

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO
 Cuenta Pública
 Ejercicio 2023
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
 (Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	30,744,909	27,993,659
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	223	0
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	683
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,744,686	27,992,976
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	30,260,382	30,336,121
Servicios Personales	17,798,463	19,072,766
Materiales y Suministros	2,554,397	1,593,345
Servicios Generales	5,032,498	4,033,369
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	192,074	163,794
Pensiones y Jubilaciones	4,459,443	4,066,056
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	223,507	1,406,791
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	484,527	-2,342,462
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	336,026	640,094
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	312,106	632,637
Otras Aplicaciones de Inversión	23,920	7,456
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-336,026	-640,094
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	148,501	-2,982,555
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	445,118	3,427,673
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	593,619	445,118

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Ignacio Aguilar Ramírez
Magistrado Presidente

C.P. José Augusto Mendoza Flores
Contador General