable consolidados. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Párrafo de énfasis. – Otras inversiones a largo plazo**

La Entidad en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 32 de la LGCG, registra el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales del Poder Ejecutivo del Estado y Aportaciones de Capital en la Empresa Centro Sur, S.A. de C.V., en la cuenta 12141 Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público, con saldo de \$26,759,436,271. al 31 de diciembre de 2023. El valor registrado en la cuenta 12141 corresponde al importe de la participación de la Entidad en el Total del Patrimonio de las Entidades Paraestatales, que al 31 de diciembre de 2023 corresponde al 100%, (interés único), excepto en las Entidades Paraestatales Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. cuya participación de la Entidad en el Total del Patrimonio representa el 75% (interés mayoritario) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99%. Durante el año 2023 se registraron en el rubro Otros Ingresos y Beneficios, Utilidades por Participación Patrimonial por un monto de \$2,395,107,678.

De conformidad con las Notas a los Estados Financieros del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a) Notas de Desglose, II) Notas al Estado de Actividades, las Transferencias de recursos financieros otorgadas por la Entidad a Entidades Paraestatales no empresariales y no financieras durante el año 2023 ascendieron a \$24,604,208,716.

El Consejo Nacional de Armonización Contable al 31 de diciembre de 2023, no ha emitido las normas contables y lineamientos para el cumplimiento del Artículo 32 de la LGCG, dicha situación, por lo tanto, debe ser considerada para una adecuada interpretación de los estados financieros de la Entidad.

Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.



- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y  
ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
**23 de febrero de 2024**



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022**  
**(Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	10,218,773,941	9,308,495,702
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,452,173,335	5,074,478,131
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,526,901,202	3,171,241,259
Aprovechamientos	932,316,697	504,282,761
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	307,382,708	288,493,551
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	44,616,261,807	38,382,709,244
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	44,616,261,807	38,382,709,244
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	3,111,485,317	1,260,612,601
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>57,946,521,065</b>	<b>49,651,817,548</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	6,847,738,965	6,720,945,154
Materiales y Suministros	2,641,384,273	2,498,182,092
Servicios Generales	337,771,826	447,311,714
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,868,582,886	2,775,451,348
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	31,126,628,923	27,252,503,921
Transferencias al Resto del Sector Público	3,644,130,716	3,314,383,375
Subsidios y Subvenciones	25,229,495,992	21,909,314,261
Ayudas Sociales	83,925,433	194,284,273
Pensiones y Jubilaciones	1,105,682,371	928,874,002
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	991,676,704	905,647,410
Transferencias a la Seguridad Social	71,716,807	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	12,677,883,694	11,449,711,766
Participaciones	6,003,391,574	5,003,238,388
Aportaciones	3,094,075,826	2,587,992,202
Convenios	3,580,416,295	3,858,481,176
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	21,176,717	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,602,828,112	2,341,386,303
Provisiones	383,974,409	293,585,187
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	1,218,853,703	2,047,801,117
Inversión Pública no Capitalizable	616,427,802	613,478,114
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>52,662,663,334</b>	<b>47,278,024,633</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>5,053,837,731</b>	<b>1,403,792,889</b>

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
 SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. CARLOS ALEJANDRO LEÓN GONZÁLEZ  
 SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. ANA LAURA OVIEDO TERRAZAS  
 DIRECTORA DE CONTABILIDAD

ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE  
QUERÉTARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2023  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre 2023 y 2022  
(Pesos)

ACTIVO	Concepto	2023		2022	
		Concepto	2023	Concepto	2022
<b>ACTIVO Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes		5,495,367,349	5,030,729,205	172,237,105	190,236,422
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		5,199,774	9,960,453	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		276,804,824	149,123,860	419,249,059	0
Inventarios		0	0	0	0
Almacenes		0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	38,796,326	16,363,708
<b>Total de Activos Circulantes</b>		<b>5,778,371,946</b>	<b>5,169,813,518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Activos No Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo		29,532,951,305	25,551,967,400	<b>710,175,575</b>	<b>274,788,591</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		30,125,394	30,125,394		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		9,787,553,065	7,803,198,781		
Bienes Muebles		2,389,763,342	2,420,584,521		
Activos Intangibles		282,916,705	208,613,076		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		(6,193,265,783)	(2,587,170,406)		
Activos Diferidos		0	0		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0		
Otros Activos no Circulantes		29,591,012,123	27,615,029,637		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>		<b>65,402,056,172</b>	<b>61,072,248,404</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,8228,173,003</b>
<b>Total del Activo</b>		<b>71,100,428,119</b>	<b>66,282,161,922</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>875,238,980</b>
<b>PASIVO</b>					
Passivo Circulante					
Cuentas por Pagar a Corto Plazo					
Documentos por Pagar a Corto Plazo					
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo					
Títulos y Valores a Corto Plazo					
Passivos Diferidos a Corto Plazo					
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo					
Provisiones a Corto Plazo					
Otros Passivos a Corto Plazo					
<b>Total de Passivos Circulantes</b>		<b>710,175,575</b>	<b>274,788,591</b>		
Passivo No Circulante					
Cuentas por Pagar a Largo Plazo					
Documentos por Pagar a Largo Plazo					
Deuda Pública a Largo Plazo					
Passivos Diferidos a Largo Plazo					
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo					
Provisiones a Largo Plazo					
<b>Total de Passivos No Circulantes</b>		<b>1,117,987,518</b>	<b>400,440,090</b>		
<b>Total del Pasivo</b>		<b>1,8228,173,003</b>	<b>875,238,980</b>		
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido					
Aportaciones					
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado					
Hacienda Pública/Patrimonio Generado					
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)					
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Revalúos					
Reservas					
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>		<b>5,053,837,731</b>	<b>1,403,732,889</b>		
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>		<b>71,180,428,119</b>	<b>66,282,161,922</b>		

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. CABEZAS ALEJANDRO LEÓN GONZÁLEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

Bajo protesta de decir verdad deciamos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del autor.

C.P.C. ÁNA LAURA OVIDIO TERRAZAS

DIRECTORA DE CONTABILIDAD



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

QUERÉTARO

### Ejercicio 2023 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 (Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022	165,787,204	0	0	0	165,787,204
Aportaciones	165,787,204	0	0	0	165,787,204
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022	0	64,017,343,148	1,403,792,889	65,421,136,038	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,403,792,889	0	1,403,792,889
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	23,821,683,116	0	0	23,821,683,116
Revalúos	0	21,255,066,507	0	0	21,255,066,507
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	18,940,593,526	0	0	18,940,593,526
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2022</b>	<b>165,787,204</b>	<b>64,017,343,148</b>	<b>1,403,792,889</b>	<b>65,598,923,242</b>	<b>0</b>
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variedades de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023</b>	<b>0</b>	<b>(2,806,592,332)</b>	<b>6,571,914,116</b>	<b>3,765,331,764</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	5,053,837,731	0	5,053,837,731
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(2,806,592,332)	(1,403,792,889)	(4,210,375,221)	0
Revalúos	0	0	2,921,866,275	0	2,921,866,275
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023</b>	<b>165,787,204</b>	<b>61,210,760,817</b>	<b>7,975,707,005</b>	<b>69,352,255,026</b>	<b>0</b>

M.D. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. CARLOS ALEJANDRO LEÓN GONZALEZ  
SUBSECREARIO DE EGRESOS

C.P. ANA LIZBETH OMEÑA TERRAZAS  
DIREKTORA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2023  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 31 de diciembre de 2022 al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	3,641,687,215	8,559,953,411
Efectivo y Equivalentes	4,760,679	593,319,107
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	465,638,144
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,760,679	0
Inventarios	0	127,680,963
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	3,636,926,536	7,968,634,304
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	3,951,983,905
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,984,364,284
Bienes Muebles	30,831,179	0
Activos Intangibles	0	54,303,629
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	3,606,095,357	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	1,975,982,486
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	1,571,373,818	418,430,406
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	453,378,300	17,999,316
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	17,999,316
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	419,249,059	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	22,422,618	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	11,704,624	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	1,117,997,518	400,440,090
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	1,117,997,518	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	400,440,090
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	6,571,914,116	2,806,582,332
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	6,571,914,116	2,806,582,332
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	3,650,044,842	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,806,582,332
Revalúos	2,921,869,275	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
SECRETARIO DE FINANZASC.P.C. CARLOS ALEJANDRO LEÓN GONZÁLEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOSC.P.C. ANA LAURA OVIEDO TERRAZAS  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2023  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 31 de diciembre 2022 al 31 de diciembre de 2023

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	54,891,186,795	47,421,204,946
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	6,452,173,335	5,074,478,131
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,526,901,202	9,171,241,259
Aprovechamientos	932,316,697	504,262,761
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	363,533,745	288,493,551
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	44,616,261,807	36,382,709,244
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	50,775,569,014	44,440,842,711
Materiales y Suministros	2,535,996,736	2,384,155,477
Servicios Generales	337,556,421	446,403,378
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,842,280,885	2,721,052,261
Transferencias al Resto del Sector Público	3,634,826,370	3,306,476,826
Subsidios y Subvenciones	25,229,495,992	21,909,147,221
Ayudas Sociales	83,925,433	194,264,273
Pensiones y Jubilaciones	1,105,632,421	928,874,002
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	970,063,103	899,554,157
Transferencias a la Seguridad Social	71,716,807	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	6,003,391,574	5,003,238,388
Convenios	3,094,075,826	2,587,992,202
Otras Aplicaciones de Operación	3,580,416,295	3,858,481,176
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	286,189,151	201,183,251
	4,115,617,772	2,980,362,236
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,166,049,488	1,762,462,194
Bienes Muebles	2,181,918,968	1,600,730,451
Otras Aplicaciones de Inversión	208,350,579	124,554,713
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	2,775,779,941	37,177,030
	(5,166,049,488)	(1,762,462,194)
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen		
Endudamiento Neto	1,593,923,911	0
Interno	1,593,923,911	0
Externo	1,593,923,911	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	77,854,051	0
Interno	77,854,051	0
Externo	77,854,051	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,516,069,860	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	465,638,143	1,217,900,042
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,030,729,205	3,812,829,163
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,496,367,349	5,030,729,205

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. CARLOS ALEJANDRO LEÓN GONZÁLEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. ANA LAURA OVIDIO TERRAZAS  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

QUERÉTARO

Ejercicio 2023

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023

(Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Movimientos del Periodo	Saldos Final 3=(1+2)
			Periodo	
<b>A Fondos Contingentes a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>B Fondos Contingentes a Largo Plazo Provisiones a Largo Plazo</b>	<b>400,440,090</b>	<b>(400,440,090)</b>	<b>(400,440,090)</b>	<b>0</b>
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	400,440,090	(400,440,090)	(400,440,090)	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>400,440,090</b>	<b>(400,440,090)</b>	<b>(400,440,090)</b>	<b>0</b>

*[Large blue handwritten signature over the table]*

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MATA  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. CARLOS ALEJANDRO LEÓN GONZÁLEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. ANA LAURA OVIÉDO TERRAZAS  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que se acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como a la ciudadanía en general que demanda información en tiempo sobre la situación contable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende 01 (primer) de enero al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), y que se consideraron en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

Desde el 04 de octubre de 1824, se establece en México la República Federal, y a través de la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1º de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, establece:

... "El Estado Libre y Soberano de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (Ref. P. O. No. 64, 23-VIII-179)..."

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

"El Poder Público del Estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial..."

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 23 de diciembre de 2022.

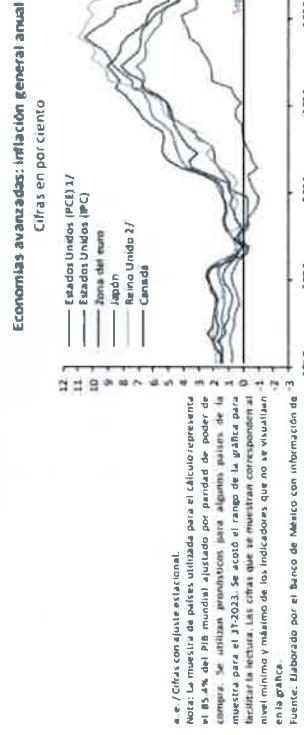
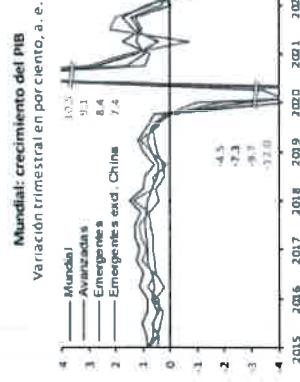
## 2. Panorama económico y financiero

De acuerdo al informe trimestral del Banco de México (BANXICO), emitido el pasado 29 de noviembre de 2023, durante el tercer trimestre de 2023, a nivel global, la inflación global, aunque continuó descendiendo, permaneció en niveles aún altos. Ante una expansión de la actividad mayor a la prevista en economías de importancia sistémica, como la estadounidense, la fortaleza de los mercados laborales y las presiones sobre los precios de los energéticos, el reto de que la inflación converja a su meta se tornó más complicado en diversas economías. En este contexto, se afianzó la perspectiva de que los bancos centrales de las principales economías avanzadas mantengan tasas de referencia elevadas por un lapso extenso. Ello contribuyó a un mayor apretamiento de las condiciones financieras internacionales. Además, la incertidumbre sobre el panorama inflacionario global se incrementó ante el agravamiento de tensiones geopolíticas. En el ámbito interno, ante la postura monetaria del Instituto Central y el avance en la disipación de los efectos de los choques derivados de la pandemia y del conflicto bélico en Ucrania, el proceso de desinflación siguió adelante. No obstante, la inflación general anual persistió por encima de la meta del Banco Central. El componente subyacente ha registrado una reducción más gradual que la inflación general. Asimismo, el balance de riesgos para la trayectoria prevista de la inflación permaneció sesgado al alza. En este entorno, en las decisiones del periodo que cubre este informe, la Junta de Gobierno del Banco de México juzgó necesario dejar la tasa de referencia sin cambio en 11.25%.

Se estima que durante el tercer trimestre de 2023 la actividad económica mundial haya crecido a un ritmo mayor al observado el trimestre previo y por encima de lo que se esperaba al inicio del periodo. No obstante, se habría observado una marcada heterogeneidad entre países. En particular, las economías de Estados Unidos y China exhibieron un mayor dinamismo respecto del segundo trimestre. En contraste, la economía de la zona del euro continuó mostrando debilidad en el trimestre. Para 2023 en su conjunto, los pronósticos de organismos internacionales siguen apuntando a un menor ritmo de crecimiento de la actividad económica mundial con respecto al año anterior. Por su parte, se prevé que el crecimiento en 2024 sea similar al de este año. En el caso de Estados Unidos, las perspectivas de crecimiento se revisaron al alza para 2023 y 2024.

En cuanto a la inflación global, a pesar de que la inflación general disminuyó en la mayoría de las principales economías, esta permaneció por encima de los objetivos de sus respectivos bancos centrales, e incluso, en algunos casos repuntó en sus lecturas recientes. Adicionalmente, si bien el componente subyacente continuó reduciéndose durante el trimestre, su disminución ha sido menor que la correspondiente a la inflación general. Aunado a lo anterior, persisten riesgos para el proceso desinflacionario global. En economías como la estadounidense, ello obedece primordialmente a la resiliencia de la actividad productiva y la fortaleza del mercado laboral, así como a la posibilidad de que nuevamente se observen presiones provenientes de los precios de los energéticos.

En el periodo que se reporta en el informe del Banco de México, la mayoría de los bancos centrales, tanto de economías avanzadas como de emergentes, mantuvieron sin cambios sus tasas de política monetaria. Algunas autoridades, sin embargo, siguieron con el apretamiento de su postura monetaria. En general, la mayoría de los institutos centrales destacaron que los ajustes futuros de las tasas de política dependerán de los datos. No obstante, la resiliencia de la actividad económica y del mercado laboral, así como la persistencia de la inflación en niveles elevados en algunos países han contribuido a la expectativa de que estas permanezcan en niveles altos por más tiempo del que se anticipaba previamente, especialmente en Estados Unidos. Ello con la finalidad de mantener una postura suficientemente restrictiva para que la inflación regrese a su nivel objetivo. Lo anterior, junto con mayores primas por plazo ante la mayor incertidumbre sobre la evolución de la actividad e inflaciones globales y preocupaciones sobre la situación fiscal en Estados Unidos, incluyendo niveles elevados de deuda pública, se vio reflejado en aumentos significativos en las tasas de interés soberanas de mediano y largo plazos a nivel global. Asimismo, las perspectivas de que las tasas de interés se mantendrán altas por más tiempo en Estados Unidos, contribuyó a una apreciación generalizada del dólar estadounidense. No obstante, parte de estos movimientos en los mercados de renta fija y cambiarios recientemente se ha revertido. En línea con el entorno de volatilidad en los mercados a nivel global, en México las tasas de interés de valores gubernamentales también aumentaron y la moneda nacional, al igual que las divisas de la gran mayoría de las economías, se depreció con respecto al dólar estadounidense. Sin embargo, dichos ajustes también se revirtieron parcialmente.



En el tercer trimestre de 2023, la actividad económica en México siguió expandiéndose y mantuvo un crecimiento robusto. El comportamiento en el trimestre fue reflejo del buen desempeño de las actividades terciarias, las cuales presentaron una aceleración respecto del trimestre previo, así como del dinamismo de la actividad industrial, apoyado por el fuerte crecimiento de la construcción no residencial. Hacia delante, se espera que la economía nacional continúe mostrándose resiliente, impulsada por el gasto interno y la postura fiscal ahora prevista. Esto, en el contexto del balance fiscal aprobado para 2024. Se espera que la posición cíclica de la economía continúe mostrando estrechez. En el periodo que abarca el informe del Banco de México, el proceso desinflacionario continuó avanzando en la economía mexicana. Entre el segundo y el tercer trimestre de 2023, la inflación general anual pasó de 5.71 a 4.63%, mientras que en la primera quincena de noviembre se situó en 4.32%. La reducción de la inflación general se debió, en mayor medida, a la disminución de la inflación subyacente anual. No obstante, esta última continuó elevada. Entre los trimestres señalados, se redujo de 7.31 a 6.16%, registrando 5.31% en la primera quincena de noviembre. Su descenso reflejó, primordialmente, la trayectoria a la baja de la inflación de las mercancías. En contraste, la inflación anual de los servicios todavía no exhibe un cambio claro de tendencia. Al respecto, los costos acumulados, en combinación con la recuperación de su demanda después del confinamiento, todavía siguen incidiendo sobre sus precios. Por su parte, la inflación no subyacente anual disminuyó de 1.00 a 0.10% entre el segundo y el tercer trimestre de 2023. Ello como resultado de menores niveles de inflación de los productos agropecuarios y de los energéticos. En la primera quincena de noviembre, si bien la inflación no subyacente se incrementó, continuó presentando niveles atípicamente bajos al registrar 1.41%.

La Junta de Gobierno del Banco de México decidió por unanimidad mantener la tasa de referencia sin cambio en 11.25%. Consideró que ello era necesario ante la complejidad del entorno inflacionario. Al respecto, señaló que el proceso desinflacionario siguió avanzando debido a la postura monetaria alcanzada y la mitigación de los efectos de los choques inflacionarios. No obstante, juzgó que estos últimos continuaban incidiendo sobre la inflación.

En cuanto al escenario macroeconómico previsto por el Banco de México, destaca: Crecimiento de la economía nacional: Para 2023, se espera que el crecimiento del PIB se ubique entre 3.1 y 3.5%, con una estimación central de 3.3%, mayor a la de 3.0% del Informe previo. Este ajuste responde, principalmente, a que en el tercer trimestre del año la actividad económica de México presentó un desempeño mejor al previamente anticipado, como resultado de la resiliencia de la demanda externa y del dinamismo del gasto interno. Para 2024, se prevé un crecimiento de la economía de entre 2.3 y 3.7%, con una estimación central de 3.0%, mayor a la de 2.1% del Informe anterior. La revisión para dicho año se explica, en mayor medida, por la postura fiscal ahora prevista. Además, responde, en parte, a la actualización de las perspectivas de crecimiento para Estados Unidos, que ahora sugieren una desaceleración menos pronunciada de la demanda externa que enfrenta México. La mayor base para el crecimiento derivada del mayor nivel de actividad previsto para el cierre de 2023 también contribuye al ajuste de la revisión para 2024. Finalmente, para 2025 se considera un pronóstico de crecimiento de entre 0.7 y 2.3%, con una estimación central de 1.5%.

Profundizando en el comportamiento esperado para la economía mexicana, dada la resiliencia que mantiene la actividad productiva, se anticipa que en el cuarto trimestre de 2023 la economía mexicana mantenga un comportamiento positivo. Se estima que a nivel nacional los efectos del huracán Otis, que tocó tierra a finales de octubre, sean acotados, tanto sobre el crecimiento, como sobre la inflación nacionales, ante la relativa baja participación de la zona impactada en los indicadores agregados. Sin embargo, los efectos para Acapulco y los municipios aledaños en el estado de Guerrero serán profundos. Para 2024, a pesar de que se mantiene la previsión de una desaceleración de la demanda externa, la expectativa es de un crecimiento robusto para el año en su conjunto, apoyado en el gasto interno. En particular, en el paquete fiscal dado a conocer

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

para ese año se estableció una meta para los requerimientos financieros del sector público de 5.4% del PIB, porcentaje superior al de 3.2% previsto en los pre-criterios de política económica de 2024 publicados en abril pasado. Se espera un dinamismo de la actividad económica sesgado hacia la primera mitad del año, en congruencia con la evolución que se ha observado en episodios de años electorales previos.

Previsiones de crecimiento del PIB Por ciento			Previsiones de balanza comercial y cuenta corriente		
Año	Puntual	Intervalo	Año	2023	2024
2023	3.3	Entre 3.1 y 3.5	Saldo de la balanza comercial	Entre -0.9	Entre -1.5
2024	3.0	Entre 2.3 y 3.7	% del PIB	Y -0.6	Y -1.1
2025	1.5	Entre 0.7 y 2.3	Miles de millones de dólares	Entre -16.0	Entre -27.8
				Y -10.0	Y -19.6
			Saldo de la cuenta corriente	Entre -1.0	Entre -1.3
			% del PIB	Y -0.5	Y -0.6
			Miles de millones de dólares	Entre -18.6	Entre -24.3
				Y -8.6	Y -11.6
					Y -7.4

Con la recuperación de sectores productivos y el flujo de inversión nacional y extranjera, el estado de Querétaro prevé cerrar el 2023 con un crecimiento económico del 4%.

El presidente del Colegio Queretano de Economistas, dijo que, a unos días de concluir el año, y luego de sortear efectos de la pandemia, el balance económico de 2023 resulta positivo, particularmente porque la planta productiva ha retomado sus niveles de operación, hay generación de empleos y el estado sigue en el radar de inversionistas.

Destacó el proceso de recuperación que muestran actividades estratégicas como es el caso del sector automotriz con ritmos de operaciones similares a 2019, previo al Covid-19, sin embargo, el economista también advirtió que para el 2024 se tienen retos importantes por enfrentar derivado de la limitante de recursos por parte de la federación. Explicó que la disminución de participaciones por parte del gobierno federal expone al querer hacer económico del estado, sobre todo en materia de sus finanzas; situación que probablemente, dijo compromete algunos programas. El Colegio, recordó que 2024 estará marcado por el proceso electoral, pero hay la confianza y sobre todo el compromiso para generar las condiciones necesarias para mantener la estabilidad política. Para el economista, estos factores resultan claves para la continuidad de la planta productiva y la toma de decisiones de los inversionistas.

El sector terciario cerrando el año con un crecimiento del 8% respecto al 2022, la Cámara de Comercio de Querétaro.

Este crecimiento es resultado de un año positivo para los negocios relacionados con el comercio, con la prestación de servicios y con el turismo. Dicho aumento permitirá que los establecimientos lleven capitalizados a la cuesta de enero y con finanzas que les permitan cubrir trámites y renovación de licencias.

Al momento, varios giros ya están creciendo por encima de los niveles prepandemia, aunque señaló que hay otros que siguen con pendientes, los cuales podrían tener una plena recuperación en el primer trimestre del 2024. La industria restaurantería, hotelera, las papelerías, los centros nocturnos y los eventos sociales, son algunos de los sectores que todavía no retoman la actividad que tenían antes de la pandemia.

Recordó que, para esta temporada de fiestas decembrinas, el sector comercio espera una derrama económica de dos mil 100 millones de pesos, la cual representará un crecimiento del 8% respecto al año pasado, pero que sería 12% mayor al 2019.

Se espera que el turismo sea una de las actividades beneficiadas en esta época del año, debido a que atraviesa la temporada vacacional y a que el estado recibe a visitantes que llegan a reuniones familiares.

Para el periodo enero-noviembre se crearon 45 mil 700 nuevos empleos y se concretaron 52 proyectos que representan más de 34 mil 772 millones de pesos de inversión y la generación de 15 mil 293 puestos de trabajo.

Querétaro destacó como uno de los tres estados con mejor desempeño de acuerdo a México, ¿Cómo vamos?, toda vez que superó en 205.2 por ciento la meta establecida en generación de empleos formales; mantuvo un promedio de crecimiento del 3.9 por ciento; contó con un alto Índice de Progreso Social, y el semáforo de pobreza laboral se situó en verde, es decir con menor nivel que el promedio nacional.

Para el periodo de enero a junio, la entidad creció un 12.8 por ciento sus exportaciones, lo cual representa un acumulado de nueve mil 115 millones de dólares. Se tuvo como principales destinos a Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, China y Alemania y los principales productos exportados fueron las partes y accesorios de vehículos automotores.

Fuente:

Banco de México, (2023), Informe Trimestral Julio- Septiembre 2023, México: Autor Banco de México, (2023), Resumen Ejecutivo del Informe Trimestral Julio - Septiembre 2023, México: Autor Banda, Laura, (2023, diciembre). Proyectan que economía estatal crezca 4% en todo 2023. El Universal Querétaro. Obtenido el 10 de enero de 2024. Disponible: <https://www.eluniversalqueretaro.mx/cartera/proyectoan-que-economia-estatal-crece-4-en-todo-2023/#~-text-Con%20un%20recuperaci%C3%B3n%20de%20el%204%25>. Pérez, Estrella, (2023, diciembre). Sector terciario crecerá 8% al cierre de 2023. El Universal Querétaro. Obtenido el 10 de enero de 2024. Disponible: <https://www.eluniversalqueretaro.mx/cartera/sector-terciario-crecer%C3%A1-8-al-cierre-de-2023/>. Querétaro, México: Autor. Disponible: <https://portal.queretaro.gob.mx/seedesu/noticias.aspx?q=6301wSCoar/17QMeLoRg==>

### 3. Organización y Objeto Social

En conformidad a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones atribuidas al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

“...El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley. El Estado respecta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.

Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”

De la misma manera en su el artículo 3, se establece que:

“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones reciprocos entre sus integrantes. El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...”

...A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población... El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad... En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor.”

Asimismo, en el artículo 4 de la norma antes citada, menciona lo siguiente:

"La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.

El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar la cultura de la legalidad, el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.

La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible."

Por su parte el artículo 5 del ordenamiento cita, se establece que:

"Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo. La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado.

Por último, en el artículo 6 del citado ordenamiento, se señala que:

"Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación.  
El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley."

Para el desarrollo de las actividades realizadas por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, éstas se encuentran delimitadas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la que se establece su estructura organizacional. Asimismo, para la realización de los diversos programas y actividades de gobierno, el ejercicio fiscal 2023 contempla el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre del 2023. El 30 de diciembre de 2021, se realizó una reforma en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo creando la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana y la Jefatura de Gabinete; además de modificar las funciones y nombre de la Secretaría de Planeación y Finanzas por Secretaría de Finanzas.

En este orden de ideas, y con motivo de la reforma referida, con la finalidad de que sea congruente con el nuevo marco jurídico vigente en nuestro Estado, en el ejercicio 2022 implementó reformas estructurales en su conformación para mejorar sus mecanismos de coordinación, a través de dos reformas al Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, cuyo contenido fue establecido en los Decretos publicados en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" de fechas 01 de octubre de 2021, 25 de febrero de 2022 y 9 de mayo de 2022.

En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

LOS Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)" así como en las "Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el tema de la Norma Supletoria, se aplica lo que señala el Marco Conceptual:

- a) La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
- b) Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICS-P) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee);
- c) Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las "Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un período de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Informe, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.

Asimismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera no existen acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Se informa que durante el cuarto trimestre del ejercicio 2021 se realizó la depreciación de bienes muebles e intangibles y bienes inmuebles correspondientes a los ejercicios anteriores al 01 de enero de 2013, de conformidad al segundo acuerdo de la Tercera Sesión que se realizó el día 27 de diciembre de 2021 del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro.

Se utilizarán cuentas específicas de resultados de ejercicios anteriores que correspondan a cinco ejercicios fiscales anteriores al ejercicio fiscal en curso.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en cumplimiento al artículo 5 fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y que forma parte integral del Decreto de Presupuesto de Egresos:

## Informe sobre Estudios Actuariales – LDF

Tipo de Sistema Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Prestación Laboral		Rendimientos de Capital		Otros rendimientos		Total
	Beneficio Definido	Prestación Laboral	Beneficio Definido	Prestación Laboral	Beneficio Definido	Prestación Laboral	
Activos	4,788	0	0	0	4,788	0	4,788
Edad máxima	82	0	0	0	82	0	82
Edad mínima	19	0	0	0	19	0	19
Edad promedio	41	0	0	0	41	0	41
Pensionados y Jubilados	1,997	87	87	171	0	0	2,255
Edad máxima	90	76	87	0	0	0	90
Edad mínima	42	97	94	0	0	0	42
Edad promedio	64	58	60	0	0	0	64
Beneficiarios							
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	8.42	8.42	8.42	8.42	8.42	8.42	8.42
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Credimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	3.67%	-	-	-	NA	216.57%	216.57%
Edad de Jubilación o Pensión	1.0124%	1.0124%	1.0124%	1.0124%	NA	1.0124%	1.0124%
Esperanza de vida	57.07	53.30	54.54	56.50	57.52	57.52	57.52
Ingresos del Fondo	24.45	27.36	26.34	63.23	25.36	63.23	63.23
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones							
Número anual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos	1,272,724,676.33	20,565,981.30	48,449,434.63	0.00	0.00	1,272,724,676.33	1,272,724,676.33
Pensionados y Jubilados	678,280,832.17	0.00	0.00	0.00	0.00	747,286,258.09	747,286,258.09
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Monto mensual por pensión							
Máximo	111,639.13	47,036.42	83,184.93	0.00	0.00	111,639.13	111,639.13
Mínimo	8,585.10	8,413.11	8,880.87	0.00	0.00	8,413.11	8,413.11
Promedio	28,304.16	19,861.66	23,610.84	0.00	0.00	27,616.27	27,616.27
Monto de la reserva	918,095,895.42	918,095,895.42	918,095,895.42	918,095,895.42	918,095,895.42	918,095,895.42	918,095,895.42
Valor presente de las obligaciones							
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	11,108,358,478.03	13,503,879,406.32	907,527,681.73	162,164,737.15	162,164,737.15	12,312,423,958.77	12,312,423,958.77
Generación actual	23,432,025,581.21	0.00	0.00	0.00	0.00	15,052,442,382.16	15,052,442,382.16
Generaciones futuras						27,593,779,978.22	27,593,779,978.22
Valor presente de las contribuciones asociadas a los servicios futuros de cotización 2.00%							
Generación actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valor presente de aportaciones futuras							
Generación actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Déficit superávit actuariales	(23,694,141,987.93)	(134,373,061.86)	(907,527,681.73)	(1,720,727,713.99)	(4,161,754,397.01)	(28,456,770,445.51)	(28,456,770,445.51)
Generaciones futuras	(23,432,025,581.21)	0.00	0.00	(27,593,779,978.22)	(4,161,754,397.01)	(27,593,779,978.22)	(27,593,779,978.22)
Período de suficiencia							

## Diciembre 2023

### PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

	2023	2023	2023	2023	2023	2023
Año de descapitalización		2.00%		2.00%		2.00%
Tasa de rendimiento				2.00%		2.00%
Estudio actuaria						%
Año de elaboración del estudio actuaria	2023		2023		2023	
Empresa que elaboró el estudio actuaria	Valuaciones Actuariales del Norte, S. C.		Valuaciones Actuariales del Norte, S. C.		Valuaciones Actuariales del Norte, S. C.	
			Valuaciones Actuariales del Norte, S. C.		Valuaciones Actuariales del Norte, S. C.	

En lo referente a la depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Anexo II del Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Se informa que a lo largo del ejercicio se ha realizado el análisis de la cuenta de obras en proceso, a efecto de presentar el saldo depurado en esta cuenta quedando reflejado el monto de las obras que se encuentran en proceso de ser concluidas.

El Poder Ejecutivo en apego al artículo 32 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ha actualizado el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales, el cual tuvo como resultado una disminución en el rubro del activo no circulante, así como el respectivo reconocimiento en Otros Ingresos y Beneficios Varios y en Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

#### 7. Reporte Analítico del Activo

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles".

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva, no existe información a revelar.

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

En lo referente a los Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, en conformidad con los "Lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos, incluyendo mandatos", se registraron de la siguiente manera:

X

<b>Secretaría de Finanzas</b>	
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago numero 741962	109,179
Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,014
Fideicomiso BP19223 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,000
Fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	427,735,803
<b>Secretaría de la Contraloría</b>	
Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	601,530
<b>Secretaría de Turismo</b>	
Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	14,643,172
<b>Secretaría de Desarrollo Agropecuario</b>	
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	779,099
Fideicomiso Irrevocable de Inversión, Administración y Garantía (FIRE2000)	204,247
Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,257,084
Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	19,462,746
<b>Secretaría de Desarrollo Sustentable</b>	
Carta de Crédito Stand By	2,309,701,160
<b>Total</b>	
	<b>2,774,515,034</b>

Con fecha 14 de diciembre de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Acuerdo por el que se designa y autoriza al Titular de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, MAD. Gustavo Arturo Leal Maya, para constituir, modificar o extinguir el fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones) por un importe de 427,735,803 (cuatrocientos veintisiete millones setecientos treinta y cinco mil ochocientos tres pesos).

#### Participaciones y Aportaciones de Capital se tiene lo siguiente:

12141	Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público	26,599,446,521
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	471,843,135	
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	4,454,061	
Comisión Estatal de Aguas	8,636,636,247	
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	575,816,274	
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	498,837,588	
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	532,556	
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,042,059,587	
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	2,380,626	
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	265,025,488	
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	132,089,138	
Casa Queretana de las Artesanías	6,261,076	
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	247,806,565	
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	108,650,057	
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	195,955,367	
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	5,251,234	
Instituto Queretano de las Mujeres	6,850,292	

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Diciembre 2023**

Instituto Querétano del Transporte		1,190,664,967
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro		354,559,063
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano		1,744,102
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro		1,827,440
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa		15,400,726
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro		808,071
Servicios de Salud del Estado de Querétaro		5,076,375,727
Universidad Autónoma de Querétaro		3,001,617,408
Universidad Aeronáutica en Querétaro		462,627,999
Universidad Politécnica de Querétaro		268,281,325
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui		230,857,504
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro		805,507,147
Universidad Tecnológica de Corregidora		109,122,448
Universidad Tecnológica de Querétaro		957,524,848
Universidad Tecnológica de San Juan del Río		390,075,615
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro		15,445,018
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro		65,186,891
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro		330,870,725
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro		103,114,807
Fideicomiso Promotor del Empleo		3,530,524
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro		155,785,199
Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y Bienestar Social		814,095,138
Agencia de Energía del Estado de Querétaro		16,326,664
Centro de Conciliación Laboral Querétaro		16,815,402
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro		15,517,322
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación		1,877,017
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.		-6,561,866
<b>12142      Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado</b>		<b>159,989,750</b>
Centro Sur SA de CV		159,989,750
	<b>Total</b>	<b>26,759,436,271</b>

El saldo que se presenta en la cuenta Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público corresponde a la Participación de la Hacienda Pública que tiene el Poder Ejecutivo en las Entidades Paraestatales al 31 (treinta y uno) de diciembre de 2023 (dos mil veintitrés) y el cual ha sido confirmado por las Entidades. La variación en el rubro de Participaciones y Aportaciones de Capital de las Entidades Paraestatales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, corresponde al incremento o decrecimiento del ejercicio fiscal 2023 (dos mil veintitrés).

Para el caso de las Entidades Paraestatales, la participación que se tiene en el patrimonio es del 100% (cien por ciento), con excepción del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 75% (setenta y cinco por ciento) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99% (noventa y nueve por ciento).

En el rubro de Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado, la cuenta Centro Sur, S.A. de C.V. refleja la inversión que se tiene actualizada en el valor de 2016 (dos mil diecisésis) con base a los últimos estados dictaminados, proporcionados por la compañía.

### 9. Reporte de la Recaudación

El 52% (cincuenta y dos por ciento) de los ingresos de gestión está representado por Impuesto sobre Nómina y Asimilables, seguido de Derechos por Prestación de Servicios con un 24% (veinticuatro por ciento). Los ingresos aprobados que se esperaban recibir en el ejercicio fiscal 2023, se detallan de manera puntual en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023.

### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En Sesión Ordinaria de fecha 6 de julio del 2023, el Pleno de la LX Legislatura aprobó el Dictamen de la "Iniciativa de Decreto por el que se Autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en Materia Financiera"; presentado por la Comisión de Planeación y Presupuesto.

En fecha 14 de julio de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Decreto por el que la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en materia financiera, el cual fue autorizado por unanimidad, con 24 (veinticuatro) votos de los integrantes de la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro.

Atendiendo a lo señalado en el Artículo Quinto del Acuerdo citado en el punto anterior, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, instrumentó el Proceso Competitivo para la Contratación de Financiamiento a Largo Plazo No. PCCF/001/2023-1, cuya convocatoria se publicó en fecha 17 de julio del 2023 en los medios oficiales, siendo dados a conocer los resultados, comparativo de ofertas, Acta de fallo, Fe de Erratas y Aclaración al Fallo, todas de fecha 10 de agosto del 2023, las Instituciones Financieras que presentaron las mejores condiciones de mercado, el costo financiero más bajo y a las que se les adjudicó el financiamiento, Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander por un monto que asciende a \$2,200,000,000.00 (Dos mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.) y Banco Nacional de México S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex por un monto que asciende a \$1,100,000,000.00 (Un mil cien millones de pesos 00/100 M.N.).

En fecha 18 de septiembre del 2023, se realizó la inscripción de los Financiamientos en el Registro Estatal de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y en el Registro Público Único de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Asimismo, la página de internet oficial a través de la cual se puede consultar la información del proceso de adjudicación y contratación de la Deuda Pública es: <https://impulso.queretaro.gob.mx/>.

#### Gobierno del Estado de Querétaro

#### Poder Ejecutivo

#### Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales

Tipo de Obligación	Plazo	Tasa	Fin, Destino y Objeto	Acreedor, Proveedor o Contratista	Importe Total (Dispuesto)	Fondo	Importe Garantizado	Importe y porcentaje del total que se paga y garantiza con el recurso de dichos fondos	Importe Pagado	% respecto al total
Crédito Simple	47 meses	TIE a 28 días más 15 puntos base	OBRA PÚBLICA PRODUCTIVA	SANTANDER	2,200,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	2,200,000,000		51,206,775	2.33%
Crédito Simple	47 meses	TIE a 28 días más 18 puntos base	OBRA PÚBLICA PRODUCTIVA	BANAMEX	1,100,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	1,100,000,000		5,470,560	0.50%

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

- La reducción del saldo de su deuda pública bruta total con motivo de cada una de las amortizaciones a que se refiere este artículo, con relación al registrado al 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior.

	Importe
Deuda Pública Bruta Total al 30 de septiembre del 2023	0
(-)Amortización 1	8,248,936
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 1	486,158,064
(-)Amortización 2	13,490,977
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 2	607,093,987
(-)Amortización 3	34,937,422
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 3	1,537,246,577

Nota: Para calcular la "Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización correspondiente" se consideraron las siguientes disposiciones: mes de octubre \$494,407,000.00; mes de noviembre \$134,426,900.00; y, mes de diciembre \$965,090,011.00

- Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a producto interno bruto del estado entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2022	Trimestre que se informa 4to de 2023
Producto interno bruto estatal	592,138,818	592,138,818
Saldo de la deuda pública	0	1,537,246,577
Porcentaje	0.00%	259.61%

Nota: Producto Interno Bruto estatal a precios corrientes, cifras preliminares de 2022, obtenido de la página del INEGI.

- Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a ingresos propios del estado o municipio, según corresponda, entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2022	Trimestre que se informa 4to de 2023
Ingresos Propios	9,038,495,702	10,218,773,941
Saldo de la Deuda Pública	0	1,537,246,577
Porcentaje	0.00%	15.04%

## 11. Calificaciones otorgadas

- **Opinión Crediticia emitida por Moody's:**

El pasado 9 de agosto de 2023 Moody's publica el perfil crediticio Fitch Ratings - Monterrey - 09 Aug 2023: Fitch Ratings afirmó la calificación internacional de riesgo emisor (IDR; issuer default rating) en moneda local del Estado de Querétaro en 'BBB-', así como la calificación nacional de largo plazo en 'AAA(mex)'. La Perspectiva de las calificaciones es Estable. Si bien el perfil crediticio individual (PCI) es de 'a+', la IDR de Querétaro está limitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable]. En opinión de Fitch, esto denota que un gobierno subnacional en México no puede ser calificado por encima del soberano.

El pasado 8 de agosto de 2023 Moody's publica el perfil crediticio del Estado de Querétaro (Baa2 estable) refleja un bajo nivel de deuda, una fuerte posición de liquidez, márgenes operativos positivos, así como fuertes prácticas de administración y gobierno. El perfil crediticio se ve limitado por una cantidad sustancial de inversiones de capital en los próximos años, que esperamos que generen déficits financieros de 2.6% de los ingresos totales en 2023 y resultados casi balanceados en 2024 (ver Gráfico 1). Como resultado, Querétaro emitirá deuda en 2023, pero los niveles de deuda se mantendrán bajos y la deuda directa e indirecta neta representará 30.5% de los ingresos operativos. En términos de liquidez, esperamos que el efectivo y equivalentes se mantengan sólidos en 2.0x al cierre de 2024. La falta de un sistema de pensiones del estado continúa siendo un factor de contingencia a pesar de las iniciativas adoptadas para controlar los pasivos correspondientes.

### Fortalezas Crediticias

- Economía dinámica que apoya una sólida base de ingresos propios
- Bajos niveles de deuda
- Fuerte posición de liquidez
- Sólidas prácticas de gobierno y sólido desempeño financiero

### Debilidades Crediticias

- Ambicioso plan de infraestructura que generará déficits financieros
- Perfil de amortización de deuda de cuatro años que podría afectar los niveles de liquidez
- Pasivo de pensiones no fondeado relativamente alto

### Perspectiva de la calificación

La perspectiva estable de la calificación de Querétaro refleja nuestra expectativa de que la liquidez se mantendrá fuerte y los niveles de deuda bajos durante los próximos 12 a 18 meses. La perspectiva estable de la calificación también refleja la perspectiva estable de la calificación del Gobierno de México (Baa2, estable) dadas las vinculaciones económicas y financieras entre el ente soberano y el estado.

Factores que podrían generar un alza de la calificación

Si bien un alza de la calificación es poco probable en este momento, dado que la calificación de Querétaro se encuentra al mismo nivel que la de México, podríamos considerar un alza de la calificación de Querétaro si aumentara la calificación de México, si el estado mantuviera una fuerte posición de liquidez, junto con niveles de deuda moderados y un sólido balance operativo bruto de manera sostenida.

Factores que podrían generar una baja de la calificación

Un cambio importante en la política financiera del estado, que afecte negativamente el balance operativo y provoque un incremento considerable de la deuda o un deterioro de la liquidez podría ejercer presión a la baja en la calificación. Una baja de las calificaciones de México también ejercería presión a la baja en la calificación del Estado de Querétaro.

- **Opinión Crediticia emitida por Fitch Ratings:**

Fitch Ratings - Monterrey - 09 Aug 2023: Fitch Ratings afirmó la calificación internacional de riesgo emisor (IDR; issuer default rating) en moneda local del Estado de Querétaro en 'BBB-', así como la calificación nacional de largo plazo en 'AAA(mex)'. La Perspectiva de las calificaciones es Estable. Si bien el perfil crediticio individual (PCI) es de 'a+', la IDR de Querétaro está limitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable]. En opinión de Fitch, esto denota que un gobierno subnacional en México no puede ser calificado por encima del soberano. Las calificaciones reflejan la expectativa de Fitch de que las métricas primarias y secundarias de deuda se mantendrán robustas en el horizonte de calificación (2023-2027), incluso después de considerar planes de endeudamiento adicional relacionados con proyectos de movilidad y obra social. Lo anterior se atribuye a la posición de liquidez robusta del Estado, así como al desempeño favorable del ingreso operativo (IO) en los cinco años anteriores. También se debe a sus niveles altos de efectivo sin restricciones y políticas de endeudamiento robustas.

#### Perfil del Emisor

Querétaro está ubicado en el centro-norte de México en la región de 'El Bajío', la cual destaca por su dinamismo altamente industrial. El Estado cuenta con más de 50,000 empresas locales, nacionales e internacionales instaladas en 21 parques industriales que se concentran en cinco de sus 18 municipios. De acuerdo con el Índice de Competitividad Estatal 2023 del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), Querétaro obtuvo el segundo lugar a nivel nacional. La población estimada del Estado ronda los 2.3 millones y el PIB per cápita fue 1.2 veces (x) la media nacional (2021). Fitch clasifica a Querétaro como una entidad tipo B dados sus requerimientos de cubrir anualmente su servicio de deuda con flujo de efectivo.

#### Derivación de Calificación

El PCI de 'a+' deriva de la combinación entre un perfil de riesgo en 'Rango Medio Bajo' y una sostenibilidad de la deuda evaluada en 'aaa'. Asimismo, incorpora pares nacionales e internacionales incluyendo a la región de Mazowieckie (Polonia) y los estados de Aguascalientes y Guanajuato. El IDR de Querétaro está limitado por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable]; de esta forma, el IDR del Estado se evalúa 'BBB-'. Por último, la calificación nacional de 'AAA(mex)' deriva tanto de la IDR del Estado como del comparativo nacional.

#### Sensibilidad de Calificación

Factores que podrían, individual o colectivamente, conducir a una acción de calificación negativa/baja:

- Una baja en la IDR de México correspondería con la misma acción sobre la entidad;
- La IDR de Querétaro podría disminuir si el PCI del Estado bajara debido a un deterioro en la sostenibilidad de la deuda a un puntaje en 'a', lo cual podría resultar de una razón de repago mayor que 5.0x, en conjunto con coberturas de servicio de deuda menores que 2.0x y análisis de pares poco favorables.

Factores que podrían, individual o colectivamente, conducir a una acción de calificación positiva/alza:

La IDR de Querétaro está limitada por la calificación soberana. Una acción de calificación sobre la IDR de México conduciría a una acción en la misma dirección sobre la calificación de la entidad.

- **Opinión Crediticia emitida por Standard & Poor's:**

El Estado de Querétaro ha mostrado una larga trayectoria de políticas financieras muy prudentes a través de sus administraciones, aprobando importantes medidas de ingresos para reforzar su posición fiscal.

Esperamos que el Estado ejecute su plan integral de infraestructura, aprovechando sus elevadas reservas de efectivo y con un muy bajo uso de deuda.

Subimos nuestra calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala nacional a 'mxAAA' de 'mxAA+' y confirmamos la calificación crediticia de emisor en escala global de 'BBB' del Estado de Querétaro.

La perspectiva estable de ambas calificaciones refleja la del soberano, así como nuestra opinión de que la economía del Estado seguirá beneficiándose de una inversión privada dinámica favorecida por las tendencias de relocation (nearshoring).

#### Acción de Calificación

El 29 de septiembre de 2023, S&P Global Ratings subió la calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala nacional -CaVal- a 'mxAAA' de 'mxAA+' y confirmamos la calificación en escala global de 'BBB' del Estado de Querétaro. La perspectiva de las calificaciones en ambas escalas es estable.

#### Perspectiva

La perspectiva estable de las calificaciones en ambas escalas refleja la del soberano, así como nuestra opinión de que la economía del Estado seguirá beneficiándose de una inversión privada dinámica favorecida por las tendencias de nearshoring. En nuestra opinión, la alta dependencia de las transferencias federales de los gobiernos locales y regionales y su limitada flexibilidad financiera, impide que puedan ser calificados por arriba del soberano.

#### Escenario negativo

Podriamos bajar nuestras calificaciones de Querétaro en los próximos 12 a 24 meses si tomamos una acción similar sobre la calificación soberana. También podríamos bajar las calificaciones de Querétaro si la administración revierte drásticamente sus políticas fiscales, lo que podría debilitar su desempeño fiscal, posición de liquidez o perfil de deuda.

#### Escenario positivo

Sólo consideraríamos subir la calificación en escala global del Estado si tomamos una acción similar sobre la calificación soberana. La calificación en escala nacional ya es la más alta en esta escala.

#### Fundamento

Nuestras calificaciones en escala global de 'BBB' y en escala nacional de 'mxAAA' reflejan nuestra opinión sobre la muy dinámica y diversificada economía del Estado, junto con su administración financiera experimentada a lo largo de distintos gobiernos. Un desempeño fiscal consistentemente sólido e importantes medidas para impulsar los ingresos tributarios en los últimos años, han permitido al Estado acumular reservas de efectivo muy altas y ejecutar obras de infraestructura sin necesidad de recurrir a un alto nivel de deuda. Nuestra evaluación del marco institucional en evolución y desbalanceado bajo el cual operan los estados mexicanos continúa pesando sobre las calificaciones de Querétaro.

Querétaro es el primer estado mexicano en alcanzar la calificación máxima en escala nacional de 'mxAAA' y comparte esta calificación sólo con su capital, el Municipio de Querétaro (escala global: BBB/Estable/-; escala nacional: mxAAA/Estable--).

**12. Proceso de Mejora**

Durante el periodo que se informa, se atendieron diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora en los procesos de control interno. La cuenta de Otros Activos no Circulantes se mantiene en un proceso continuo de revisión y depuración. Adicionalmente, se continúa llevando a cabo una revisión profunda a la base de datos a efecto de analizar y determinar áreas de oportunidad y mejoras.

**13. Información por Segmentos**

Para el periodo que se reporta, no existe información referente a segmentos por revelar.

**14. Eventos Posteriorios al Cierre**

Para el periodo que se reporta, no existen eventos posteriores a revelar.

**15. Partes Relacionadas**

Para el presente Informe, no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

El 09 de mayo del 2022, se publicó en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Las presentes notas y estados financieros, de acuerdo a la reforma antes citada, y conforme a las funciones establecidas en los artículos 1,2 fracción XIII, 3 fracción II, 4, 10, 11, 45 fracción IV., 46, 61 y 62 del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, serán firmados por el Secretario de Finanzas, Subsecretario de Egresos y la Directora de Contabilidad adscritos a esta Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Diciembre 2023**

**I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

- Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)

	<b>Cuenta de Ingresos:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Impuestos</b>			
Impuestos Sobre los Ingresos	6,452,173,335	5,074,478,131	
Impuestos Sobre el Patrimonio	27,401,307	26,509,959	
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	355,666,329	431,738,330	
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	282,769,587	196,771,001	
Impuestos Ecológicos	5,340,733,963	4,276,610,402	
Accesorios de Impuestos	298,530,318	28,123,985	
Otros Impuestos	146,978,812	114,604,321	
Otros Impuestos	93,020	120,132	
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	-	-	
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	-	-	
<b>Derechos</b>			
Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	34,156,013	22,978,554	
Derechos por Prestación de Servicios	2,454,269,217	3,086,767,690	
Accesorios de Derechos	38,475,972	61,495,016	
<b>Productos</b>			
Productos	932,316,697	504,282,761	
<b>Aprovechamientos</b>			
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	-	-	
Multas	173,541,016	212,641,626	
Indemnizaciones	1,669,227	94,099	
Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	20,607,521	1,170,432	
Otros Aprovechamientos	111,564,944	74,587,394	
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	-	-	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos del Gobierno	-	-	
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>10,218,773,941</b>	<b>9,038,495,702</b>	

Al mes de diciembre los ingresos de gestión superan a la recaudación del ejercicio fiscal 2022 (dos mil veintidós) con un importe de 1,180,278,239, representando con ello un crecimiento del 13% (trece por ciento). Este resultado advierte que el Estado supera el nivel de los ingresos propios incluso sin el programa de nuevas de placas 2022 (dos mil veintidós).

La actualización de las reformas fiscales implementadas, tales como, el cambio de tasa del ISN en 2022 (dos mil veintidós), la incorporación de impuestos ecológicos, la actualización de la tasa del IISH y el mejor aprovechamiento de los medios alternos de pago, mantienen a la recaudación con una tendencia positiva de crecimiento.

- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

De las cuentas de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se informa los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2023	2022
<b>Participaciones</b>	22,111,793,029	18,159,145,095
<b>Aportaciones</b>	16,022,658,664	14,353,935,606
<b>Convenios</b>	3,623,514,797	3,896,812,667
<b>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</b>	2,858,295,318	1,972,815,877
<b>Total</b>	<b>44,616,261,807</b>	<b>38,382,709,244</b>

Las participaciones cerraron con un incremento del 22% (veintidós por ciento) respecto al año inmediato anterior, mientras que las Aportaciones presentaron un crecimiento del 12% (doce por ciento); por su parte los Convenios disminuyeron un 7% (siete por ciento) e Incentivos un crecimiento de 45% (cuarenta y cinco por ciento).

El crecimiento en Participaciones, se debe principalmente a que el Fondo General de Participaciones acumuló 1,793,920,873 (mil setecientos noventa y tres millones novecientos veinte mil ochocientos setenta y tres) más, que el año inmediato anterior, su recuperación se explica por los ajustes positivos respecto al ajuste definitivo 2022 (dos mil veintidós) y el 1er ajuste cuatrimestral del 2023 (dos mil veintitrés); también es relevante señalar que las compensaciones del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF) han acumulado 1,208,863,956 (mil doscientos ochenta millones ochocientos sesenta y tres mil novecientos cincuenta y seis) más que las del año anterior, esto derivado de la disminución en la Recaudación Federal Participable (RFP) contra la estimación en la Ley de Ingresos Federal.

Al mes de diciembre se observan las siguientes disminuciones en la recaudación del Fondo General de Participaciones conforme a las Constantias de Compensación, 106,147,461 (ciento seis millones ciento cuarenta y siete mil cuatrocientos sesenta y uno), corresponden a descuentos del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), 2,675,962 (dos millones seiscientos setenta y cinco mil novecientos sesenta y dos) y 577,125 (quinientos setenta y siete mil ciento veinticinco) a los descuentos por los conceptos de Cablevisión Red S.A. de C.V. y TV Cable de Oriente S.A. de C.V.

En el caso de las Aportaciones el crecimiento se impulsó con los aumentos de 609,873,265 (seiscientos nueve millones ochocientos setenta y tres mil doscientos sesenta y cinco) en FONE Servicios Personales, 353,676,808 (trescientos cincuenta y tres millones seiscientos setenta y seis mil ochocientos ocho) en FORTAMUN, y 152,406,817 (ciento cincuenta y dos millones cuatrocientos seis mil ochocientos diecisiete) en FISM, comparado contra el ejercicio inmediato anterior. Con equivalentes de 8% (ochos por ciento), 20% (veinte por ciento) y 19% (diecinueve por ciento) respectivamente.

En los Convenios la disminución se debe a la transferencia de recursos del Ramo 12 de Salud, específicamente a los que le corresponden al convenio del Programa Presupuestario E023 "Atención a la Salud". El cual no se recibió en 2023 (dos mil veintitrés), con lo que refleja una disminución por 410,000,000 (cuatrocientos diez millones).

Para los Incentivos, el crecimiento es impulsado por el incremento de los Incentivos por Fiscalización y por el ISAN, recaudándose 722,419,178 (setecientos veintidós millones cuatrocientos diecinueve mil cientos setenta y ocho) y 151,710,454 (ciento cincuenta y un millones setecientos diez mil cuatrocientos cincuenta y cuatro) más, que el año inmediato anterior.

- Otros Ingresos y Beneficios

De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

Cuenta de ingresos:	2023	2022
Utilidades por Participación Patrimonial	2,395,107,678	1,212,422,692
Otros Ingresos y Beneficios Varios	716,377,638	48,189,909
<b>Total</b>	<b>3,111,485,317</b>	<b>1,260,612,601</b>

#### Gastos y Otras Perdidas

En el apartado de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

Cuenta	2023	2022
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>6,847,738,985</b>	<b>5,720,945,154</b>
Servicios Personales	2,641,384,273	2,498,182,092
Materiales y Suministros	337,771,826	447,311,714
Servicios Generales	3,868,582,886	2,775,451,348
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	31,126,628,023	27,252,563,321
Participaciones y Aportaciones	12,677,883,694	11,449,711,766
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	21,176,717	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,602,828,112	2,341,366,303
Inversión Pública	616,427,802	513,478,114
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>52,892,683,334</b>	<b>47,278,024,658</b>

El incremento del 11% (once por ciento) en el rubro de Participaciones y Aportaciones, obedece principalmente al aumento de Participaciones por 1,000,153,186 (mil millones ciento cincuenta y tres mil ciento ochenta y seis) y Aportaciones por 506,083,624 (quinientos seis millones ochenta y tres mil seiscientos veinticuatro).

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% (diez por ciento) o más del total de los gastos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	24,604,208.716	47%

Dentro del rubro de Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras, se encuentran los montos destinados para la ejecución de obras públicas que realizaron diversa Entidades Paraestatales y Municipios como se detalla a continuación:

Ejecutor	Autorizado	Ejercicio
CEA	86,628,800	70,213,932
CEIQ	1,075,513,594	520,892,595
IIEEQ	264,081,794	121,497,752
P.M. AMEALCO	26,140,892	22,996,813
P.M. ARROYO S.	6,090,033	6,090,033
P.M. CADEREYTA	11,988,151	11,988,151
P.M. COLON	13,216,597	10,810,503
P.M. CORREGIDORA	33,999,437	33,999,437
P.M. E. MONTES	17,884,792	13,062,226
P.M. EL MARQ.	8,449,442	3,461,486
P.M. HUIMILPAN	11,439,662	9,552,451
P.M. JALPAN	12,071,364	5,995,766
P.M. LANDA	10,978,882	10,978,882
P.M. P. ESCOBEDO	32,705,204	22,749,438
P.M. PEÑAMILLER	11,662,287	11,662,287
P.M. PINAL	15,344,662	14,760,384
P.M. S.J.R.	73,542,609	59,324,287
P.M. SAN JOAQUIN	9,045,943	9,045,943
P.M. TEQUIS.	195,356,592	92,459,997
P.M. TOLIMAN	16,880,944	16,669,151
UAQ	88,823,282	55,786,756
<b>Total general</b>	<b>2,021,844,965</b>	<b>1,123,998,272</b>

Siendo un total de inversión pública ejecutada y pagada al cuarto trimestre de 2023 por Municipios y Entidades Paraestatales de 1,123,998,272, más la obra pública ejecutada en el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro que asciende por la cantidad de 2,163,870,193, dando un total de obra pública realizada en el Estado de Querétaro por 3,287,868,465.

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

- Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Se informa el monto de la cuenta Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)	Cuenta	Monto
	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	383,974,409
	Otros Gastos	1,218,853,703
	<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,602,828,112</b>

### II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### Activo

##### Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa sobre la integración del rubro efectivo y equivalentes en posición del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)	Concepto	2023	2022
Efectivo		435,670	556,670
Bancos/Tesorería		5,489,252,181	5,024,265,048
Bancos/Dependencias y Otros		6,679,498	5,907,487
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)		-	-
Fondos con Afectación Específica		-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración		-	-
Otros Efectivos y Equivalentes		-	-
<b>Total</b>		<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>

Se presenta un incremento del 9% (nueve por ciento) en el rubro de efectivo y equivalentes, el cual deriva principalmente al incremento en las cuentas de Bancos/Tesorería.

Se informa la cancelación de 54 (cincuenta y cuatro) cuentas bancarias correspondientes a recursos federales por el término de los proyectos al 4to. Trimestre 2023 (dos mil veintitrés).

De igual manera, se informa la apertura de 56 (cincuenta y seis) cuentas bancarias para la recepción y transferencia de recursos federales al 4to. Trimestre 2023 (dos mil veintitrés).

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

Se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales, menores a tres meses al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitres):

	(Pesos)	Tipo	Monto	Plazo
<b>Inversiones financieras hasta tres meses</b>		Inversión	-	-
<b>Total</b>			-	-

Con corte al 4to Trimestre 2023, no se realizó ninguna inversión menor a tres meses.

Se informa que dentro de la estrategia de inversión del Poder Ejecutivo se obtiene mayor rendimiento teniendo el recurso a la vista que en cuentas de inversión a corto plazo.

### Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios

En este apartado se da a conocer la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

	(Pesos)	2023	2022
Inversiones Financieras de Corto Plazo		-	-
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		138,046	2,257,507
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo		3,000	18,003
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo		5,058,728	7,684,943
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo		-	-
Préstamos Otorgados a Corto Plazo		-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo		-	-
<b>Total</b>		<b>5,199,774</b>	<b>9,960,453</b>

El decreimiento que se presenta en Cuentas por Cobrar a Corto Plazo obedece principalmente a Cuentas por Cobrar a Entidades Federativas y Municipios.

El saldo que se presenta en Ingresos por Recuperar a Corto Plazo deriva principalmente del registro de la recaudación realizada por la Cadena comercial OXXO, SUPER Q, ANTAD y Multipagos BBVA, el cual se depositará en el mes de enero en términos de los contratos de prestación de servicios de Administración Financiera y Tributaria celebrados con dichas empresas.

La cuenta de Ingresos por Recuperar a Corto Plazo se integra con las siguientes partidas:

	(Pesos)	Monto	Facilidad de cobro
<b>Contribución pendiente de cobro y de recuperar hasta por cinco ejercicios:</b>		-	70 por ciento
Contribuciones pagadas con cheques sin fondos		-	100 por ciento
Contribuciones cobradas OXXO, ANTAD, SUPER Q, Multipagos BBVA		5,058,728	100 por ciento
<b>Total</b>		<b>5,058,728</b>	

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Diciembre 2023

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a recibir bienes o servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)	Concepto	2023	2022
	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	276,804,824	149,123,860

El saldo que se presenta en la cuenta de Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo corresponde principalmente a los anticipos de las siguientes obras:

Construcción de complejo penitenciarío de medidas especiales de seguridad, San José el alto, Qro.	38,881,006
Construcción de albergue para mujeres embarazadas y albergue para familiares de pacientes hospitalizados en el hospital del niño y la mujer, municipio de Querétaro, Qro. (albañilería, instalaciones y acabados)	21,742,921
Sustitución y fortalecimiento del centro de salud Tequisquiapan, en el Municipio de Tequisquiapan, Querétaro.	16,281,004
Ampliación de la vialidad a cuatro carriles de la av. tecnológico del km 0+800 al 1+750. Municipio de San Juan del Rio, Qro	15,801,732
Construcción del complejo penitenciarío de medidas especiales de seguridad 2da etapa, San José el alto, Qro.	13,944,759
Construcción de espacios públicos urbano y de paisaje en paseo 5 de febrero en los entronques de Zaragoza, tlacote, Universidad, Epigmenio González y la obrera.	8,910,297
Construcción de la nueva unidad de la fiscalía en el municipio de el Marqués, Qro.	5,023,703
Construcción de la nueva unidad de la fiscalía en el Municipio de Ezequiel Montes, Qro.	4,820,241
Sustitución y fortalecimiento del centro de salud tlacote el bajo, en el municipio de Querétaro, Querétaro.	3,986,037
Construcción del rastro municipal en cabecera municipal del Municipio de Ezequiel montes, Qro.	2,944,058
Conservación y restauración de la misión de Santiago de Jalpan, Jalpan de Serra, Querétaro	748,860
Conservación y restauración de la misión de Santiago de Jalpan, Jalpan de Serra, Qro. (interior templo).	581,154
Conservación y restauración de la cúpula y torre del templo de santa rosa de lima, santa rosa Jáuregui, Querétaro, Qro	328,231
Proyecto ejecutivo de construcción del dique de laminación "el puente" para el control de inundaciones, zona baja del rio san juan, incluye el funcionamiento hidráulico de los diques "el rodeo" y "la soledad", san juan del rio, q	67,866

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

### Inventarios

Se informa que al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) no hay nada que manifestar.

### Almacenes

Se informa que al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) no hay nada que manifestar.

### Inversiones Financieras

En este apartado se informa la integración de Inversiones Financieras a Largo Plazo del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)	Concepto:	2023	2022
	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	2,774,515,034	31,005,810
	Participaciones y Aportaciones de Capital	26,759,436,271	25,550,961,590
	<b>Total</b>	<b>29,533,951,305</b>	<b>25,581,967,400</b>

El saldo que se presenta al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) en Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos corresponde al reconocimiento en cuentas de Activo de los Fideicomisos en los cuales el Poder Ejecutivo es Fideicomitente y se integra de la siguiente forma:

(Pesos)	Fideicomisos	Monto
	Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
	Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago numero 741962	109,179
	Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	779,099
	Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	14,633,172
	Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	601,530
	Fideicomiso Irrevocable de Inversión, Administración y Garantía (FIRE2000)	204,247
	Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,257,084
	Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	19,452,746
	Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,014
	Fideicomiso BP/9323 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,000
	Fideicomiso BP/9323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	427,735,803
	Carta de Servicios STAND BY	2,309,701,160
	<b>Total</b>	<b>2,774,515,034</b>

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), de la cuenta Participaciones y Aportaciones de Capital:

(Pesos)	Concepto	Monto
	Centro Sur, S.A. de C.V.	159,989,750
	Participación en Parastaestatales	26,599,446,521
	<b>Total</b>	<b>26,759,436,271</b>

Respecto a la aportación vinculada a Centro Sur S.A. de C.V., la información se reporta al año 2016 (dos mil dieciséis), conforme a los últimos estados financieros dictaminados y proporcionados por la propia moral de acuerdo al último capital reportado por la sociedad en la asamblea, sin que a la fecha exista actualización de documentación soporte que ampare el movimiento de las cantidades, durante el cuarto trimestre se solicitó el estatus y la información para actualizar la aportación.

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), de la cuenta Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:

(Pesos)	Concepto	Monto
	Constructora COSS BU S.A. DE C.V.	30,125,394

El saldo que se presenta en las cuentas por cobrar a largo plazo obedece al contratista Constructora COSS BU S.A. de C.V. deriva de un procedimiento legal. Se solicitó el estatus que guarda dicho procedimiento a través de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas se están llevando las acciones administrativas y legales conducentes para obtención de la devolución del anticipo y ejecución de la fianza respectiva.

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)	Cuenta	2023	2022
	Terrenos	2,597,642,389	2,581,715,612
	Viviendas	7,548,117	5,828,848
	Edificios no Habitacionales	4,719,262,546	3,776,313,630
	Infraestructura	850,351,626	357,946,355
	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	1,612,748,388	1,081,384,337
	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
	Otros Bienes Inmuebles	-	-
	<b>Total</b>	<b>9,787,553,065</b>	<b>7,803,188,781</b>

El incremento en la cuenta de terrenos corresponde principalmente la incorporación de 5 (cinco) bienes inmuebles.

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### Diciembre 2023

El incremento en la cuenta de viviendas corresponde a la actualización del valor de 6 (seis) bienes inmuebles, y a la reclasificación realizada de la revisión de la cuenta de terrenos de la Casa Habitación ubicada Calzada Colón, Colonia Centro en el Municipio de Querétaro. Qro.

El incremento en la cuenta de Edificios no Habitacionales, abedece principalmente a la actualización de valor de los inmuebles por un importe de 362,735,680 (trescientos sesenta y dos millones setecientos treinta y cinco mil seiscientos ochenta).

El incremento en la cuenta de Infraestructura, se debe principalmente a la actualización de valor de los inmuebles por un importe de 459,886,050 (cuatrocientos cincuenta y nueve millones ochocientos ochenta y seis mil cincuenta).

Se informa por rubro de bienes inmuebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

Cuenta de bienes inmuebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que encuentren Aptos para su uso	No Aptos o Inservisibles
Viviendas	85,782	696,755	Lineal	2% anual	Emitido por CONAC	8	
Edificios no habitacionales	2,487,527,754	3,045,996,315	Lineal	3.3% anual	Emitido por CONAC	1,183	
<b>Total</b>	<b>2,487,613,536</b>	<b>3,046,693,070</b>					

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

Cuenta	2023	2022
Mobiliario y Equipo de Administración	767,055,749	726,894,174
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	88,463,010	75,424,063
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	24,665,882	24,309,226
Vehículos y Equipo de Transporte	931,875,022	996,613,467
Equipo de Defensa y Seguridad	62,586,780	67,786,520
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	479,276,843	493,431,550
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	35,083,555	35,181,022
Activos Biológicos	756,500	954,500
<b>Total</b>	<b>2,389,763,342</b>	<b>2,420,594,521</b>

El rubro de Bienes Muebles, presenta un decremento del 1% (uno por ciento) derivado principalmente por bajas de bienes correspondientes a Vehículos y Equipo de Transporte, seguido de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Diciembre 2023**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

<b>Cuenta de bienes muebles</b>	<b>Monto de depreciación del ejercicio</b>	<b>Monto de depreciación acumulada</b>	<b>Método de depreciación</b>	<b>Tasa aplicada</b>	<b>Criterio de aplicación</b>	<b>Características significativas del estado en que encuentran Apto para su uso</b>	<b>Características significativas del estado en que encuentran No Aptos o Inservibles</b>
Mobiliario y equipo de administración	16,624,718	593,022,980	Lineal	10 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	60,742	216
Mobiliario y equipo	-2,352,748	68,823,105	Lineal	20 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	4,731	4
Equipos e instrumental médico y de laboratorio	-157,511	22,454,665	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	596	0
Equipo de transporte	-29,944,942	802,399,292	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	4,035	13
Equipo de defensa y seguridad	-1,347,071	59,693,526	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	3,954	347
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,774,101	317,857,140	Lineal	10% anual	Emitido por CONAC	11,485	9
<b>Total</b>	<b>-15,403,453</b>	<b>1,864,250,709</b>					

La depreciación acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) es de 166,588,014 (ciento sesenta y seis millones quinientos ochenta y ocho mil catorce).

En el rubro de Activos Intangibles, se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

<b>Cuenta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Software	52,481,642	54,024,114
Patentes, Marcas y Derechos	117,646	117,646
Licencias	210,317,417	154,471,316
Otros Activos Intangibles	-	-
<b>Total</b>	<b>262,916,705</b>	<b>208,613,076</b>

El incremento representa el 26% (veinte y seis por ciento) en el saldo en el rubro Activos Intangibles, corresponde a la incorporación de licencias informáticas e intelectuales.

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### Diciembre 2023

En el rubro de activos intangibles, se muestra la amortización acumulada del ejercicio, tasa y método aplicados al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

Cuenta de activos intangibles	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado
Software	-1,658,166	51,818,919	25% anual	Lineal
Patentes, marcas y derechos	4,862	111,639	10% anual	Lineal
Licencias	13,765,189	107,435,414	20% anual	Lineal
<b>Total</b>	<b>12,111,886</b>	<b>159,365,972</b>		

La amortización acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) es de 14,889,908 (catorce millones ochocientos ochenta y nueve mil novecientos ocho).

Se informa que el saldo de la cuenta Deterioro Acumulado de Activos Biológicos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) es de 693,989 (seiscientos noventa y tres mil novecientos ochenta y nueve).

#### Estimaciones y Deterioros

Se informa que, al cierre del mes de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), el saldo del rubro Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes es de 0 (cero).

#### Otros Activos

Otros Activos no Circulantes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés), reflejan un saldo de:

Cuenta	(Pesos)	2023	2022
Bienes Inmuebles en Comodato	29,591,012,123	27,615,029,637	

El incremento en el concepto de Bienes Inmuebles en comodato se debe principalmente a la actualización de valor por un importe de 1,690,635,855 (mil seiscientos noventa millones seiscientos treinta y cinco mil ochocientos cincuenta y cinco).

**Pasivo<sup>1</sup>****Cuentas y Documentos por pagar**

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

Cuenta	(Pesos)	2023	2022
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		-	-
Proveedores por Pagar a Corto Plazo		13,439,778	42,638,374
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		-	-
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		158,672,140	147,506,826
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		-	-
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo		125,188	91,222
<b>Total</b>		<b>172,237,105</b>	<b>190,236,422</b>

El incremento de la cuenta Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo corresponde a las cuentas de IMSS Cuota Patronal Mensual y Bimestral.

Se presenta la integración de la cuenta Proveedores por Pagar a Corto Plazo:

Cuenta	(Pesos)	Monto
Proveedores		13,424,178
Cheques pagados y no cobrados		15,600
<b>Total</b>		<b>13,439,778</b>

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

Se informa de manera agrupada el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) de los recursos localizados en fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo:

Cuenta	(Pesos)	2023	2022	Naturaleza
Fondos en Garantía a Corto Plazo		8,127,707	8,844,643	Fianzas y depósitos en garantía
Fondos en Administración a Corto Plazo		-	-	-
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		30,658,619	7,519,065	Sanciones y retenciones de obra pública
<b>Total</b>		<b>38,786,326</b>	<b>16,363,708</b>	

Fondos en Garantía a Corto Plazo presenta un decrecimiento derivado principalmente de los movimientos en la cuenta de reparación del daño al agraviado.

Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo presentan un incremento derivado de retenciones por atraso de obra pública.

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda", de las notas de Gestión Administrativa.

## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Diciembre 2023

### Pasivos Diferidos

Se informa que al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés) no hay nada que manifestar.

### Provisiones

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Provisiones a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)	Cuenta	2023
Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
Total	-	-

Para el ejercicio fiscal 2023 (dos mil veintitrés) se provisionaron conceptos como el Aguinaldo, Vacaciones y Despensa de los trabajadores del Poder Ejecutivo conforme se fueron devengando.

Se informa el saldo del rubro Provisiones a Largo Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)	Cuenta	2023	2022
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	-	400,440,090	-

El saldo que se presenta corresponde a la reserva actuarial para pensionados y jubilados. Cabe mencionar que dicho saldo se envió al fideicomiso BP19323 Bancrea Pensiones y Jubilaciones.

### Otros Pasivos

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Otros Pasivos a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitrés):

(Pesos)	Cuenta	2023	2022
Ingresos por Clasificar	-	-	-
Recaudación por Participar	-	79,903,084	68,198,461
Total	-	79,903,084	68,198,461

La cuenta de Recaudación por Participar, deriva del convenio de Coordinación Administrativa en Materia Fiscal Federal y presenta un incremento principalmente en Impuesto sobre Automóviles Nuevos.

**III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitres):

Cuenta	2023	2022
(Pesos)		
Hacienda Pública/Patrimonio	69,352,235,026	65,586,923,242

La Variación en la Hacienda Pública /Patrimonio se debe principalmente del resultado del ejercicio al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitres).

Dentro del grupo de Resultado de Ejercicios Anteriores se tiene una variación acumulada por la cantidad de 4,210,375,221 (cuatro mil doscientos diez millones trescientos setenta y cinco mil doscientos veintiuno), la cual se deriva principalmente de lo siguiente:

1. Depreciación de bienes inmuebles correspondiente a ejercicios anteriores por 3,411,384,740 (tres mil cuatrocientos once millones trescientos ochenta y cuatro mil setecientos cuarenta).
2. Reclasificación de obras en proceso a obras terminadas por 1,016,076,033 (mil dieciséis millones setenta y seis mil treinta y tres).

**IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Cuenta	2023	2022
(Pesos)		
Efectivo	435,670	556,670
Bancos/Tesorería	5,489,252,181	5,024,265,048
Bancos/Dependencias y Otros	6,679,498	5,907,487
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Diciembre 2023**

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

<b>Concepto</b>	<b>(Pesos)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		<b>2,181,918,968</b>	<b>1,600,730,451</b>
Bienes inmuebles		18,051,081	6,457,000
Obra pública en bienes de dominio público		2,163,867,887	1,594,273,451
<b>Bienes Inmuebles</b>		<b>208,350,578</b>	<b>124,554,712</b>
Mobiliario y Equipo de Administración		74,610,326	46,083,263
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		18,468,134	1,985,428
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		1,083,863	234,366
Vehículos y Equipo de Transporte		38,832,283	21,472,682
Equipo de Defensa y Seguridad		748,668	323,726
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		17,623,882	10,425,597
Activos Intangibles		56,983,422	44,029,650
<b>Otras Inversiones</b>		<b>2,775,779,941</b>	<b>37,177,030</b>
<b>Total</b>		<b>5,166,049,488</b>	<b>1,762,462,194</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

**(Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>5,053,837,731</b>	<b>1,403,792,889</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>2,609,324,095</b>	<b>1,576,569,347</b>
Depreciación	-383,974,409	-293,585,187
Amortización	-56,677,334	-
Incremento en activo circulante / Hacienda pública	-1,773,772,027	3,170,821,163
Partidas extraordinarias	-1,835,281,506	-2,561,279,231
Otros ingresos y beneficios	3,111,485,317	1,260,612,601
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>4,115,617,772</b>	<b>2,980,362,236</b>

**V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y Contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables".

**A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

(Pesos)	(Pesos)
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>56,485,110,696</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>3,111,485,317</b>
2.1 Ingresos Financieros	-
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,111,485,317
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>1,650,074,948</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	56,151,037
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	1,563,923,911
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>57,946,521,065</b>

En la cuenta contable 4390 Otros Ingresos y Beneficios Varios, se realiza el registro contable no presupuestal de las donaciones, expropiaciones, fusión y compra de bienes inmuebles, que recibió el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, durante el año 2023 ascendieron a \$ 551,585,529.

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>55,897,693,126</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>4,607,837,904</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Diciembre 2023**

2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	75,873,595
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	18,468,134
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,083,863
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	38,832,283
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	748,668
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	17,693,951
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	18,051,081
2.11 Activos Intangibles	57,188,969
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	1,547,440,085
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	2,775,779,941
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	56,677,334
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>1,602,828,112</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	383,974,409
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	1,218,853,703
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>52,892,683,334</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestarias, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Cuentas de Orden Contables**

Avalos y garantías:

(Pesos)	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avalos Autorizados	Deuda Avalada	72,395,079	TIE + 1.70	23/10/2027
Suscripción de Contratos de Préstamos Otras	Línea de Crédito	65,842,628	TIE + 2.77	01/09/2035
Obligaciones de la Deuda Pública Interna	Contingente			

La deuda avalada por el monto de 72 millones corresponde a la garantía derivada de las obligaciones de la Comisión Estatal de Aguas, para cubrir cualquier incumplimiento de sus obligaciones de pago mensual a la persona moral a cargo de la operación del Acueducto II.

La línea de crédito contingente por 65 millones es prevista por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para cubrir las obligaciones con el desarrollador inmobiliario respecto de los edificios construidos por este último en el Parque Aeroespacial de Querétaro, para el caso de que se dejen de generar rentas, por no tener arrendatario, siempre que no sea por causa imputable al desarrollador inmobiliario.

Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

Atendiendo a los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

(Pesos)

	TIPO	BIENES
Bienes Arqueológicos	Arqueológico	3
Bienes Artísticos Muebles	Artístico	293
Bienes Artísticos Inmuebles	Artístico	18
Bienes Históricos Muebles	Mueble	58
Bienes Históricos Inmuebles	Inmuebles	42
Bienes Históricos Documentos y Expedientes	Documentos	2,213

Los bienes artísticos muebles; bienes históricos muebles; y los bienes históricos, documentos y expedientes, de conformidad a los Lineamientos para el Registro Auxiliar Sujeto a Inventario de Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos Bajo Custodia de los Entes Públicos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, se registran en cuentas de orden al valor de la unidad monetaria (un peso).

Los bienes históricos inmuebles se encuentran registrados a valor catastral.

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Se informa el avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2023 (dos mil veintitres):

(Pesos)

**A. Ingresos:**

	<b>Monto</b>
Ley de Ingresos Estimada	48,111,469.488
Ley de Ingresos por Ejecutar	-
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	8,373,641.208
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	-56,485,110.696
<b>Total</b>	-

**B. Egresos:**

	<b>Monto</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	-51,636,829,529
Presupuesto de Egresos por Ejercer	6,915,819,106
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-11,176,682,702
Presupuesto de Egresos Comprometido	-
Presupuesto de Egresos Devengado	152,586,439
Presupuesto de Egresos Ejercicio	11,823,285
Presupuesto de Egresos Pagado	55,733,283,402
<b>Total</b>	-

MAD. Gustavo Arturo Leal Maya  
Secretario de Finanzas  
del Poder Ejecutivo del Estado de  
Querétaro

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos.

C.P.C. Carlos Alejandro León González  
Subsecretario de Egresos de la  
Secretaría de Fianzas  
del Poder Ejecutivo del Estado de  
Querétaro

C.P.C. Ana Laura Quijano Terrazas  
Directora de Contabilidad  
de la Subsecretaría de Egresos  
de la Secretaría de Fianzas  
del Poder Ejecutivo del Estado de  
Querétaro

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO****QUERÉTARO****Ejercicio 2023  
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	<b>66,262,161,922</b>	<b>141,239,002,002</b>	<b>136,420,785,806</b>	<b>71,180,428,119</b>	<b>4,918,266,196</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	<b>5,189,813,518</b>	<b>119,086,924,900</b>	<b>118,488,366,472</b>	<b>5,778,371,946</b>	<b>588,558,428</b>
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,030,728,205	100,611,755,887	100,146,117,743	5,496,367,349	465,638,144
Inventarios	9,960,453	17,983,659,221	17,388,419,900	5,189,774	(4,760,679)
Almacenes	149,123,860	474,276,866	346,595,732	276,804,824	127,680,963
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	5,420,300	5,420,300	0	0
Otros Activos Circulantes	0	11,812,796	11,812,796	0	0
<b>Activo No Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	<b>61,072,348,404</b>	<b>22,252,127,103</b>	<b>17,922,419,334</b>	<b>65,402,056,172</b>	<b>4,329,707,768</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	25,581,987,400	9,980,956,185	6,028,972,280	29,553,961,305	3,951,983,905
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,125,384	0	0	30,125,384	0
Bienes Muebles	7,803,188,781	6,443,185,322	4,458,821,648	9,787,563,085	1,984,364,284
Activos Intangibles	2,420,594,521	134,449,312	225,280,491	(30,831,179)	(30,831,179)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	208,613,076	61,417,937	7,114,309	262,916,705	54,303,629
Activos Disponibles	(2,587,170,406)	218,411,770	3,624,507,127	(6,193,265,763)	(3,606,095,357)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	27,615,029,637	5,353,705,965	3,377,723,479	29,591,012,123	1,975,982,486

MAD. GUSTAVO ARTURO LEAL MAYA  
SECRETARIO DE FINANZASC.P.C. CARLOS ALEJANDRO LEON GONZALEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

Sello protegido de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P.C. ANGEL HUMBERTO OYEGO TERRAZAS  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE QUERÉTARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2023  
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Banco Nacional de México, S.A. Integrante del Grupo Financiero Banamex / Banco Santander México S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México	0	419,249,059
Títulos y Valores				419,249,059
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Exterior</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	419,249,059
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Banco Nacional de México, S.A. Integrante del Grupo Financiero Banamex / Banco Santander México S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México	0	1,117,997,518
Títulos y Valores				1,117,997,518
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Exterior</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	1,117,997,518
<b>Total de Otros Pasivos</b>			675,238,680	290,926,516
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			675,238,680	1,928,173,093

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.D. GUSTAVO ARTURO LEÓN MAYA  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. CARLOS ALMENDRO LEÓN GONZALEZ  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

GABINETE LAURA GUERRERO TIBERIAS

DIRECTORIA DE CREDITIBILIDAD

*[Large blue ink signature over the bottom right corner]*

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

No Cuenta contable	Cuenta Bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
1	1IBIA01	145000823	A FIRME	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	000007844	11/05/1993
2	1IBIA02	145110041	A FIRME	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	000007844	05/12/2008
3	1IIIA01	0443116945	BBVA	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	20/07/1991
4	1IIIA15	0112615622	BBVA	Dispersión de Nomina	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	26/06/2019
5	1IE4A01	0446533590	BBVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	20/07/1991
6	1IE4A14	24504680199	BAJIO	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	2450468	04/12/2019
7	1IE4A17	237601190114	BAJIO	Dispersión de Becas	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	16/10/2020
8	1IE4A01	10348830101	BAJIO	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1034883	13/04/2004
9	1IE4A03	80839820134	BAJIO	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	8083982	01/08/2016
10	1IE4A02	1470290532	BANAMEX	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	3207783	30/09/1991
11	1IHLA01	0568017803	BANORTE	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	5232808	06/02/2003
12	1IHLA03	297144623	BANORTE	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	06663744	30/11/2015
13	1IH4A01	0119270307	BANORTE	Dispersión de Nomina	Secretaría de Finanzas	Estatatal	06663744	18/12/1997
14	1IHLA09	165999460819	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	01/12/2020
15	1IJ4A01	165999460011	BANREGIO	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	10/02/2012
16	1IHLA01	4023733983	HSBC	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	10632473	23/01/2003
17	1IHLA01	40022313484	HSBC	Dispersión de Nomina	Secretaría de Finanzas	Estatatal	10632473	19/09/1996
18	1ISIA02	65500669494	SANTANDER	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	02573033	08/10/2010
19	1IS4A01	65500667294	SANTANDER	Dispersión de Nomina	Secretaría de Finanzas	Estatatal	02573033	09/02/1996
20	1IS4A04	65504045619	SANTANDER	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	02573033	24/10/2013
21	1IHLA01	03503689387	SCOTIABANK	Recaudación Ingresos	Secretaría de Finanzas	Estatatal	2501625	19/12/2003
22	1IT4A01	03500053503	SCOTIABANK	Dispersión de Nomina	Secretaría de Finanzas	Estatatal	2901625	23/01/1987
23	1IE3Z04	10006080102	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2020
24	1IS3Z02	65508386904	SANTANDER	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	01/12/2020
25	1IHLA07	165999460673	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	24/03/2020
26	1IE3Z05	10006080109	BAJIO	FEIEF 2021	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	12/10/2021
27	1IIIA21	0117622929	BBVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	05/10/2021

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

**QUERÉTARO**

No Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de apertura	Fecha de cancelación
28	1111A22	011764957	BBVA	Administración Recursos de Libre Disposición	Estatatal	10451859	13/10/2021	
29	11B1A03	141111644	AFFIRME	Junta de Conciliación y Arbitraje	Secretaría de Finanzas	000007844	01/09/2012	
30	1111A05	0179182381	BBVA	Programa RAHI - Secretaría de Gobierno	Secretaría de Finanzas	10451859	09/12/2010	03/01/2023
31	1111A07	0196371213	BBVA	Tlalneps	Secretaría de Finanzas	10451859	09/12/2010	03/01/2023
32	11E1A05	00839820136	BAJIO	Programa de Apoyo a Víctimas del Delito	Secretaría de Finanzas	8083982	30/03/2017	27/12/2023
33	11E1A08	00839820138	BAJIO	Programa de Apoyo a Víctimas del Delito	Secretaría de Finanzas	8083982	27/11/2017	27/12/2023
34	11B1A19	237601190120	BAJIO	Junta de Conciliación y Arbitraje	Secretaría de Finanzas	23760119	26/08/2021	04/01/2023
35	1111U05	0112595672	BBVA	Recursos 5 al millar 2019 – Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	10451859	17/12/2018	
36	1111U16	0114234685	BBVA	Recursos 5 al millar 2020 – Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	10451859	13/12/2019	
37	1111U17	0114234944	BBVA	Recursos 5 al millar 2020 – Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	10451859	13/12/2019	27/01/2023
38	1111U23	0116108296	BBVA	Recursos 5 al millar 2021 – Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	10451859	08/12/2020	
39	1111U24	0116108342	BBVA	Recursos 5 al millar 2021 – Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	10451859	08/12/2020	
40	1111U6	011612994	BBVA	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	10451859	04/01/2021	
41	1172A02	165939460827	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	1659946	01/12/2020	
42	11E3Y01	14608720144	BAJIO	Reintegros Recursos Federales	Secretaría de Finanzas	1460872	01/06/2016	
43	11S2M24	65505269815	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	02373033	21/10/2015	
44	11E1A20	237601190121	BAJIO	Arrendamiento y Equipo SEDENA	Secretaría de Finanzas	23760119	12/10/2021	
45	11E1DDF	31952290167	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195229	15/12/2021	27/04/2023
46	11E1DDG	31952290168	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195229	15/12/2021	15/03/2023
47	11E1DDH	31952290169	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195229	15/12/2021	24/03/2023
48	11E1DDI	31952290170	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195229	15/12/2021	24/03/2023
49	11E1AZ1	237601190126	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	23760119	07/01/2022	
50	11E1DDJ	31952290171	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195329	12/01/2022	04/04/2023
51	11E1DDK	31952290172	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	3195229	21/01/2022	10/02/2023
52	11E2A28	237601190125	BAJIO	Programa para el desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente del edo. De Qro.	Secretaría de Finanzas	23760119	05/01/2022	
53	11E3Z06	10006080110	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	1000608	01/12/2021	

**Relación de Cuentas Bancarias Productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARIA DE  
FINANZAS**

**QUERÉTARO**

No Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
54 11E3207	10006080111	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Federal	1000008	02/12/2021	
55 11H1A04	1176001716	BANORTE	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	6663744	17/01/2022	11/07/2023
56 11I1M21	0117924925	BBVA	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	18451859	01/12/2021	14/04/2023
57 11I1M22	0117925182	BBVA	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	18451859	01/12/2021	14/04/2023
58 11I1U28	0117925328	BBVA	Recaudación Recursos 5 al Millar 2022	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	01/12/2021	02/06/2023
59 11J1M07	165999461050	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	25/01/2023
60 11J1M08	165999460975	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	19/01/2023
61 11J1M09	165999460967	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	19/01/2023
62 11J1M10	165999460959	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	25/05/2023
63 11J2M06	165999460991	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	11/04/2023
64 11J2M07	165999461009	BANREGIO	Aportación Estatal Ramo 33	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	11/04/2023
65 11J2M08	165999460983	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	11/04/2023
66 11J2M09	165999461041	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	15/02/2023
67 11J2M10	165999461033	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	03/02/2023
68 11J2M11	165999461025	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	03/02/2023
69 11J2M12	165999461017	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	15/02/2023
70 11J2M13	165999460941	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2021	15/02/2023
71 11I1A23	117995865	BBVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	14/12/2021	
72 11I1U27	0117925186	BBVA	Recursos 5 al Millar 2022 - Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	01/12/2021	
73 11I1U31	0117925654	BBVA	Recursos 1 Y 2 al Millar 2022 - Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	01/12/2021	
74 11I1U29	0117925441	BBVA	Dispersora de Viáticos 5 al Millar 2022 - Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	01/12/2021	27/01/2023
75 11I1U30	0117926251	BBVA	Recaudación Recursos 1 y 2 al Millar 2022	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	01/12/2021	02/06/2023
76 11J2K04	165999461068	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	16/02/2022	02/03/2023
77 11E1E60	61387620163	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	29/11/2021	14/07/2023
78 11E1E61	61387620164	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	19/01/2022	25/05/2023

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARIA DE  
FINANZAS**

No Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de las cuentas	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
79	11B1E62	61307620165	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	04/02/2022
80	11E1DDL	31952290173	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	21/01/2022
81	11E1DDM	31952290174	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	31/01/2023
82	11E1DDN	31952290175	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	31/01/2022
83	11E1DDO	31952290176	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	31/01/2022
84	11E1DDP	31952290177	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	14/02/2022
85	11E1DDQ	31952290178	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	14/02/2022
86	11E2D71	31952290179	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	26/09/2022
87	11B1I09	68030190163	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	18/02/2022
88	11I1A01	3350089	MONEX	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	3267813	10/02/2022
89	11I1A22	237601190127	BAJIO	Nómina de Jubilados y Pensionados	Secretaría de Finanzas	Estatal	23760119	07/03/2022
90	11I1A11	165999461076	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	16599946	01/03/2022
91	11I1A24	0118404151	BBVA	Recaudación del Pago PREDIAL de Municipios	Secretaría de Finanzas	Estatal	16451859	10/03/2022
92	11S2V01	65509193788	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	28/03/2022
93	11S2V02	65509193666	SANTANDER	Aportación Estatal Ramo 04	Secretaría de Finanzas	Federal/Estatal	02573033	28/03/2022
94	11I1A12	165999461084	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	16599946	03/03/2022
95	11I1I01	165999461092	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	22/03/2022
96	11I1001	165999461106	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	28/03/2022
97	11S2D01	65509238659	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	28/04/2022
98	11S2D02	65509238628	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	28/04/2022
99	11S2D03	65509238705	SANTANDER	Aportación Estatal Ramo 48	Secretaría de Finanzas	Federal/Estatal	02573033	28/04/2022
100	11S2D67	68030190164	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	02/03/2023
101	11E2D68	68030190165	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	22/04/2022
102	11E2D69	68030190166	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	22/04/2022
103	11E2D70	68030190167	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	28/04/2022

Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas

Ejercicio Fiscal 2023

Al 31 de diciembre 2023



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

No Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Tipo de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación	
104	11J1E28	16599946114	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	16/05/2022	09/03/2023
105	11J1E29	165999461122	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	24/05/2022	08/02/2023
106	11J1A13	165999461131	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	01/06/2022	01/02/2023
107	11J2A04	165999461173	BANREGIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	29/06/2022	31/10/2023
108	11J1002	165999461149	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/06/2022	20/04/2023
109	11J1V01	165999461157	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	06/06/2022	19/01/2023
110	11J1V02	165999461165	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	13/06/2022	16/01/2023
111	11H1A05	1195578769	BANORTE	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	6663744	13/07/2022	07/06/2023
112	11S2D04	6503368547	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	26/07/2022	17/02/2023
113	11B1A05	145126835	AFFIRME	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	000007844	28/07/2022	07/06/2023
114	11C1A02	01720101060875	AZTECA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	01720101060875	01/07/2022	
115	11J2105	165999461181	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	30/08/2022	12/04/2023
116	11E1E63	61387620166	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	15/08/2022	04/04/2023
117	11E1A24	237601190130	BAJIO	Convenio de colaboración licencias Oracle	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	24/10/2022	01/02/2023
118	11E1A23	237601190131	BAJIO	Reintegros	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	28/10/2022	
119	11E1E64	61387620167	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	24/10/2022	31/05/2023
120	11E1E66	61387620168	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	30/11/2022	13/07/2023
121	11J1E30	165999461190	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	07/11/2022	22/03/2023
122	11I1A28	0119584404	BBVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	29/11/2022	
123	11I1A26	0119568026	BBVA	Pago Predial Municipio Querétaro	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	28/11/2022	
124	11I1A27	0119567968	BBVA	Pago Predial Municipio El Marqués	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	28/11/2022	
125	11I1A25	0119567925	BBVA	Pago Predial Municipio Corregidora	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	28/11/2022	
126	11M1A02	00008702284	MULTIVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1001175713	08/11/2022	
127	11C1A03	01720123869353	AZTECA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	01720101060875	13/12/2022	
128	11E3Z08	10006680128	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022	

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARIA DE  
FINANZAS**

No Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encabezada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
129	11E3Z09	10006080138	BAJIO	EIEEF 2022	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	15/12/2022
130	11E2A30	237601190132	BAJIO	Apoyos de nuevo Ingreso y para los mejores promedios 2022	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	13/12/2022
131	11E1DDR	31952290180	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	06/12/2022
132	11E1DDS	31952290181	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	06/12/2022
133	11E1DDT	31952290182	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	06/12/2022
134	11E1DDU	31952290183	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	06/12/2022
135	11E1E65	61387620169	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	01/12/2022
136	11E2M29	10006080129	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
137	11E2M33	10006080135	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
138	11E1M04	10006080131	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
139	11E1M05	10006080133	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
140	11E2M34	10006080136	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
141	11E2M30	10006080130	BAJIO	Aportación Estatal Ramo 33	Secretaría de Finanzas	Federal/Estatatal	1000608	01/12/2022
142	11E2M32	10006080134	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
143	11E2M31	10006080132	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
144	11E2M27	10006080125	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
145	11E2M28	10006080126	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
146	11E1M06	10006080137	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
147	11E1M03	10006080127	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2022
148	1113Z22	165999461203	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	01/12/2022
149	1111M23	0119591672	BBVA	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	18451859	01/12/2022
150	1111M24	0119591710	BBVA	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	18451859	01/12/2022
151	1111U32	0119713204	BBVA	Recursos 5 al millar 2023- Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	22/12/2022
152	1111U33	0119713093	BBVA	Recaudación recurso 5 al millar 2023- Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	22/12/2022
153	1111U34	0119713409	BBVA	Recursos 1 y 2 al millar 2023- Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatatal	18451859	22/12/2022

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**

Ejercicio Fiscal 2023

Al 31 de diciembre 2023



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

NO	Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Tipo de la cuenta	Dependencia en la que figura la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
154	1111U35	0119713034	BBVA	Recaudación recursos 1 Y 2 al millar 2023-Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatatal	10951859	22/12/2022	
155	1111U36	0119713247	BBVA	DISPENSORA DE VIÁTICOS 5 al millar 2023-Secretaría de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatatal	10951859	22/12/2022	27/01/2023
156	11M1A03	00008736348	MULTIVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1001175713	13/12/2022	
157	11M1A04	00008749612	MULTIVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1001175713	27/12/2022	
158	11E1A25	237601190133	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	02/01/2023	
159	11E1A26	237601190134	BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	23760119	02/01/2023	
160	11E1DDV	31952290184	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	13/01/2023	
161	11E1DDW	31952290187	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	20/01/2023	
162	11E1DDX	31952290185	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	19/01/2023	
163	11E1DDY	31952290186	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	19/01/2023	
*	11U2A05	165999461211	BANREGIO	Programa para el desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente del edo. De Qro.	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	20/01/2023	
*	11U1D04	165999461238	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	26/01/2023	
*	11U1D05	165999461220	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	26/01/2023	
*	11U1D06	165999461246	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	26/01/2023	
*	11E1E69	61387620172	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	17/02/2023	
*	11E1E67	61387620171	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	17/02/2023	
*	11E1E68	61387620170	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	17/02/2023	
*	11U2V01	165999461254	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	20/02/2023	
*	11U2V02	165999461262	BANREGIO	Aportación Estatal Ramo 04	Secretaría de Finanzas	Estatatal	16599946	20/02/2023	
*	11U1D07	165999461271	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	21/02/2023	
*	11U1V03	165999461289	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	21/02/2023	
*	11U1V04	165999461297	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	02/03/2023	
*	11U1I02	165999461301	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	06/03/2023	
*	11B1A06	145124557	AFIRME	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	000007844	01/03/2023	

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

No.	Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
*	178	11J1003	165999461319	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	13/03/2023
*	179	11J1B31	165999461327	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	16/03/2023
*	180	1IE1DDZ	319522901088	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	17/03/2023
*	181	11J1I03	165999461335	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	22/03/2023
*	182	11J1K05	165999461343	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	23/03/2023
*	183	11J1E32	165999461351	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	29/03/2023
*	184	11J2V03	165999461360	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	13/04/2023
*	185	11J2V04	165999461378	BANREGIO	Aportación Estatal Ramo 04	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	13/04/2023
*	186	1IM1A05	8886338	MULTIVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1001175713	20/04/2023
*	187	11E2N08	66030190168	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	02/05/2023
*	188	11E2N09	66030190169	BAJIO	Aportación Estatal Ramo 36	Secretaría de Finanzas	Estatatal	6803019	02/05/2023
*	189	11E2D72	66030190170	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	05/05/2023
*	190	11E2D73	66030190171	BAJIO	Aportación Estatal Ramo 48	Secretaría de Finanzas	Estatatal	6803019	05/05/2023
*	191	11E2D74	66030190172	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	08/05/2023
*	192	11J2D14	165999461366	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	24/05/2023
*	193	11E2D76	66030190174	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	30/05/2023
*	194	11E2D75	66030190173	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	30/05/2023
*	195	1IM1A06	00008924252	MULTIVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1001175713	31/05/2023
*	196	11E1DEA	165999461324	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	02/06/2023
*	197	11Z1A01	127180600001056201	PUNTO CASA DE BOLSA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	1471	12/05/2023
*	198	11J1E33	165999461408	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	16/06/2023
*	199	11E1O20	66030190175	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	15/06/2023
*	200	11U1A02	3477126	MONEX	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatatal	3267813	29/06/2023
*	201	11E1E70	613871620173	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	10/07/2023
*	202	11J3203	165999461416	BANREGIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	16599946	10/07/2023

**Relación de Cuentas Bancarias productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

No. Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
* 203 1IE1E71	61387620174	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	13/07/2023	
* 204 1IS1A06	65510025452	SANTANDER	Empréstito Santander	Secretaría de Finanzas	Estatal	02573033	30/08/2023	
* 205 1IF1A05	7017/2705602	BANAMEX	Empréstito Banárex	Secretaría de Finanzas	Estatal	3207783	04/09/2023	
* 206 1IE2D77	68030190176	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6803019	03/10/2023	
* 207 1IE2D78	68030190177	BAJIO	Aportación Estatal Ramo 48	Secretaría de Finanzas	Estatal	6803019	03/10/2023	
* 208 1IE2D79	31952290189	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	18/10/2023	29/11/2023
* 209 1IE1DEB	31952290196	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	24/11/2023	
* 210 1IE1DBC	31952290195	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	24/11/2023	
* 211 1IE1DEB	31952290197	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	24/11/2023	
* 212 1IE1DEB	31952290194	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3195229	24/11/2023	
* 213 1I01A01	12000057779	BANCREA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	0170000377	15/11/2023	

**Cuentas bancarias aperturadas en diciembre 2023 y que serán utilizadas en el ejercicio 2024**

No. Cuenta contable	Cuenta bancaria	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia encargada de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de Apertura	Fecha de cancelación
* 1 1.1.1.2.1.008.0 006	65510191236	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	01/12/2023	
* 2 1.1.1.2.1.008.0 009	65510191711	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	01/12/2023	
* 3 1.1.1.2.1.008.0 007	65510191497	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	01/12/2023	
* 4 1.1.1.2.1.008.0 008	65510191648	SANTANDER	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	02573033	01/12/2023	
* 5 1.1.1.2.1.003.0 004	70175335410	BANAMEX	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3207783	01/12/2023	
* 6 1.1.1.2.1.003.0 003	70175715809	BANAMEX	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3207783	01/12/2023	
* 7 1.1.1.2.1.003.0 002	70175552403	BANAMEX	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	3207783	01/12/2023	
* 8 1.1.1.2.1.002.0 062	10006080147	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
* 9 1.1.1.2.1.002.0 061	10006080146	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
* 10 1.1.1.2.1.002.0 060	10006080145	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
* 11 1.1.1.2.1.002.0 059	10006080144	BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
* 12 1.1.1.2.1.002.0 058	10006080143	BAJIO	Aportación Estatal Ramo 33	Secretaría de Finanzas	Estatal	1000608	01/12/2023	

**Relación de Cuentas Bancarias Productivas específicas**  
**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Al 31 de diciembre 2023**



No Cuenta contable:	Cuenta bancaria:	Banco	Uso de la cuenta	Dependencia a cargo de la cuenta	Tipo de recurso	No. Cliente	Fecha de apertura	Fecha de cancelación
13 * 1.1.1.2.1.002.0 10006080142		BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
14 * 1.1.1.2.1.002.0 10006080141		BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
15 * 1.1.1.2.1.002.0 10006080140		BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
16 * 1.1.1.2.1.002.0 10006080139		BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	1000608	01/12/2023	
17 * 1.1.1.2.1.002.0 61387620175		BAJIO	Recepción y transferencia de los recursos	Secretaría de Finanzas	Federal	6138762	11/12/2023	
18 * 1.1.1.2.1.005.0 0122125323		BBVA	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	08/12/2023	
19 * 1.1.1.2.1.002.0 237601190136		BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	23760119	08/12/2023	
20 * 1.1.1.2.1.002.0 237601190135		BAJIO	Administración Recursos de Libre disposición	Secretaría de Finanzas	Estatal	23760119	08/12/2023	
21 * 1.1.1.2.1.006.0 165999461441		BANREGIO	Programa para el desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente del edo. De Qro.	Secretaría de Finanzas	Estatal	16599946	07/12/2023	
22 * 1.1.1.2.1.005.0 0122215659		BBVA	Recursos 5 al millar 2024 - Sria. de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	26/12/2023	
23 * 1.1.1.2.1.005.0 0122215675		BBVA	Recursos 1 y 2 al millar 2024 - Sria. de la Contraloría	Secretaría de Finanzas	Estatal	18451859	26/12/2023	

**Responsable de las Firmas Autorizadas Para el manejo de las cuentas bancarias**

L.A. Gustavo Arturo Leal Maya	Secretario de Finanzas, Del 1° de Octubre 2021 a la fecha
Lcda. Diana Dolores Taboada Coutiño	Directora de Tesorería, Del 1° Octubre 2021 a la fecha
C.P. Ana Laura Oviedo Terrazas	Directora de Contabilidad, Del 1° de Octubre 2021 a la fecha
C.P. Adalberto Hernández Iessasi	Director de Presupuesto A, Del 1° Marzo 2017 al 28 de febrero de 2023
Lic. Ana Elena Payró Ogario	Directora de Presupuesto B, Del 1° de Octubre 2021 a la fecha
Mtro. Carlos Alejandro León González	Subsecretario de Egresos, Del 9 de Mayo 2022 a la fecha (persona autorizada de firmas, de aquellas Cuentas Bancarias marcadas con " * ")

<p><b>PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b></p> <p><b>QUERÉTARO</b></p> <p><b>ESQUEMAS BURSÁTILES</b></p> <p><b>Ejercicio 2023</b></p> <p><b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023</b></p> <p><b>(Pesos)</b></p> <p></p>	<p><b>PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b></p> <p><b>ESQUEMAS BURSÁTILES</b></p> <p><b>Ejercicio 2023</b></p> <p><b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023</b></p> <p><b>(Pesos)</b></p> <p><b>NO APLICA PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b></p>
--	---

<p> PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE <b>QUERÉTARO</b></p>	<p><b>PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> Ejercicio 2023 <b>COBERTURAS FINANCIERAS</b> Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 (Pesos)</p>	<p>NO APlica PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO</p>
---	---	--

PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Divisa: MXN

Origen: Manuales

Mayo/*Igo* Mayoría: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Lote: CNTAB9DIC23-16

Mayor: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Asiento Diario: CRD29-DIC-23-1

Referencia:

PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Divisa: MXN

Origen: Manuales

Mayo/*Igo* Mayoría: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Lote: CNTAB9DIC23-16

Mayor: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Asiento Diario: CRD29-DIC-23-1

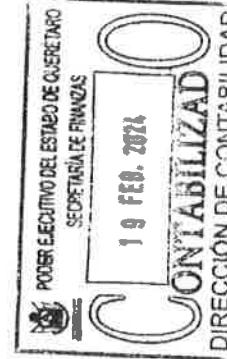
Referencia:

Fecha de Informe: 21-FEB-2024 12:11

Página: 1 de 1

Línea Cuenta	Fch Trans Descripción	Artículo Origen	Débitos	Creditos	Débitos	Creditos
1 01.1A41067.0000-000000000000-0000-0-0-12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CCPOREQ		66,281.48		66,281.48	0.00
2 01.1A41067.0000-000000000000.000.000.0.0.55970 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CCPOREQ			66,281.48	66,281.48	0.00
Total de Cabecera:			66,281.48		66,281.48	0.00
Total de Lote:			66,281.48		66,281.48	0.00
Total Manuales			66,281.48		66,281.48	0.00
Suma Total:			66,281.48		66,281.48	0.00

*[Handwritten signature]*



PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Divisa: MXN  
Origen: Fideiales  
Mayo/Jgo Mayores: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Referencia: Importación de Asientos Criptado

Lote: CONTR29DIC23-15  
Sáido: Real

PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Divisa: MXN  
Origen: Fideiales  
Mayo/Jgo Mayores: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Referencia: Importación de Asientos Criptado

Lote: CONTR29DIC23-15  
Sáido: Real

Línea Cuenta	Fch Trans	Descripción	Artículo Origen	Débitos	Creditos	Ventas
1 01.IA1021.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN ATQ		64,273,895.00	0.00	0.00	
2 01.IA1022.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN SESEA		435,121,193.26	0.00	0.00	
3 01.IA1024.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CES		53,923,249.63	0.00	0.00	
4 01.IA1026.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CECYTEQ		53,923,249.63	0.00	0.00	
5 01.IA1027.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CETQO		53,923,249.63	0.00	0.00	
6 01.IA1028.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COBAQ		74,655,316.53	0.00	0.00	
7 01.IA1029.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COFETAC		443,202.72	0.00	0.00	
8 01.IA1031.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CONALEP-QRO		36,68,015.9	0.00	0.00	
9 01.IA1032.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN CONCITEQ		39,68,014.27	0.00	0.00	
10 01.IA1033.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COVA		51,39,190.30	0.00	0.00	
11 01.IA1034.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COVIA		530,55,87	0.00	0.00	
12 01.IA1035.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZED		8,091,022.72	0.00	0.00	
13 01.IA1036.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZIEQ		65,772,874.92	0.00	0.00	
14 01.IA1037.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		127,198.39	0.00	0.00	
15 01.IA1038.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
16 01.IA1039.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
17 01.IA1040.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
18 01.IA1041.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
19 01.IA1042.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
20 01.IA1043.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
21 01.IA1044.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
22 01.IA1045.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
23 01.IA1046.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
24 01.IA1047.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
25 01.IA1048.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
26 01.IA1049.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
27 01.IA1050.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
28 01.IA1051.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
29 01.IA1052.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
30 01.IA1053.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
31 01.IA1054.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
32 01.IA1055.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
33 01.IA1056.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
34 01.IA1057.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
35 01.IA1058.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
36 01.IA1059.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
37 01.IA1060.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
38 01.IA1061.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
39 01.IA1062.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
40 01.IA1063.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
41 01.IA1064.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
42 01.IA1065.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
43 01.IA1066.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	
44 01.IA1067.0000.0000000000.000.0.0.12141 29-DIC-23	PARTICIPACION EN COZOC		1,032,580.13	0.00	0.00	

PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Divisa: MXN  
Origen: Fideiales  
Mayo/Jgo Mayores: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Lote: CONTR29DIC23-15  
Sáido: Real

PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
Divisa: MXN  
Origen: Fideiales  
Mayo/Jgo Mayores: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO

Lote: CONTR29DIC23-15  
Sáido: Real

Máximo: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
 Asiento Diario: CED29-DIC-23-1  
 Referencia: Importación de Asientos Crédito

Categoría: Diario  
 Divisa: MXN

Línea Cuenta	Fecha Trans	Descripción	Artículo Origen	Débitos	Créditos	Unidades
43 01.1A41021.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN AIG			0.00	64.273.823.00	0.00
44 01.1A41024.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CEA			0.00	4.396.191.893.26	0.00
45 01.1A41026.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CECTEQ			0.00	53.313.443.63	0.00
46 01.1A41030.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN COBAQ			0.00	74.655.916.62	0.00
47 01.1A41031.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN COFESTAQ			0.00	46.202.75	0.00
48 01.1A41032.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43965 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CONALEF-QRO			0.00	38.621.443.99	0.00
49 01.1A41033.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43965 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CONCITEQ			0.00	39.652.104.27	0.00
50 01.1A41034.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43965 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN COSA			0.00	1.536.190.35	0.00
51 01.1A41036.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43965 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN IZATEQ			0.00	9.474.527.74	0.00
52 01.1A41037.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN IZTEQ			0.00	58.774.74.32	0.00
53 01.1A41038.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN TIAQ			0.00	1.771.19.32	0.00
54 01.1A41040.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN TIAQ			0.00	1.092.580.13	0.00
55 01.1A41041.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN TIAQ			0.00	1.039.524.22.84	0.00
56 01.1A41042.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN TIAQ			0.00	1.085.103.75.64	0.00
57 01.1A41043.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN TIAQ			0.00	1.075.155.69	0.00
58 01.1A41046.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN REPSA			0.00	34.324.32.99	0.00
59 01.1A41051.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN UPSURJ			0.00	56.192.732.52	0.00
60 01.1A41052.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN USEBEQ			0.00	122.394.628.37	0.00
61 01.1A41054.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN USEQ			0.00	21.471.120.05	0.00
62 01.1A41056.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CSECATIS			0.00	5.367.645.16	0.00
62 01.1A41057.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CSECQ			0.00	2.225.21.65	0.00
64 01.1A41058.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CSEQ			0.00	15.942.21.65	0.00
65 01.1A41059.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CRAS			0.00	39.324.544.24	0.00
66 01.1A41060.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN FIPROE			0.00	11.0.630.24	0.00
67 01.1A41061.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN INDSEQ			0.00	10.494.487.75	0.00
68 01.1A41064.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQ			0.00	4.930.573.39	0.00
69 01.1A41065.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQEQ			0.00	1.5.517.322.11	0.00
70 01.1A41066.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEI			0.00	1.2.294.017.14	0.00
71 01.1A41067.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQ			0.00	5.0.516.736.57	0.00
72 01.1A41068.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQA			0.00	57.9.316.780.80	0.00
73 01.1A41069.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQO			0.00	402.273.79	0.00
74 01.1A41070.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQ			0.00	350.165.97	0.00
75 01.1A41074.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQE			0.00	1.51.144.38	0.00
76 01.1A41075.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIEQE			0.00	312.617.85	0.00
77 01.1A41076.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN CIESEQ			0.00	2.568.852.256.93	0.00
78 01.1A41078.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN UNAQ			0.00	2.297.661.68	0.00
79 01.1A41079.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN UPG			0.00	7.317.665.02	0.00
80 01.1A41081.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN UTC			0.00	3.955.130.51	0.00
81 01.1A41084.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN UTJR			0.00	1.4.218.30.43	0.00
82 01.1A41085.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN QRONOS			0.00	1.8.265.412.20	0.00
83 01.1A41087.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN AEEQ			0.00	2.924.065.06	0.00
84 01.1A41087.0000 .0000000000.000.000-0.0-0.43960 29-DIC-23	PARTICIPACIÓN EN COPREQ			0.00	5.623.447.85	0.00

Asientos Contabilizados  
 Para DIC-23  
 Fecha de Informe: 16-FEB-2024 09:58  
 Página: 1 de 3

Asientos Contabilizados  
 Para DIC-23  
 Fecha de Informe: 16-FEB-2024 09:58  
 Página: 1 de 3

Máximo: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
 Asiento Diario: CED29-DIC-23-1  
 Referencia: Importación de Asientos Crédito

Categoría: Diario  
 Divisa: MXN

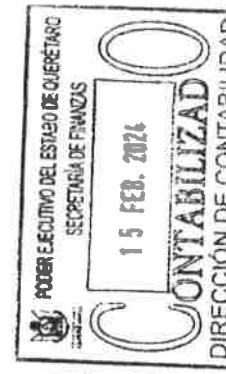
Categoría: Diario  
 Divisa: MXN

Máximo: PODER EJECUTIVO EDO DE QRO  
 Asiento Diario: CED29-DIC-23-1  
 Referencia: Importación de Asientos Crédito

Categoría: Diario  
 Divisa: MXN

Total de Lotes:	3,552,223,435.28	3,552,223,435.28	0.00
Total Mandados:	3,552,223,435.28	3,552,223,435.28	0.00
Suma Total:	3,552,223,435.28	3,552,223,435.28	0.00

*A*





## **PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados presupuestales dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
Diciembre de 2023 e informe de  
los auditores independientes del  
23 de Febrero de 2024.



## INFORME DE LOS AUDTORES INDEPENDIENTES

A LA SECRETARIA DE LA CONTRALORIA DEL  
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PRESENTE

### Opinión

Hemos auditado los Estados e información presupuestaria del PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden el Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica (por tipo de gasto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación administrativa, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional (finalidad y función), Informe de Endeudamiento neto, Informe de intereses de la deuda, Información del gasto por categoría programática, Informe de programas y proyectos de inversión, Informe de indicadores de resultados e Informe de Indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los Estados e información presupuestaria adjuntos del PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los Estados e información presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la LGCG y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera presupuestaria del Ente Público y características de sus notas emitidas por el CONAC así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. La Entidad presenta por separado los estados financieros e información contable consolidados en cumplimiento a la normatividad emitida por el CONAC, por los cuales no emitimos opinión alguna sobre dichos estados financieros e información contable consolidados. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Otra cuestión**

La Administración del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro ha preparado un juego de Estados financieros al 31 de diciembre de 2023 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 23 de febrero de 2024, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

#### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los Estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los Estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de Estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.



Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los Estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los Estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los Estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados



financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
**23 de febrero de 2024.**



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Ejercicio 2023  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
**(Pesos)**

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso				Recaudado	Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado ( 1 )	Ampliaciones y Reducciones ( 2 )	Modificado ( 3 = 1 + 2 )	Devengado ( 4 )		
<b>Impuestos</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	5,518,935,537	933,237,798	6,452,173,335	6,452,173,335	933,237,798	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	2,147,013,369	379,887,833	2,526,901,202	2,526,901,202	379,887,833	0
Productos	309,487,695	622,829,002	932,316,697	932,316,697	622,829,002	0
Aprovechamientos	202,283,406	161,250,339	363,533,745	363,533,745	161,250,339	0
Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	39,933,749,481	4,682,512,326	44,616,261,807	44,616,261,807	4,682,512,326	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	0
<b>Total</b>	<b>48,111,469,488</b>	<b>8,373,641,208</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>8,373,641,208</b>	
<b>Ingresos excedentes</b>						
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Recaudado	Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado ( 1 )	Ampliaciones y Reducciones ( 2 )	Modificado ( 3 = 1 + 2 )	Devengado ( 4 )		
<b>Ingresa del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos	48,111,469,488	6,778,717,297	54,891,186,785	54,891,186,785	6,778,717,297	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	5,518,935,537	933,237,798	6,452,173,335	6,452,173,335	933,237,798	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	2,147,013,369	379,887,833	2,526,901,202	2,526,901,202	379,887,833	0
Productos <sup>1</sup>	309,487,695	622,829,002	932,316,697	932,316,697	622,829,002	0
Aprovechamientos <sup>2</sup>	202,283,406	161,250,339	363,533,745	363,533,745	161,250,339	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	39,933,749,481	4,682,512,326	44,616,261,807	44,616,261,807	4,682,512,326	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Parastatal o Paramunicipal así como de las Empresas Productivas del Estado	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos <sup>3</sup>	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otras Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresa Derivados de financiamientos</b>	<b>0</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>48,111,469,488</b>	<b>8,373,641,208</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>8,373,641,208</b>	
<b>Ingresos excedentes</b>						

<sup>1</sup> Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

<sup>2</sup> Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamiento.

<sup>3</sup> Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública parastatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos			Subejercicio		
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	6 = (3 - 4)
<b>Servicios Personales</b>						
Remuneraciones al personal de carácter permanente	3,076,032,284	0	3,076,032,284	2,641,384,273	2,535,986,736	434,648,011
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	1,437,579,621	(184,576,419)	1,253,003,202	1,253,003,202	1,253,003,938	0
Remuneraciones adicionales y especiales	181,410,710	78,611,225	260,021,935	200,144,858	198,677,285	59,877,077
Seguridad social	472,118,164	(53,534,001)	418,584,163	418,584,163	378,374,481	0
Otras prestaciones sociales y económicas	345,332,698	567,900	345,900,598	345,900,598	312,500,641	0
Previsiones	475,792,446	(97,563,853)	378,128,584	378,128,584	370,721,522	0
Pago de estímulos a servidores públicos	104,209,679	270,561,256	374,770,869	45,622,869	45,622,869	374,770,935
59,588,966	(13,966,097)	45,622,869	337,771,826	337,558,421	91,565,529	0
<b>Materiales y suministros</b>						
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	241,210,499	188,126,856	429,337,355	46,915,704	46,915,704	22,414,218
Alimentos y utensilios	44,537,240	24,792,682	69,329,922	21,632,994	21,632,994	35,091
Materias primas y materiales de producción y comercialización	17,794,109	3,877,103	21,671,212	2,473,201	2,473,201	0
Materiales y artículos de construcción y de reparación	2,789,275	(316,074)	9,792,123	18,842,128	18,757,630	84,498
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	9,050,005	(2,356,439)	4,046,438	4,046,438	4,046,438	0
Combustibles, lubricantes y aditivos	6,402,877	6,386,899	87,981,584	87,865,032	87,865,032	116,552
Vestuario, blanca, prendas de protección y artículos deportivos	81,594,685	38,896,749	108,210,177	148,106,926	92,805,124	55,181,406
Materiales y suministros para seguridad	636,852	15,228,257	15,865,109	8,012,031	8,012,031	7,953,078
Herramientas, refacciones y accesorios menores	39,508,707	21,512,128	61,020,835	55,138,340	55,138,340	5,880,686
<b>Servicios generales</b>						
Servicios básicos	1,444,161,916	2,597,648,511	4,041,810,427	3,868,582,886	3,842,280,885	173,227,541
Servicios de arrendamiento	99,110,063	(2,421,562)	96,688,501	96,162,227	96,161,516	526,274
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	79,556,307	209,779,028	289,335,355	284,329,973	275,239,461	5,005,362
Servicios financieros, bancarios y comerciales	1,889,583,652	1,889,583,175	2,227,938,827	2,158,659,642	2,158,659,642	66,599,072
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	80,928,770	(1,664,463)	79,264,407	74,558,926	74,558,926	4,705,481
Servicios de comunicación social y publicidad	153,507,645	156,430,025	309,937,670	300,582,363	299,586,212	9,355,307
Servicios de traslado y viajes	265,725,675	168,126,128	433,851,303	430,094,224	430,098,770	3,757,579
Servicios oficiales	27,885,744	(3,529,581)	24,324,282	24,324,118	22,634,605	2,178
Otros servicios generales	139,287,875	112,502,026	251,799,901	228,625,075	228,625,075	23,165,297
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	259,824,185	68,843,734	328,667,919	268,556,532	255,660,222	60,111,387
Transferencias internas y asignaciones al sector público	31,495,454,758	2,232,584,279	33,728,039,037	31,126,628,023	31,095,660,127	2,601,411,014
Transferencias al resto del sector público	3,664,396,400	(2,265,584)	3,644,130,716	3,644,130,716	3,644,130,716	0
Subsidios y subvenciones	26,474,569,319	1,118,575,873	27,593,145,192	25,229,495,992	25,229,495,992	2,363,649,200
Ayudas sociales	0	87,199,382	87,199,382	83,925,433	83,925,433	3,273,949
Pensiones y jubilaciones	203,127,317	1,137,042,919	1,340,170,236	1,105,682,371	1,105,682,421	234,487,865
Transferencias a ideólogicos, mandatos y otros análogos	1,153,351,722	(61,685,018)	991,676,704	991,676,704	970,063,103	0
Transferencias a la seguridad social	0	71,716,807	71,716,807	71,716,807	71,716,807	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>						
Mobiliario y equipo de administración y reseñativo	149,386,822	120,303,168	269,689,990	227,940,544	41,749,446	0
Equipos e instrumental médico y de laboratorio	51,775,288	49,133,286	100,908,574	75,873,595	25,034,979	0
Vehículos y equipo de transporte	1,665,459	17,450,072	19,115,531	18,468,134	64,739	0
Equipo de defensa y seguridad	293,960	801,570	1,095,530	1,083,863	11,667	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	48,253,538	695,098	48,948,624	38,852,283	10,116,341	683,820
Activos biológicos	4,768,402	0	1,432,488	748,668	17,623,882	4,991,345
Bienes inmuebles	16,000,000	0	0	0	0	0
		2,051,081	18,051,081	18,051,081		



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos			Subejercicio  <b>6 = (3 - 4)</b>
			Modificado	Devengado	Pagado	
1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6	
<b>Activos intangibles</b>						
<b>Inversión pública</b>						
Obra pública en bienes de dominio público	26,630,175	30,822,690	57,452,865	57,188,969	56,983,422	263,896
Obra pública en bienes propios	3,312,108,287	2,424,977,165	5,737,085,452	2,163,867,887	2,163,867,887	3,573,217,565
Proyectos productivos y acciones de fomento	0	2,424,977,165	5,737,085,452	0	0	0
<b>Inversiones financieras y otras provisiones</b>						
Inversiones para el fomento de actividades productivas	38,725,420	2,737,054,521	2,775,779,941	0	0	0
Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en fideicomisos, mandados y otros análogos	38,725,420	2,737,054,521	2,775,779,941	0	0	0
Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y aportaciones	11,879,749,543	798,134,151	12,677,883,694	12,677,883,694	12,677,883,694	0
Participaciones	5,252,081,819	751,309,755	6,003,391,574	6,003,391,574	6,003,391,574	0
Aportaciones	3,098,407,362	(4,331,536)	3,094,075,826	3,094,075,826	3,094,075,826	0
Convenios	3,559,260,362	51,155,933	3,580,416,295	3,580,416,295	3,580,416,295	0
<b>Deuda Pública</b>						
Amortización de la deuda pública	0	77,854,051	77,854,051	77,854,051	77,854,051	0
Intereses de la deuda pública	0	56,677,334	56,677,334	56,677,334	56,677,334	0
Comisiones de la deuda pública	0	21,176,717	21,176,717	21,176,717	21,176,717	0
Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Costo por cobertura	0	0	0	0	0	0
Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,682,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,283,402</b>	<b>6,915,819,106</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Ejercicio 2023  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	41,630,058,895	5,287,367,183	46,917,426,078	43,677,921,162	43,536,663,922	3,239,504,916
Gasto de Capital	3,601,327,093	5,243,013,448	8,844,340,541	5,168,026,352	5,166,487,468	3,676,314,189
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	56,677,334	56,677,334	56,677,334	56,677,334	0
Pensiones y Jubilaciones	1,153,361,722	(161,685,018)	991,676,704	991,676,704	970,063,103	0
Participaciones	5,252,081,819	751,309,755	6,003,391,574	6,003,391,574	6,003,391,574	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,682,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,283,402</b>	<b>6,915,819,106</b>



QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1	2	3 = (1 + 2)	4	5		
GUBERNATURA	7,674,475	(730,611)	6,943,864	6,943,864	6,700,221	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	62,615,467	49,403,839	112,019,306	112,019,306	112,019,306	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	103,205,200	103,205,200	71,731,212	71,731,212	31,473,968
SECRETARIA DE GOBIERNO	387,475,396	(78,535,289)	308,940,107	308,628,335	298,547,309	311,771
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	301,786,049	(60,790,048)	240,996,001	240,854,020	232,319,320	141,980
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	410,127,969	42,690,060	452,818,029	452,818,029	452,818,029	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	2,626,512,198	2,626,512,198	2,344,450,280	2,344,393,856	282,061,918
SECRETARIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,098,340,252	(259,721,767)	838,618,485	835,860,963	808,408,602	2,757,522
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	18,628,827	(2,334,805)	16,294,022	16,283,077	15,831,202	10,945
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	1,307,526,487	871,364	1,308,397,851	1,308,397,851	1,308,397,851	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	1,538,343,622	1,538,343,622	1,430,716,139	1,418,760,758	107,627,483
SECRETARIA DE FINANZAS	764,757,722	174,659,681	939,417,403	931,028,883	910,221,785	8,388,520
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	8,168,191	2,642,804	10,810,995	10,807,633	10,620,655	3,361
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	665,617,277	665,617,277	549,841,849	549,841,849	115,775,428
SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA	161,674,474	962,372	162,636,846	162,599,855	157,271,704	36,991
SECRETARIA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	173,499,505	2,299,655,939	2,473,155,444	2,473,153,324	2,469,110,378	2,120
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	61,380,944	0	61,380,944	61,380,944	61,380,944	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	185,321,278	185,321,278	172,607,787	172,607,787	12,713,491
SECRETARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	198,421,386	(20,579,955)	177,841,431	177,766,068	170,600,919	75,362
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	201,470,014	201,470,014	132,546,253	132,440,802	68,923,760
SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	254,723,448	(6,542,928)	248,180,520	247,338,288	239,749,055	842,233
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	355,895,168	0	355,895,168	355,895,168	355,895,168	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	4,674,300,214	4,674,300,214	2,972,196,020	2,972,139,259	1,702,104,194
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	244,877,629	(32,871,749)	212,005,880	210,444,614	205,485,244	1,561,266
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	249,619,846	(4,848,621)	244,771,225	244,771,225	234,715,937	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	14,607,582,791	747,014,296	15,354,597,087	15,354,597,087	15,354,597,087	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	1,531,387,695	1,531,387,695	1,303,607,067	1,303,607,067	227,780,628
SECRETARIA DE LA JUVENTUD	51,319,306	(10,130,588)	41,188,718	41,107,581	40,455,868	81,137
SECRETARIA DEL TRABAJO	193,606,874	(55,302,245)	138,304,629	138,286,008	133,544,347	18,621
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	56,135,347	56,135,347	32,578,740	32,528,790	23,556,606
SECRETARIA DE TURISMO	150,581,836	(2,352,597)	148,229,239	147,713,953	143,759,384	515,286
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	221,841,479	221,841,479	197,119,054	197,017,418	24,522,425
SECRETARIA DE SALUD	17,328,449	(7,167,688)	10,160,761	10,160,761	9,858,413	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	22,416,336	(3,189,410)	19,226,926	19,202,501	18,712,626	24,425
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	5,700,986,340	43,230,431	5,744,216,771	5,744,216,771	5,744,216,771	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	176,926,592	176,926,592	176,926,592	176,926,592	0
OFICIALÍA MAYOR	1,169,835,295	314,583,214	1,484,418,509	1,476,493,122	1,458,035,680	7,925,388
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	4,034,098	(428,299)	3,605,799	3,605,799	3,476,864	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	93,633,491	93,633,491	93,633,491	93,633,491	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	366,862,034	0	366,862,034	366,862,034	366,862,034	0
PODER JUDICIAL	1,224,620,028	0	1,224,620,028	1,224,620,028	1,224,620,028	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	99,174,069	99,174,069	59,013,137	59,013,137	40,160,932
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	1,762,918,461	36,529,331	1,799,447,792	1,799,447,792	1,799,447,792	0
MUNICIPIOS	8,363,693,440	766,512,967	9,130,206,407	9,130,206,407	9,130,206,407	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	743,338,453	743,338,453	549,772,142	549,772,142	193,566,311
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	6,201,304	(300,141)	5,901,163	5,901,163	5,639,349	0
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	98,390,724	(25,274,293)	73,116,431	71,360,120	69,138,601	1,756,311
JEFATURA DE Gabinete	496,325,590	77,322,590	573,648,180	571,817,900	564,278,299	1,830,280
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	704,610,458	704,610,458	623,680,815	622,760,015	80,929,643
FIDEICOMISOS SECTOR TURISMO	38,335,058	(62,080)	38,272,979	38,272,979	38,272,979	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	146,610,156	146,610,156	146,610,156	146,610,156	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	27,997,276	27,997,276	27,997,276	27,970,429	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	55,994,455	15,192,849	71,187,304	71,187,304	71,187,304	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	49,397,576	49,397,576	47,900,646	47,898,490	1,496,930
SECRETARIA DE CULTURA	229,225,735	(29,325,054)	199,900,681	199,840,605	196,070,553	60,076
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	8,286,561	0	8,286,561	8,286,561	8,286,561	0
SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	28,848,918	865,348	29,714,264	29,714,264	28,917,368	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	21,534,035	(4,999,432)	16,534,603	16,503,213	15,663,239	31,390
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	67,219,993	0	67,219,993	67,219,993	67,219,993	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	15,664,688	0	15,664,688	15,664,688	15,664,688	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	4,516,466	(22,524)	4,493,942	4,493,942	4,229,339	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	258,138,674	258,138,674	232,664,311	232,612,811	25,474,363
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	10,863,307,299	(6,912,031,280)	3,951,276,019	0	0	3,951,276,019
OBRAS Y ACCIONES SECRETARÍA PARTICULAR	0	18,325,954	18,325,954	18,325,954	18,325,954	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,682,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,283,402</b>	<b>6,915,819,106</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio	
						6 = (3 - 4)	
<b>Gobierno</b>						<b>10,571,704,932</b>	<b>417,374,854</b>
Legislación	8,235,816,059	2,852,456,712	11,088,272,771	10,670,897,916	4,78,522,272	4,78,522,272	0
Justicia	476,722,272	1,800,000	478,522,272	2,843,047,406	2,843,047,406	40,160,932	40,160,932
Coordinación de la Política del Gobierno	2,632,241,840	250,986,498	2,883,208,388	421,146,980	421,146,980	10,308,773	10,308,773
Relaciones Exteriores	336,518,474	94,937,279	431,455,753				
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0			0	0
Seguridad Nacional	409,207,348	644,217,307	1,053,424,655	958,836,585	948,035,619	93,588,070	93,588,070
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	2,422,562,885	1,380,103,494	3,802,666,359	3,577,179,043	3,584,465,355	225,487,316	225,487,316
<b>Desarrollo Social</b>	<b>1,988,563,260</b>	<b>480,432,134</b>	<b>2,438,985,394</b>	<b>2,391,165,630</b>	<b>2,350,532,736</b>	<b>47,829,763</b>	<b>47,829,763</b>
Protección Ambiental	34,172,700,964	1,966,897,133	36,139,398,097	30,217,985,322	30,187,979,004	<b>5,921,512,775</b>	
Vivienda y Servicios a la Comunidad	61,148,101	52,580,632	113,728,733	101,915,242	100,052,846	12,713,491	12,713,491
Salud	674,389,501	4,707,246,831	5,381,616,332	5,381,616,332	5,381,616,332	1,674,348,348	1,674,348,348
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	5,735,734,977	210,958,208	5,946,693,185	5,946,668,760	5,945,920,551	24,425	24,425
Educación	537,167,282	211,244,576	748,411,828	748,281,167	701,054,375	44,130,561	44,130,561
Protección Social	14,785,652,169	2,066,390,432	16,852,042,601	16,665,274,362	16,651,685,391	186,768,239	186,768,239
Otros Asuntos Sociales	1,267,806,553	(220,151,486)	(5,501,980,039)	1,487,949,094	1,486,171,763	10,945	10,945
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>11,110,820,411</b>	<b>(5,501,875,031)</b>	<b>5,608,945,380</b>	<b>1,603,369,523</b>	<b>1,603,369,523</b>	<b>4,003,426,466</b>	<b>4,003,426,466</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	<b>864,619,066</b>	<b>4,769,823,387</b>	<b>5,634,442,453</b>	<b>5,235,766,867</b>	<b>5,235,766,867</b>	<b>383,365,165</b>	<b>383,365,165</b>
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	279,080,411	2,498,074	281,518,485	257,943,257	253,471,548	23,575,228	23,575,228
Combustibles y Energía	1,174,355	0	1,174,355	1,174,355	1,174,355	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0	0
Transporte	64,784,484	1,926,159,645	1,990,924,129	1,725,173,147	1,725,173,147	265,750,983	265,750,983
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0	0
Turismo	182,149,533	219,673,223	401,822,756	376,785,045	373,123,541	25,037,711	25,037,711
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	337,450,283	2,621,552,444	2,959,002,727	2,882,824,276	2,882,824,276	69,001,243	69,001,243
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>8,363,693,440</b>	<b>1,587,705,470</b>	<b>9,951,398,910</b>	<b>9,757,832,599</b>	<b>9,757,832,599</b>	<b>193,566,311</b>	<b>193,566,311</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Duda	0	77,854,051	77,854,051	77,854,051	77,854,051	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y	8,363,693,440	1,509,851,419	9,873,544,859	9,679,978,548	9,679,978,548	193,566,311	193,566,311
Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,882,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,282,402</b>	<b>6,915,819,106</b>	



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2023  
ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación		Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
	A			
Banco Nacional de México, S.A. Integrante del Grupo Financiero Banamex / Banco Santander México S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México.	Créditos Bancarios	1,593,923,911	56,877,334	1,537,246,577
<b>Total Créditos Bancarios</b>		1,593,923,911	56,877,334	1,537,246,577
	Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>		0	0	0
<b>TOTAL</b>		1,593,923,911	56,877,334	1,537,246,577



QUERETARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO

INTERESES DE LA DEUDA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Créditos Bancarios	Devengado	Pagado
Banco Nacional de México, S.A. Integrante del Grupo Financiero Banamex / Banco Santander México S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México.	21,176,717	21,176,717	21,176,717
Total de Intereses de Créditos Bancarios		21,176,717	21,176,717
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0	0
TOTAL	21,176,717	21,176,717	21,176,717



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**QUERÉTARO**

**Ejercicio 2023**  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos			Subejercicio		
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
<b>PROGRAMAS</b>						
Subsidios Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	43,273,136,089	9,588,977,232	52,862,113,321	46,139,860,527	45,975,450,803	6,722,252,794
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>						
Prestación de Servicios Públicos	40,564,104,556	8,869,607,150	49,433,711,706	42,787,038,715	42,678,187,799	6,646,672,991
Provisión de Bienes Públicos	24,661,745,421	4,695,264,252	29,357,009,673	28,890,467,677	28,816,899,933	466,541,996
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	582,450,700	5,218,791,487	5,801,242,187	4,031,875,785	4,025,629,473	1,769,386,402
Promoción y Fomento	653,616,423	2,947,974,688	3,601,591,111	3,493,746,061	3,476,620,362	107,845,050
Regulación y Supervisión	487,553,562	576,193,550	1,063,747,112	948,207,656	937,258,890	115,539,456
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	125,912,585	1,978,740,277	2,104,652,862	1,826,188,388	1,825,225,983	278,464,474
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	3,354,400,523	282,313,556	3,636,714,079	3,596,553,147	3,596,553,147	40,160,932
Administrativos y de Apoyo	10,698,425,342	(6,829,670,680)	3,868,754,682	0	0	3,868,754,382
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	1,495,665,811	475,534,286	1,977,294,097	1,933,419,305	1,899,474,998	37,784,792
Apoyo a la Función Pública y el Mejoramiento de la Gestión	1,340,255,488	434,967,639	1,775,227,127	1,742,223,626	1,712,323,854	33,003,501
Operaciones Ajenas	155,410,323	40,566,648	195,976,971	191,195,679	187,150,244	4,781,291
Comisiones	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	60,000,000	(22,204,988)	37,795,012	0	0	37,795,012
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>						
Pensiones y Jubilaciones	1,153,361,722	266,040,784	1,419,402,506	1,419,402,506	1,397,788,906	0
Aportaciones a la Seguridad Social	1,153,361,722	266,040,784	1,419,402,506	1,419,402,506	1,397,788,906	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>						
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	8,363,693,440	1,509,851,419	9,873,544,859	9,679,978,548	9,679,978,548	193,566,311
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	77,854,051	77,854,051	77,854,051	77,854,051	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	51,636,829,529	11,176,682,702	62,813,512,231	55,897,693,126	55,733,283,402	6,915,819,106

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
61111E000100. Desarrollo social e integral	396,234,734	1,260,119,107	1,656,353,841	1,575,450,068	1,573,410,751	80,903,753
61112E000200. Salud	5,735,734,977	210,958,208	5,946,693,185	5,945,668,760	5,945,920,551	24,425
61113F000300. Servicios básicos de calidad	0	24,823,573	24,823,573	19,296,091	19,296,091	5,527,482
62211E000400. Educación	14,754,161,392	1,346,837,234	16,100,998,626	16,056,814,429	16,043,225,458	44,184,197
62212E000500. Cultura	251,096,239	28,598,971	279,695,210	278,138,204	274,911,411	1,557,006
62213E000600. Deporte	286,071,013	182,645,605	468,716,618	426,142,963	426,142,963	42,573,655
63311F000700. Desarrollo económico	288,069,339	301,815,243	589,884,562	520,883,339	513,706,131	69,001,243
63312E000800. Empleo	248,335,725	2,438,074	250,773,799	227,198,571	222,726,862	23,575,228
63313F000900. Desarrollo Equitativo	16,160,335	29,881,511	46,041,846	30,068,826	29,958,772	15,973,020
63321F001000. Promoción de Sectores Económicos	1,174,355	0	1,174,355	1,174,355	1,174,355	0
63331F001100. Turismo	182,149,533	219,673,223	401,822,756	376,785,045	373,123,541	25,037,711
64412E001300. Vivienda	72,943,578	107,265,502	180,209,080	164,026,880	162,819,964	16,182,200
64413P001400. Energía	49,380,944	2,319,737,201	2,369,118,145	2,369,118,145	2,369,118,145	0
64414G001500. Movilidad	64,764,484	1,926,159,645	1,990,924,129	1,725,173,147	1,725,173,147	265,750,983
64415B001600. Infraestructura Vial	550,959,923	4,499,238,289	5,050,198,212	3,423,415,852	3,417,169,540	1,626,782,360
64418B001900. Infraestructura Educativa	31,490,777	719,553,197	751,043,974	608,459,933	608,459,933	142,584,041
64419G002000. Medio Ambiente	61,148,101	52,580,632	113,728,733	101,015,242	100,052,846	12,713,491
65511E002100. Desarrollo Institucional en Seguridad	54,446,831	14,110,702	68,557,533	68,546,587	68,382,857	10,945
65512E002200. Justicia y Paz	2,370,024,491	1,310,469,452	3,680,493,943	3,511,250,914	3,469,980,784	169,243,029
65513E002300. Infraestructura y Equipamiento en Seguridad	52,538,374	69,634,042	122,172,416	65,928,128	64,484,571	56,244,287
66611M002400. Participación Ciudadana	1,340,259,488	434,967,639	1,775,227,127	1,742,223,626	1,712,323,854	33,003,501
66612O002500. Veracidad Institucional	155,410,323	40,566,648	195,976,971	191,195,679	187,150,244	4,781,291
66613E002600. Gobierno Digital	389,692,067	61,444,316	451,136,383	450,567,100	445,158,710	569,282
66614P002700. Finanzas Sanas	409,207,348	644,217,307	1,053,424,655	959,836,585	948,035,619	93,588,070
66615P002800. Estado de Derecho	0	25,538,698	25,538,698	11,386,254	11,329,830	14,152,443
69911K002900. Obras y Acciones	10,698,425,342	(6,829,670,660)	3,868,754,682	0	0	3,868,754,682
69912C003000. Participaciones a Municipios.	8,363,693,440	1,509,851,419	9,873,544,859	9,679,978,548	9,679,978,548	193,566,311
69914J003200. Jubilaciones y pensiones del Poder Ejecutivo	1,153,361,722	266,040,794	1,419,402,506	1,419,402,506	1,397,788,906	0
69915R003300. Transferencias a Poderes, Organismos Constitucionales Autónomos y Tribunales	3,354,400,523	282,313,556	3,636,714,079	3,596,553,147	3,596,553,147	40,160,932
64411E001200. Agua	50,466,000	100,743,039	151,209,039	119,735,051	119,735,051	31,473,988
69913D003100. Deuda Pública	0	77,854,051	77,854,051	77,854,051	77,854,051	0
69911N003400. Desastres Naturales	60,000,000	(22,204,988)	37,795,012	0	0	37,795,012
65615P002900. Estado de Derecho	195,028,131	(41,518,518)	153,509,613	153,405,076	148,136,769	104,537
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,682,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,283,402</b>	<b>6,915,819,106</b>

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

QUERÉTARO

Ejercicio 2023

## INDICADORES DE POSTURA FISCAL

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	48,111,469,488	54,891,186,785	54,891,186,785
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	48,111,469,488	55,841,015,792	55,676,606,068
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	0	(949,829,006)	(785,419,282)
<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/Pagado</b>
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	0	(949,829,006)	(785,419,282)
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	21,176,717	21,176,717
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III + IV)</b>	0	(971,005,723)	(806,595,999)
<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/Pagado</b>
<b>A. Financiamiento</b>	0	1,593,923,911	1,593,923,911
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	56,677,334	56,677,334
<b>C. Financiamiento Neto</b>	0	1,537,246,577	1,537,246,577

**Bajo protesta de decir verdad declaran que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**

En atención a la recomendación realizada por parte de la Auditoría Superior de la Federación ASF, mediante la auditoría 1479 con título "Cumplimiento a las Disposiciones establecidas en la ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios". Se informa que los montos reportados en la columna de Estimado/Aprobado para los apartados "A: Ingresos Totales" y "B: Egresos Presupuestarios" corresponden a los autorizados en la Ley de Ingresos y Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2022, refleja un balance presupuestario negativo en la columna del estimado/aprobado debido a que en los egresos presupuestarios se integran por el ingreso de ejercicio fiscal vigente más el "Financiamiento Propio" conforme a lo señalado en los artículos 16 y 17 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio Fiscal 2022.



## **PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados financieros de cumplimiento de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios dictaminados por el año que terminó el 31 de Diciembre de 2023 e informe de los auditores independientes del 23 de Febrero de 2024.

Querétaro, Qro. 23 de Febrero 2024



## **INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2023**

**A LA SECRETARIA DE LA CONTRALORIA DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO PRESENTE**

1. Hemos examinado los Estados e información financiera del PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2023 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de obligaciones diferentes de financiamientos, Balance Presupuestario, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación por objeto del gasto), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación administrativa), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación funcional), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2023, de acuerdo a los siguientes procedimientos:
  - a) Revisamos el cumplimiento de los Criterios para la Elaboración y presentación homogénea de la información financiera y los formatos a que hace referencia la LDF por parte de la Entidad, los cuales se elaboraron de conformidad con las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
  - b) Revisamos el Estado Analítico de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de la LDF, comprobando que la Entidad genera al 31 de diciembre de 2023 un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Negativo en los momentos "Estimado" y "Aprobado" (\$ 0.00).
  - c) Revisamos que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apega a los lineamientos establecidos en los artículos 10 y 13 fracción V de la LDF., para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).
  - d) Revisamos que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 no rebasaron el límite de 2% establecido en el artículo 12 de la LDF, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.



2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestra auditoría incluye el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la LDF por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la LDF por parte de la Entidad.
4. En nuestra opinión el PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido la LDF.

**ATENTAMENTE**

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y  
ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNÁNDEZ  
Auditor Externo  
23 de febrero de 2024.**



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**

Ejercicio 2023  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

ACTIVO	Concepto (c)	31 de diciembre de 2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)
<b>Activo Circulante</b>				<b>PASIVO</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>		<b>Pasivo Circulante</b>		
a1) Efectivo 435,670	435,670	556,570		a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	172,237,105	190,236,422
a2) Bancos/Fostería 5,489,282,161	5,489,282,161	5,024,265,048		(a=1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+g8+g9)	0	42,638,374
a3) Bancos/Dependencias y Otros 6,679,498	6,679,498	5,907,487		a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	13,439,778	
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0		a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica 0	0	0		a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Terceros en Garantía y/o Administración 0	0	0		a5) Transferencias Obreras por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes 0	0	0		a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes 5,199,774	9,960,453	158,672,140		a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	147,506,326	
b1) Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0		a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos para Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo 138,046	138,046	2,257,507		a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	125,188	91,222
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo 3,000	3,000	18,003		b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo 5,056,728	5,056,728	7,684,943		c2) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo 0	0	0		c3) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo 0	0	0		c4) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo 0	0	0		c5) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	419,249,059	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo 0	0	0		c6) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	419,249,059	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	<b>276,804,824</b>	<b>149,123,860</b>		c7) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo 0	0	0		d. Títulos Y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmunes y Muebles a Corto Plazo 0	0	0		e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo 0	0	0		e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo 0	0	0		e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo 0	0	0		e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	<b>0</b>	<b>0</b>		f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	<b>38,786,326</b>	<b>16,363,708</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta 0	0	0		g1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	8,127,077	8,644,943
d2) Inventario de Mercancías Terminadas 0	0	0		g2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración 0	0	0		g3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materiales Primas, Materiales y Suministros para Producción 0	0	0		g4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito 0	0	0		g5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes 0	0	0		g6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes 0	0	0		g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3+g4)	30,658,619	7,519,665
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (f=f1+f2)	0	0		g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios 0	0	0		g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	<b>0</b>	<b>0</b>		g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía 0	0	0		h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	<b>79,903,084</b>	<b>68,198,461</b>
g2) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago 0	0	0		h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros 0	0	0		h2) Reaudición por Participar	68,198,461	68,198,461
<b>I. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>5,778,371,946</b>	<b>5,189,813,518</b>		h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>II. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>				<b>710,175,575</b>		<b>274,798,591</b>



ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Ejercicio 2023**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2023**  
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2023 (d)	31 de diciembre de 2022 (e)
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Passivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	29,533,851,305	25,581,987,400	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	30,125,384	30,125,394	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,787,553,065	7,803,188,781	c. Deuda Pública a Largo Plazo	1,117,987,518	0
d. Bienes Muebles	2,389,763,342	2,420,584,521	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	282,916,705	208,613,076	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(6,183,265,763)	(2,587,170,406)	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Difiridos	0	0	g. Total de Pasivos No Circulantes (IIb = a + b + c + d + e + f)	0	400,440,090
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	h. Total del PASIVO (II = IIa + IIb)	0	400,440,090
i. Otros Activos no Circulantes	29,591,012,123	27,615,029,637	<b>II. Total del PASIVO (II = IIa + IIb)</b>	<b>1,828,173,083</b>	<b>675,238,680</b>
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>88,402,086,172</b>	<b>61,072,348,404</b>			
<b>I. Total del ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>71,180,428,119</b>	<b>66,262,161,922</b>			
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
IIIa. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuyente (IIIa = a + b + c)			165,787,204		165,787,204
a. Aportaciones			165,787,204		165,787,204
b. Donaciones de Capital			0		0
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			0		0
IIIb. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIb = a + b + c + d + e + f + g)			86,188,467,822		86,421,186,080
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			5,053,937,731		1,403,792,889
b. Resultados del Ejercicios Anteriores			21,015,100,784		23,821,683,116
c. Reservados			24,178,935,781		21,255,086,507
d. Reservas			0		0
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			18,940,593,526		18,940,593,526
IIIc. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIc = a + b)			0		0
a. Resultado por Posición Monetaria			0		0
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0		0
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIa + IIIb + IIIc)			69,352,255,023		65,588,923,242
<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>71,180,428,119</b>	<b>66,262,161,922</b>			

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023

(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)		Saldo al 31 de diciembre de 2022 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Anotizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclassificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) h=d+e+f+g	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>		0	1,593,923,911	<b>56,677,334</b>	<b>56,677,334</b>	<b>475,926,393</b>	<b>1,537,246,577</b>	<b>21,176,717</b>
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)		0	0	56,677,334	475,926,393	419,249,059	21,176,717	0
a1) Instituciones de Crédito		0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores		0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros		0	0	0	(475,926,393)	1,117,997,518	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)		0	1,593,923,911	0	0	1,117,997,518	0	0
a1) Instituciones de Crédito		0	1,593,923,911	0	0	1,117,997,518	0	0
a2) Títulos y Valores		0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros		0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>		675,238,680				290,926,516		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>		<b>675,238,680</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>56,677,334</b>	<b>0</b>	<b>1,828,173,093</b>	<b>21,176,717</b>	<b>0</b>
(3=1+2)								
<b>4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (informativo)</b>		0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1		0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2		0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX		0	0	0	0	0	0	0
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup></b>		0	0	0	0	0	0	0
(Informativo)								
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1		0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2		0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX		0	0	0	0	0	0	0
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (k)</b>								
<b>Obligaciones a Corto Plazo (k)</b>								
<b>Monito Contratado (l)</b>		<b>0</b>						
<b>Plazo Pactado (m)</b>		0						
<b>Tasa de Interés (n)</b>		0						
<b>Comisiones y Costos Relacionados (o)</b>		0						
<b>Tasa Efectiva (p)</b>		0						

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin tuerto o garantía de pago definitiva, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y filiales, municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda al pago de los créditos asociados al mismo. (Activo).

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Informe Análtico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos • LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2023**  
**(Pesos)**

Denominación de las obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto	Fecha de Vencimiento	Monto de la Inversión Pecado (CPS)	Plazo Pactado	Monto Promedio Mensual del pago de la Contraprestación	Monto Pagado de la Inversión al 31 Diciembre 2023	Monto pagado de la Inversión actualizado al 31 Diciembre 2023	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 Diciembre 2023 (INPC DICIEMBRE 2023)
<b>A. Asociaciones Pública Privadas (APP's) (A=ap+b+c+d)</b>									
SUMINISTRO DE AGUA POTABLE DE QUERÉTARO SA DE CV	24/05/2007	feb-11	nov-27	\$2,753,060,536	\$37,320,204	\$16,633,058	\$2,735,291,170	\$4,805,652,485	\$1,603,619,037
				\$2,753,060,536	\$37,320,204	\$16,633,058	\$2,735,291,170	\$4,805,652,485	\$1,603,619,037
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>									
a) Otro Instrumento 1									
b) Otro Instrumento 2									
c) Otro Instrumento 3									
d) Otro Instrumento XX									
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				\$2,753,060,536	\$37,320,204	\$16,633,058	\$2,735,291,170	\$4,805,652,485	\$1,603,619,037

Bojo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

#	Notas
1	Se plasman los datos del monto de la inversión a Cifras 2007, conforme el Contrato de Prestación de Servicios.
2	El monto promedio mensual del pago de la contraprestación se coloca el Monto Histórico de las tarifas T1, T2, T3.
3	El monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de la inversión.
4	El monto pagado de la inversión, corresponde a la tarifa T1, en cifras del 2007.
5	El monto pagado de la inversión actualizado, corresponde a los pagos que se han realizado de la tarifa T1, a precios actuales con IVA.

Los datos financieros están expresados en pesos mexicanos, la tasa de cambio utilizada es la tasa de cambio promedio de la divisa en pesos mexicanos, del periodo Nov-2023, de acuerdo con el informe 15-A de la Dirección General de Estadística, INEGI.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Ejercicio 2023**

**BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF**

**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**

**(Pesos)**

<b>Concepto (c)</b>	<b>Estimado/Aprobado (d)</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
<b>A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)</b>			
A1. Ingresos de Libre Disposición	48,111,469,488 29,100,715,353	56,485,110,696 35,245,013,325	56,485,110,696 35,245,013,325
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,010,754,135	19,646,173,460	19,646,173,460
A3. Financiamiento Neto	0	1,593,923,911	1,593,923,911
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B=B1+B2)</b>			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	48,111,469,488 29,100,715,353	51,519,326,345 32,256,282,986	51,364,205,429 32,101,471,707
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,010,754,135	19,263,043,358	19,262,733,722
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)</b>			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		4,321,689,447 4,133,300,437	4,312,400,638 4,124,022,835
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		188,389,010	188,377,804
<b>I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)</b>	0	9,287,473,798	9,433,305,905
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)</b>	0	7,693,549,887	7,839,381,994
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)</b>	0	3,371,860,440	3,526,981,356

<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)</b>			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0 0	21,176,717.00 21,176,717.00	21,176,717.00 21,176,717.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV=III+E)</b>	0	3,393,037,157	3,548,158,073

<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
<b>F. Financiamiento (F=F1+F2)</b>			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0 0	1,593,923,911 1,593,923,911	1,593,923,911 1,593,923,911
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)</b>			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0 0	56,677,334 56,677,334	56,677,334 56,677,334
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	-	-
<b>A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)</b>	0	1,537,246,577	1,537,246,577

<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	29,100,715,353	35,245,013,325	35,245,013,325
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)	0	1,537,246,577	1,537,246,577
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	1593923911	1593923911
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	56,677,334	56,677,334
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	29,100,715,353	32,256,282,986	32,101,471,707
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	4,133,300,437	4,124,022,835
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)</b>	0	8,659,277,352	8,804,811,030
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI=V-A3.1)</b>	0	7,122,030,775	7,267,564,453

<b>Concepto</b>	<b>Estimado/Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,010,754,135	19,646,173,460	19,646,173,460
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2=F2-G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,010,754,135	19,263,043,358	19,262,733,722
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	188,389,010	188,377,804
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)</b>	0	571,519,112	571,817,542
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII=VII-A3.2)</b>	0	571,519,112	571,817,542

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos	5,518,935,537	933,237,798	6,452,173,335	6,452,173,335	6,452,173,335	933,237,798
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	2,147,013,369	379,887,633	2,526,901,202	2,526,901,202	2,526,901,202	379,887,633
E. Productos	309,487,695	622,829,002	932,316,697	932,316,697	932,316,697	622,829,002
F. Aprovechamientos	202,263,406	161,250,339	363,533,745	363,533,745	363,533,745	161,250,339
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación De Servicios	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones (H=1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	19,464,250,129	2,647,542,900	22,111,793,029	22,111,793,029	22,111,793,029	2,647,542,900
h1) Fondo General de Participaciones	14,953,153,721	630,475,709	15,583,629,430	15,583,629,430	15,583,629,430	630,475,709
h2) Fondo de Fomento Municipal	942,350,841	111,242,734	1,053,593,575	1,053,593,575	1,053,593,575	111,242,734
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	977,068,223	380,976,184	1,358,044,407	1,358,044,407	1,358,044,407	380,976,184
h4) Fondo de Compensación	0	0	0	0	0	0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	356,689,422	14,862,209	371,551,631	371,551,631	371,551,631	14,862,209
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0	0	0	0	0	0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0	0	0	0	0	0
h9) Gasolinas y Diésel	311,000,257	131,476,458	442,476,715	442,476,715	442,476,715	131,476,458
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	1,923,987,665	138,037,361	2,062,025,026	2,062,025,026	2,062,025,026	138,037,361
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0	1,240,472,245	1,240,472,245	1,240,472,245	1,240,472,245	1,240,472,245
I. Incentivos Derivados de La Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	1,458,745,217	1,399,550,101	2,858,295,318	2,858,295,318	2,858,295,318	1,399,550,101
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0	431,766	431,766	431,766	431,766	431,766
i2) Fondo de Compensación ISAN	43,889,616	2,126,304	46,015,920	46,015,920	46,015,920	2,126,304
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	302,467,324	191,087,421	493,554,745	493,554,745	493,554,745	191,087,421
i4) Fondo de Compensación de Repesos Intermedios	23,797,220	4,435,202	28,232,422	28,232,422	28,232,422	4,435,202
i5) Otros Incentivos Económicos	1,088,591,057	1,201,469,408	2,290,060,465	2,290,060,465	2,290,060,465	1,201,469,408
J. Transferencias	0	0	0	0	0	0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición(L=i1+i2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0	0	0	0	0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>29,100,715,353</b>	<b>6,144,297,972</b>	<b>35,245,013,325</b>	<b>35,245,013,325</b>	<b>35,245,013,325</b>	<b>6,144,297,972</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	15,463,564,617	559,094,047	16,022,658,664	16,022,658,664	16,022,658,664	559,094,047
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	8,098,515,144	387,702,934	8,486,218,078	8,486,218,078	8,486,218,078	387,702,934
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	2,411,800,422	27,187,476	2,438,987,898	2,438,987,898	2,438,987,898	27,187,476
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	1,069,446,354	3,329,253	1,072,775,607	1,072,775,607	1,072,775,607	3,329,253
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2,158,593,432	(4,331,536)	2,154,261,896	2,154,261,896	2,154,261,896	(4,331,536)
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	626,854,302	95,968,563	722,822,865	722,822,865	722,822,865	95,968,563
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Técnologica y de Adultos	65,952,545	4,441,182	70,393,727	70,393,727	70,393,727	4,441,182
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	212,802,473	20,010,877	232,813,350	232,813,350	232,813,350	20,010,877
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	819,599,945	24,785,298	844,385,243	844,385,243	844,385,243	24,785,298
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	3,547,189,518	76,325,279	3,623,514,797	3,623,514,797	3,623,514,797	76,325,279
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	3,547,189,518	76,325,279	3,623,514,797	3,623,514,797	3,623,514,797	76,325,279
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)</b>	<b>19,010,754,135</b>	<b>635,419,325</b>	<b>19,646,173,460</b>	<b>19,646,173,460</b>	<b>19,646,173,460</b>	<b>635,419,325</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>	<b>1,593,923,911</b>
III. A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>48,111,469,488</b>	<b>8,373,641,208</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>56,485,110,696</b>	<b>8,373,641,208</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911	1,593,923,911



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>						
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	32,551,836,879	10,433,971,769	42,985,808,648	36,446,260,757	36,282,171,876	6,539,547,891
a1) Remuneraciones al personal de carácter permanente	3,076,032,284	(4,392,774)	3,071,639,510	2,636,991,567	2,531,859,510	434,647,944
a2) Remuneraciones al personal de carácter transitorio	1,437,579,621	(186,666,877)	1,250,912,744	1,250,912,744	1,228,107,475	0
a3) Remuneraciones adicionales y especiales	181,410,710	78,611,157	260,021,867	200,144,858	198,677,285	59,877,009
a4) Seguridad social	472,118,164	(54,658,067)	417,460,097	417,460,097	377,256,857	0
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	345,332,698	101,224	345,433,922	345,433,922	312,163,582	0
a6) Previsiones	475,792,446	(98,231,179)	377,561,267	377,561,267	370,175,632	0
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	104,209,679	270,561,256	374,770,935	0	0	374,770,935
<b>B. Materiales y suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	59,588,966	(14,110,286)	45,478,680	45,478,680	45,478,680	0
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	216,304,464	71,408,507	287,712,971	255,156,620	254,943,214	32,556,351
b2) Alimentos y utensilios	43,528,634	25,371,036	68,899,670	46,486,565	46,408,770	22,413,105
b3) Materiales primas y materiales de producción y comercialización	17,794,109	3,877,103	21,671,212	21,636,121	21,632,994	35,091
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	2,789,275	(352,080)	2,437,195	2,437,195	2,437,195	0
b5) Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	9,050,005	9,638,179	18,688,184	18,603,687	18,593,408	84,498
b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	6,402,877	(2,357,589)	4,045,288	4,045,288	4,045,288	0
b7) Vestuario, blanacos, prendas de protección y artículos deportivos	81,594,685	6,376,400	87,971,085	87,854,533	87,854,533	116,552
b8) Materiales y suministros para seguridad	14,999,320	5,739,005	20,738,325	16,745,233	16,624,837	3,993,092
b9) Herramientas, refacciones y accesorios menores	636,852	2,940,339	3,577,191	3,529,374	3,529,374	47,817
<b>C. Servicios generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	39,508,707	20,176,114	59,684,821	53,818,625	53,816,815	5,866,197
c1) Servicios básicos	1,444,161,916	2,484,449,588	3,928,611,504	3,759,241,728	3,733,065,089	169,369,776
c2) Servicios de arrendamiento	99,110,063	(2,421,562)	96,688,501	96,162,227	96,161,516	526,274
c3) Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	79,556,307	209,779,028	289,335,335	284,329,973	275,239,461	5,005,362
c4) Servicios financieros, bancarios y comerciales	338,355,652	1,876,531,864	2,214,887,516	2,150,748,032	2,147,533,282	64,139,484
c5) Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	80,928,770	(1,664,373)	79,264,397	74,558,915	74,535,859	4,705,481
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	153,507,645	57,630,135	211,337,780	201,982,473	200,986,322	9,355,307
c7) Servicios de traslado y viáticos	265,725,675	168,126,128	433,851,803	430,094,224	430,088,770	3,757,579
c8) Servicios oficiales	27,855,744	(3,535,863)	24,319,881	24,319,347	24,319,183	534
c9) Otros servicios generales	139,297,875	110,960,496	250,258,371	228,490,005	228,490,475	21,768,367
<b>D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	259,824,185	68,843,734	328,667,919	268,556,532	255,660,222	60,111,387
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	19,113,686,033	1,981,496,375	21,095,182,408	18,726,150,535	18,695,182,638	2,369,031,873
d2) Transferencias al resto del sector público	3,650,102,478	(7,861,938)	3,642,240,540	3,642,240,540	3,632,936,194	0
d3) Subsidios y subvenciones	14,107,094,516	877,983,450	14,985,077,966	12,853,421,505	12,853,421,505	2,131,656,461
d4) Ayudas sociales	0	87,199,382	87,199,382	83,925,433	83,925,433	3,273,949
d5) Pensiones y jubilaciones	203,127,317	1,114,143,692	1,317,271,009	1,083,169,546	1,083,119,596	234,101,463
d6) Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	1,153,361,722	(161,685,018)	991,676,704	991,676,704	970,063,103	0
d7) Transferencias a la seguridad social	0	71,716,807	71,716,807	71,716,807	71,716,807	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	101,363,284	154,342,597	255,705,881	217,471,674	215,932,791	38,234,207
e1) Mobiliario y equipo de administración	51,775,288	44,216,983	95,992,271	70,972,800	69,709,532	25,019,471
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,665,459	16,922,675	18,588,134	17,972,057	17,972,057	616,077
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	293,960	640,271	934,231	922,564	922,564	11,667
e4) Vehículos y equipo de transporte	230,000	43,103,343	43,333,343	35,999,782	35,999,782	7,333,561
e5) Equipo de defensa y seguridad	0	748,668	748,668	748,668	748,668	0
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	4,768,402	16,315,026	21,083,428	16,092,083	16,022,014	4,991,345
e7) Activos biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes inmuebles	16,000,000	2,051,081	18,051,081	18,051,081	18,051,081	0
e9) Activos intangibles	26,630,175	30,344,549	56,974,724	56,712,638	56,507,092	262,086
<b>F. Inversión pública (F=f1+f2+f3)</b>	3,309,481,659	2,190,770,460	5,500,252,119	2,004,544,379	2,004,544,379	3,495,707,740
f1) Obra pública en bienes de dominio público	3,309,481,659	2,190,770,460	5,500,252,119	2,004,544,379	2,004,544,379	3,495,707,740
f2) Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones financieras y otras provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	38,725,420	2,726,733,211	2,765,458,631	2,765,458,631	2,765,458,631	0
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	38,725,420	2,726,733,211	2,765,458,631	2,765,458,631	2,765,458,631	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	5,252,081,819	751,309,755	6,003,391,574	6,003,391,574	6,003,391,574	0
h1) Participaciones	5,252,081,819	751,309,755	6,003,391,574	6,003,391,574	6,003,391,574	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	77,854,051	77,854,051	77,854,051	77,854,051	0
i1) Amortización de la deuda pública	0	56,677,334	56,677,334	56,677,334	56,677,334	0
i2) Intereses de la deuda pública	0	21,176,717	21,176,717	21,176,717	21,176,717	0
i3) Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por cobertura	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>						
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	19,084,992,650	742,710,933	19,827,703,583	19,451,432,369	19,451,111,526	376,271,214
a1) Remuneraciones al personal de carácter permanente	0	4,392,774	4,392,774	4,392,706	4,137,226	68
a2) Remuneraciones al personal de carácter transitorio	0	2,090,457	2,090,457	2,090,457	1,992,463	0
a3) Remuneraciones adicionales y especiales	0	68	68	0	0	68
a4) Seguridad social	0	1,124,066	1,124,066	1,124,066	1,117,624	0
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	0	466,676	466,676	466,676	337,060	0
a6) Previsiones	0	567,317	567,317	567,317	545,890	0
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	24,906,035	116,718,349	141,624,384	82,615,207	82,615,207	59,009,178
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	1,008,606	(578,354)	430,252	429,139	429,139	1,113
b2) Alimentos y utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias primas y materiales de producción y comercialización	0	36,006	36,006	36,006	36,006	0
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	0	153,944	153,944	153,944	153,944	0
b5) Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	0	1,150	1,150	1,150	1,150	0
b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	0	10,499	10,499	10,499	10,499	0
b7) Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	23,897,429	103,471,172	127,368,601	76,180,287	76,180,287	51,188,314
b8) Materiales y suministros para seguridad	0	12,287,919	12,287,919	4,482,658	4,482,658	7,805,261
b9) Herramientas, relaciones y accesorios menores	0	1,336,014	1,336,014	1,321,525	1,321,525	14,489
<b>C. Servicios generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	113,198,923	113,198,923	109,341,159	109,275,796	3,857,764
c1) Servicios básicos	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	0	13,051,311	13,051,311	10,591,723	10,526,360	2,459,588
c4) Servicios financieros, bancarios y comerciales	0	10	10	10	10	0
c5) Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	0	98,599,890	98,599,890	98,599,890	98,599,890	0
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de traslado y viáticos	0	6,181	6,181	4,935	4,935	1,246
c8) Servicios oficiales	0	1,541,530	1,541,530	144,600	144,600	1,396,930
c9) Otros servicios generales	0	0	0	0	0	0
<b>D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	12,381,768,725	251,087,904	12,632,856,629	12,400,477,499	12,400,477,499	232,379,141
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	14,293,922	(12,403,745)	1,890,177	1,890,177	1,890,177	0
d2) Transferencias al resto del sector público	12,367,474,803	240,592,423	12,608,067,226	12,376,074,487	12,376,074,487	231,992,739
d3) Subsidios y subvenciones:	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas sociales	0	22,899,227	22,899,227	22,512,825	22,512,825	386,402
d5) Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	48,023,538	(34,039,429)	13,984,109	10,468,870	10,468,870	3,515,239
e1) Mobiliario y equipo de administración	0	4,916,303	4,916,303	4,900,795	4,900,795	15,508
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	527,397	527,397	496,077	496,077	31,320
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	161,299	161,299	161,299	161,299	0
e4) Vehículos y equipo de transporte	48,023,538	(42,408,257)	5,615,281	2,832,501	2,832,501	2,782,780
e5) Equipo de defensa y seguridad	0	683,820	683,820	0	0	683,820
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	1,601,868	1,601,868	1,601,868	1,601,868	0
e7) Activos biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos intangibles	0	478,141	478,141	476,331	476,331	1,810
<b>F. Inversión pública (F=f1+f2+f3)</b>	2,626,628	234,206,705	236,833,333	159,323,508	159,323,508	77,509,825
f1) Obra pública en bienes de dominio público	2,626,628	234,206,705	236,833,333	159,323,508	159,323,508	77,509,825
f2) Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones financieras y otras provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	10,321,310	10,321,310	10,321,310	10,321,310	0
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	10,321,310	10,321,310	10,321,310	10,321,310	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	6,627,667,724	46,824,397	6,674,492,121	6,674,492,121	6,674,492,121	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	3,098,407,362	(4,331,536)	3,094,075,826	3,094,075,826	3,094,075,826	0
h3) Convenios	3,529,260,362	51,155,933	3,580,416,295	3,580,416,295	3,580,416,295	0
<b>I. Deuda pública (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	51,636,829,529	11,176,682,702	62,813,512,231	55,897,693,126	55,733,283,402	6,915,819,106

**GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>						
Poder Ejecutivo	32,551,836,879	10,433,971,769	42,985,808,648	36,446,260,757	36,282,171,876	6,539,547,891
Poder Legislativo	15,291,458,204	4,264,971,564	19,556,429,768	14,128,469,348	13,964,380,467	5,427,960,420
Poder Judicial	366,862,034	0	366,862,034	366,862,034	366,862,034	0
Órganos Autónomos	1,224,620,028	99,174,069	1,323,794,097	1,283,633,165	1,283,633,165	40,160,932
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,762,918,461	111,850,713	1,874,769,174	1,874,769,174	1,874,769,174	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	33,583,574	0	33,583,574	33,583,574	33,583,574	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACION DEL ESTADO	40,657,620	4,500,000	45,157,620	45,157,620	45,157,620	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	109,860,238	0	109,860,238	109,860,238	109,860,238	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,260,796,711	74,511,699	1,335,308,410	1,335,308,410	1,335,308,410	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	181,108,151	29,547,059	210,655,210	210,655,210	210,655,210	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	30,744,686	0	30,744,686	30,744,686	30,744,686	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	60,638,712	1,647,356	62,286,068	62,286,068	62,286,068	0
Enidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	45,528,769	1,644,600	47,173,369	47,173,369	47,173,369	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	8,590,645,121	4,787,548,877	13,378,193,998	12,380,616,447	12,380,616,447	997,577,551
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	50,046,953	104,505,200	154,552,153	123,078,165	123,078,165	31,473,988
Sector Público Municipal	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>19,084,992,650</b>	<b>742,710,933</b>	<b>19,827,703,583</b>	<b>19,451,432,369</b>	<b>19,451,111,526</b>	<b>376,271,214</b>
Poder Ejecutivo	1,935,661,261	(1,479,236,104)	456,425,157	303,992,986	303,672,143	152,432,172
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	71,288,774	71,288,774	71,288,774	71,288,774	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERETARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACION DEL ESTADO	0	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	69,488,774	69,488,774	69,488,774	69,488,774	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	14,050,924,027	1,658,724,350	15,709,648,377	15,637,000,646	15,637,000,646	72,647,732
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	48,003,839	48,003,839	48,003,839	48,003,839	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Sector Público Municipal	3,098,407,362	443,930,074	3,542,337,436	3,391,146,124	3,391,146,124	151,191,311
<b>Total del Gasto</b>	<b>51,636,829,529</b>	<b>11,176,682,702</b>	<b>62,813,512,231</b>	<b>55,897,693,126</b>	<b>55,733,283,402</b>	<b>6,915,819,106</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Ejercicio 2023

**QUERÉTARO**

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>					
<b>A. Gobierno (A=1+2+3+4+5+6+7+8+9)</b>					
a1) Legislativa	32,551,836,879	10,433,977,764	42,985,808,648	36,446,260,757	36,282,171,876
a2) Justicia	8,234,807,453	2,509,942,384	10,174,750,097	10,284,565,610	10,284,565,605
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	478,722,272	0	476,722,272	476,722,272	0
a4) Relaciones Exteriores	2,632,341,840	181,477,724	2,773,558,632	2,773,558,632	2,773,558,632
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	336,18,474	79,769,318	47,6,287,792	41,0,925,347	5,32,445
a6) Seguridad Pública y de Seguridad Interior	0	0	0	40,6,881,118	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	409,207,348	642,653,338	1,062,060,696	956,472,616	93,588,070
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	94,6,671,850	0
<b>B. Protección Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>					
b1) Protección Ambiental	18,187,124,282	2,014,823,107	14,452,196,468	14,385,290,150	5,766,750,921
b2) Salud	61,148,101	52,580,532	10,1,015,242	10,0,52,846	12,719,491
b3) Vivienda y Servicios a la Comunidad	623,903,501	4,310,922,082	4,984,725,588	5,402,964,016	3,395,510,787
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	2,300,101,422	181,923,442	2,482,000,439	2,481,252,230	24,425
b5) Educación	537,167,252	197,034,008	734,201,261	691,467,530	688,240,738
b6) Protección Social	4,177,763,015	4,158,132,327	4,158,132,446	4,158,132,407	4,967,775,236
b7) Otros Asuntos Sociales	1,256,268,789	195,177,327	1,451,446,116	1,429,557,840	1,429,557,840
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>					
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laboratorios en General	9,230,772,202	(3,913,083,815)	5,317,688,387	1,322,800,472	3,992,738,524
c2) Agronegocios, Silvicultura, Pesca y Caza	864,619,066	4,765,430,861	5,246,684,582	5,231,629,641	383,465,165
c3) Combustibles y Energía	279,009,411	(1,954,532)	249,334,323	23,575,228	23,575,228
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	1,174,355	0	1,174,355	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0
c7) Turismo	182,149,533	1,926,159,645	1,990,924,128	1,725,173,147	265,705,983
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
c9) Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0
<b>D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>					
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	337,450,283	2,621,652,444	2,969,002,727	2,882,224,276	69,00,124,3
d2) Saneamiento del Sistema Financiero	5,265,286,078	1,143,775,937	6,408,061,475	6,366,686,475	42,375,000
d3) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	6,784,051	6,784,051	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	6,331,207,424	6,288,852,424	42,375,000
<b>I. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>					
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>					
a1) Legislativa	19,084,982,650	742,710,933	19,827,703,563	19,451,432,368	376,271,214
a2) Justicia	1,008,606	342,514,128	343,522,734	273,204,684	70,319,049
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>B. Protección Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>					
b1) Protección Ambiental	15,985,576,682	15,937,450,784	15,982,688,854	15,782,688,854	154,761,854
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
b3) Salud	50,466,000	396,424,0	446,890,749	304,213,768	142,67,981
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	3,455,633,555	29,034,766	3,464,868,321	3,464,868,321	1,396,920
b5) Educación	10,607,889,154	14,210,567	14,210,567	14,210,567	0
b6) Protección Social	11,599,764	1,078,910,000	11,683,910,154	11,683,910,154	0
b7) Otros Asuntos Sociales	1,880,048,209	24,787,159	36,513,923	36,513,923	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>					
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laboratorios en General	0	4,392,706	4,392,706	4,392,706	4,392,706
c2) Agronegocios, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
<b>D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>					
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	3,098,407,382	443,930,074	3,542,337,436	3,391,146,124	161,191,311
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	3,098,407,382	443,930,074	3,542,337,436	3,391,146,124	151,191,311
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
d4) Adeudos del Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>II. Total de Egresos (III = I + II)</b>	51,636,829,529	11,176,682,702	62,813,512,231	55,887,693,126	6,915,819,106



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO**  
**CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre 2023**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Aprobado (d)	Egresos			Subejercicio
		Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devenido	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+f)					
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	3,235,853,384	66,080,552	3,169,772,932	2,735,124,981	434,647,951
B. Magisterio	2,575,074,989	28,939,712	2,546,135,277	2,216,331,281	329,803,986
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,070,120	-	1,070,120	988,924	81,196
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	1,070,120	-	1,070,120	988,924	81,196
D. Seguridad Pública	599,820,653	-	599,820,653	495,057,894	478,728,639
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E	-	-	-	-	104,762,759
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	59,887,622	37,140,840	22,746,783	22,301,111	-
II. Gasto Etiquetado (III=A+B+C+D+E+f)					
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	4,392,776	4,392,776	4,392,716	60
B. Magisterio	-	4,392,776	4,392,776	4,392,716	60
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	3,235,853,384	-61,687,775	3,174,165,609	2,739,517,597	434,648,012
					2,621,254,815



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Cuenta Pública 2023

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)		
	Si	No	Mecanismo de Verificación (d)	Monto o valor (j)	Unidad (junto con el porcentaje) (k)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>									
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>									
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (l)</b>									
a. Propuesto			Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2022	\$ *	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
b. Estimado/Ajustado			Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	22/12/2022	\$ *	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
c. Devengado			Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2023	\$ 9,267,473,794.18	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (m)</b>									
a. Propuesto			Initiativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	29/11/2022	\$ *	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
b. Estimado/Ajustado			Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	22/12/2022	\$ *	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
c. Devengado			Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2023	\$ 9,655,277,451.23	Pesos	Art. 6 y 19 del LDF		
<b>3 Fianchamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (n)</b>									
a. Propuesto			Initiativa de Ley de Ingresos	29/11/2022	\$ *	Pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF		
b. Estimado			Ley de Ingresos	22/12/2022	\$ *	Pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF		
c. Devengado			Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2023	\$ 1,593,823,911.00	Pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF		

El 14 de julio de 2023 se publicó en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Antequera" el Decreto por el que la Secretaría del Estado de Querétaro autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las disposiciones legales en materia financiera, en el que...

... autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de

la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de su Titular, lleva a cabo lo

siguiente:

Art. 46 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades

Federativas y los Municipios, para destinario a inversiones públicas

productivas, específicamente en los siguientes rubros de conformidad

con lo señalado en la Clasificación por Objeto del Gasto:

i) Vehículos y

ii) Bienes inmuebles, los cuales podrán ser ejecutados directamente o a

través de una entidad de la administración pública paraestatal.



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Cuenta Pública 2023

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	Si	Mecanismo de Verificación (c)	No	Fecha estimática de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (dejo porcentual) (g)	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>							
a. Asignación al Fideicomiso para desastres naturales (m)							
a. 1 Aprobación				Reporte Trm. Formato 6 e)			
a. 2 Paga todo				Cuenta Pública / Formato 6 i)			
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa a través los 5 años anteriores, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)				31/12/2023	\$ *	pesos	Art. 9 de la LDF
c. Saldo del Fideicomiso para desastres naturales (o)					*	pesos	Art. 9 de la LDF
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)					*	pesos	Art. 9 de la LDF
5 Tercio para servicios personales (q)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos				Reporte Trm. Formato 6 d)			
b. Devengado				Reporte Trm. Formato 6 d)			
6 Presupuesto de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos				Presupuesto de Egresos			
7 *Total de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)							
a. Propósito				Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 12 y 20 de la LDF
b. Aprobado				Reporte Trm. Formato 6 s)			Art. 12 y 20 de la LDF
c. Devengado				Cuenta Pública / Formato 6 e)			Art. 12 y 20 de la LDF



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Cuenta Pública 2023

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentario (i)
	SI	NO	Viceversa de Verificación (c)	Fecha estimativa de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (dejo porcentaje) (g)	
<b>PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>							
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
a. Objetivos anuales, estratégicos y medias para el ejercicio fiscal (i)							
Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos (Formato 7 a) y (i)				29/11/2022			
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)							
Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos (Formatos 7 a) y (i)				29/11/2022			
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)							
Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				29/11/2022			
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)							
Estudio actualizado de las perspectivas de sus trabajadores (y)							
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)							
b. Fuentes de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)							
<b>Para el ejercicio fiscal de 2023, se establecen como objetivos iniciales estratégicos y medias, los siguientes:</b>							
<b>Objetivos:</b> Una gestión pública austera, eficaz, eficiente y transparente, que colabore en el desarrollo del Estado de Querétaro.							
<b>Estrategias:</b> Mantener en todo momento el equilibrio presupuestal en apego a las disposiciones aplicables en el gasto público basándose en una gestión eficiente, con los atributos de transparencia y trascendencia de cuentas.							
<b>Metas:</b> Aprovechar mejor el máximo de los recursos con que se cuenta dando prioridad a los sectores desigualdad, reactivación económica integral y modernización buscando atender de manera integral las necesidades del Estado en apoyo a los bienes y programas que se contemplarán en el Plan Estatal de Desarrollo que se presentará conforme a la normativa.							
La información referida se presenta en la iniciativa de la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2022.							
El monto de los recursos a ejercer que contempla el presente Presupuesto de Egresos puede ser reducido por una reducción en disponibilidad de recursos tanto locales como federales, modificación en las condiciones económicas con las cuales se generen los impuestos para el financiamiento del mismo, cambios en la política económica del país, un incremento inflacionario superior al esperado en las próximas fechas, así como las variaciones económicas federales que se manejan en el Presupuesto de Ejercicios de la Federación para el ejercicio fiscal 2023 acorde los recursos participables a las entidades federativas. No limitar los efectos que el entorno económico pudiera soñar por la prolongación de la guerra en Ucrania y el rebrote del COVID/19. Por último, los programas de gasto, podrían verse afectados por la inestabilidad no oportuna de recursos federales, la baja en la cotización de recursos locales y la presión que pudiera tenerse en el gasto por excedentes económicos, sociales, políticos o de cualquier otra índole que condicione a éstos y/o los mismos.							
Art. 5 y 18 de la LDF							
La información referida se suministra en la Iniciativa en la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023.							
<b>Art. 5 y 18 de la LDF</b>							
<b>Art. 5 y 18 de la LDF</b>							
<b>Art. 5 y 19 de la LDF</b>							
<b>Art. 5 y 19 de la LDF</b>							



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Cuenta Pública 2023

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	Sí	No	Mecanismo de Verificación (d)	Monto o valor (i)	Unidad (peso/porcentaje) (g)		
Número de ejercicios fiscales y accidentes nacionales para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (sa)			Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 5 y 19 del LDF	
Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para reajustar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (tb)			Reporte Trim. y Cuenta Pública			Art. 5 y 19 del LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)			Proyecto de Presupuesto			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto que da cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Artículo 6, v.64.
b. Provisiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y áreas. (ad)			Proyecto de Presupuesto			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto de Ejercicio del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023, que da cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios en su apartado para dar atención al Artículo 10, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de fuentes de Légen. Disponibilidad</b>							
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)			Cuenta Pública / Formato 5			31/12/2023	\$ 6,144,297.972 pesos
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin de A.14, fracción II del LDF (ff)			Cuenta Pública			31/12/2023	\$ - pesos
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin de A.14, fracción III, 8º de la LDF (gg)			Cuenta Pública			31/12/2023	\$ - pesos
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados a fin de A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)			Cuenta Pública			31/12/2023	\$ - pesos
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del Artículo noveno Transitorio de la LDF (ii)			Cuenta Pública			31/12/2023	\$ - pesos
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados a fin señalado por el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)						31/12/2023	\$ - pesos
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento establecido en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (kk)						31/12/2023	\$ - pesos



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Cuenta Pública 2023**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultados		Comentarios (f)	
	Si	No	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (i)	Unidad (porcentaje) (g)	Fundamento (h)
<b>B. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ii)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos AIPs (mm)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de sus subsidios (m)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1. Obligaciones a Corto Plazo				\$ 2,864,683,150.23	pésos	Art. 30 frac. I de la LDF
a. Límites de Obligaciones a Corto Plazo (oo)				\$ 1,537,246,577.00	pésos	Art. 30 frac. I de la LDF
b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)						

La información se encuentra publicada en el apartado de Transparencia de la página de internet del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro misma que se puede consultar en la siguiente dirección:  
<https://portal.queretano.gob.mx/sitio/transparencia/Def.aspx?rq=Yn75lRjd0Am3d0lhFw3QACcwibFwo;ON6syYE;0wKhkx74+g9fVmBjK9M4GSD1Imz2DLOcyjsjBalgZt0kevVfD;WkbebzLjDhiaqdXnOpELPabRL>



## **PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Reporte de Hallazgos y Recomendaciones de la auditoria de Estados Financieros y presupuestarios por el ejercicio fiscal 2023 y seguimiento a observaciones de ejercicios anteriores.

Querétaro, Qro. 23 de Febrero 2024



**INFORME DE HALLAZGOS DEL EJERCICIO 2023 Y SEGUIMIENTO A LAS SALVEDADES Y HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES.**

**SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA DEL  
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**PRESENTE**

En la planeación y ejecución de la auditoría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, consideramos la estructura del control interno de la Entidad para determinar la oportunidad y extensión de nuestros procedimientos de auditoría; sin embargo, hemos observado algunos asuntos reportables de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Una condición reportable involucra asuntos que pudieran llamar la atención, relativos a deficiencias en el diseño u operación del sistema o estructura de control interno que podría afectar la habilidad de la gerencia de la Entidad para registrar, procesar, sumarizar y reportar la información financiera consistentemente con lo que se refleja en los estados financieros.

El estado que guardan los hallazgos de auditoría, así como los hallazgos de ejercicios anteriores es el siguiente:

- Respecto al reporte de hallazgos de auditoría 2023 no se tuvo observaciones pendientes de solventar.
- Respecto a seguimiento de los hallazgos de ejercicios anteriores, a la fecha del presente no se tuvo observaciones pendientes de solventar.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hdez.  
Auditor Externo  
23 de febrero de 2023

