

DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2023  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>45,171,889</b>	<b>41,886,910</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	794	392
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,476	3,087
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	45,157,620	41,301,446
Otros Orígenes de Operación		581,986
<b>Aplicación</b>	<b>46,081,271</b>	<b>40,764,847</b>
Servicios Personales	30,947,372	27,190,414
Materiales y Suministros	1,512,662	1,753,476
Servicios Generales	8,891,323	9,035,755
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensionamientos y Jubilaciones	3,467,755	2,785,203
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	1,262,158	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-909,382</b>	<b>1,122,063</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>54,152</b>	<b>798,760</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	54,152	798,760
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-54,152</b>	<b>-798,760</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-963,534</b>	<b>323,304</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,289,283</b>	<b>2,965,979</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,325,749</b>	<b>3,289,283</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Estefani Rincón Rangel  
Secretaría de Finanzas y Administración

Diego De Gives Naranjo  
Jefe del Departamento de Contabilidad